

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

Micro-Forests: The New Urban Status Symbol of 2025

- Incredibly diverse, visually stunning, and ecologically (1)_____, modern micro-forests have completely revolutionized how sophisticated urban dwellers connect with nature. A (2)_____ of recent scientific research conclusively demonstrates that these ingenious miniature ecosystems can absorb pollutants, reduce urban heat, and boost property values simultaneously.
- Elite homeowners are rapidly (3)_____ into innovative and highly personalized forest designs that truly reflect both environmental consciousness and sophisticated taste. These meticulously designed pocket-sized wilderness areas elegantly forge an (4)_____ symbiosis between urban infrastructure and natural ecosystems, dramatically reshaping our metropolitan landscapes.
- Experienced urban architects (5)_____ specifically specialize in elegantly integrating nature with modern city living simply cannot keep up with the exponentially surging demand for these prestigious installations. High-profile celebrities (6)_____ in ultra-exclusive gated neighborhoods are now aggressively competing to creatively showcase the most impressively biodiverse micro-forests, elegantly elevating them from simple gardens to prestigious ecological sanctuaries.
- ❖ Transform your urban space into the envy of your social circle with a custom micro-forest – where luxury meets sustainability and status is measured in biodiversity rather than square footage!

Question 1: A. vitalness

B. vitally

C. vitalify

D. vital

Question 2: A. handful

B. wealth

C. majority

D. much

Question 3: A. buying into

B. diving into

C. branching out

D. settling down

Question 4: A. unparalleled

B. unprecedented

C. harmonious

D. unmatched

Question 5: A. which

B. who

C. whom

D. whose

Question 6: A. which lived

B. lived

C. have lived

D. living

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

SAVE THE PLANET, SAVE MONEY - YOUR 2025 GUIDE

❖ **Sustainable Living Made Simple & Affordable**

- In this era of climate consciousness, innovative sustainable home systems aren't just environmentally responsible—they're financially brilliant! When it comes (7)_____ protecting our planet, every household decision can make a profound difference.

❖ **Smart Energy Solutions**

- The revolutionary energy-efficient appliances now available can drastically reduce both your carbon footprint and utility bills. Not only will these investments pay for themselves within months, (8)_____ they will also contribute significantly to global carbon reduction efforts. Smart technologies help households (9)_____ ecological wisdom in everyday decisions, transforming sustainability from an ideal into a profitable reality. Cutting-edge renewable technology innovations are more accessible than ever in 2025. While some green technologies might seem expensive initially, (10)_____ are surprisingly affordable and offer immediate savings.

❖ **Water Conservation Strategies**

- The latest home systems can (11)_____ resource symphonies within your neighborhood while generating substantial monthly savings on utility bills. Advanced bathroom fixtures combined with intelligent gray water recycling can save the average household over €450 annually while preserving our most precious natural resource.

❖ **Waste Reduction Revolution**

- Reusable sustainable kitchen products eliminate the need for disposable alternatives, saving approximately €300 yearly while dramatically reducing landfill contributions.

❖ **Transportation & Lifestyle**

- Efficient electric transportation solutions are now within everyone's reach. The remarkable government incentives make sustainable mobility both practical and economical. Compact vertical garden systems can transform even the smallest balcony into a (12)_____.

❖ **Take Action Today!**

- ❖ Visit our website at EcoSavings2025.eu to download your personalized sustainability roadmap and start saving immediately.
- ❖ **Remember:** Every sustainable choice fosters environmental resilience while keeping money in your pocket!

Question 7: A. for

B. to

C. about

D. on

Question 8: A. and

B. so

C. but

D. nor

Question 9: A. integrate

B. mobilize

C. leverage

D. translate

Question 10: A. other

B. another

C. the others

D. others

Question

11: A. choreograph

B. orchestrate

C. harmonize

D. synchronize

Question 12: A. productive food source

B. productive source food

C. food productive source

D. source productive food

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. Emma: That's a good idea! Maybe we can plant trees together next weekend instead of just being worried.
- b. Emma: I feel sad when I see news about floods and fires. Do you worry about our planet too?
- c. Jack: Yes, I do. When I feel scared, I plant small trees in my garden. It helps me feel better.
- A. b-c-a B. a-b-c C. c-b-a D. a-c-b

Question 14:

- a. Alex: I want to earn more money at my job, but I don't know how to ask my boss for a raise when I feel nervous about it.
- b. Maya: You should make a list of all the good work you have done since you started, because your boss might not remember everything you have accomplished.
- c. Alex: That's a good idea, and I can also research what other people in my position usually earn so that I have some facts to support my request.
- d. Maya: When you talk with your boss, try to speak clearly about your goals, and remember that climbing the salary mountain takes time, even if you work hard.
- e. Alex: I understand that I need to be patient, but I believe I deserve more money because I finish all my tasks early, and I often help my teammates when they have problems.

A. a-d-e-b-c

B. a-b-c-d-e

C. e-c-b-a-d

D. d-b-a-c-e

Question 15:

Dear Sam,

- a. Please write back soon because I want to know if you can visit me in my new vertical community that reaches toward the clouds!
- b. The building where I live has a community room that everyone can use when they want to have parties or meetings. Since I moved here, I have learned that vertical living saves space in cities where land is expensive.
- c. Many children who live here play together after school while their parents watch from benches nearby. Although I sometimes miss having a yard, I love that I have made friends who live just down the hall.
- d. When I need something, I can find shops that are located on the ground floor of our building. If you visit me next month, we can use the garden area where neighbors often gather to talk.
- e. I'm writing because I moved into a tall building where many people live together, like a small town in the sky. Although my apartment is small, I enjoy the beautiful view that I can see when I stand on my balcony.

Your friend,

LK

A. b-e-d-c-a

B. c-b-d-e-a

C. d-e-a-b-c

D. e-d-c-b-a

Question 16:

- a. Public transportation must be clean and well-monitored, but it should also have emergency buttons that passengers can press if they need help. Safe cities provide many ways for people to travel without feeling scared.
- b. Communities should work together so they can watch their neighborhoods and report problems to the police. Although cameras are helpful, friendly neighbors who know each other create the safest places to live.
- c. Cities need good lighting because dark streets can be dangerous when people walk home at night. If streets have bright lights, people feel safer, and criminals stay away.
- d. Schools should teach children about city safety because young people need to know how to protect themselves when they travel alone. Everyone deserves to live in cities where they can walk freely without fear.
- e. Many cities now use special apps that allow people to send messages about unsafe areas, which helps others avoid danger. When citizens and police share information, everyone benefits from better communication.

A. a-c-b-e-d B. b-e-a-c-d C. c-b-e-a-d D. e-a-c-b-d

Question 17:

- a. Many workplaces have special systems that allow workers to share ideas about projects, and these systems help teams create better results. Good feedback is like a bridge that connects different people who work together.
- b. Teachers use feedback to help students learn, but friends and family can also give useful comments about our choices. Everyone needs honest feedback that comes from a place of care and respect so they can improve.
- c. Listening carefully is important when someone gives you feedback because you might miss helpful suggestions if you get upset. When we stay calm and take notes, we can use the advice to make our work better.
- d. Giving good feedback is important because it helps people improve their work and grow their skills. When we share our thoughts in a kind way, others feel happy to listen and make changes.
- e. Feedback should start with positive comments, which makes people feel good about their effort. Although finding problems is necessary, we must also tell others what they did well so they don't feel sad.

A. d-b-c-e-a B. d-e-a-c-b C. d-c-b-a-e D. d-e-c-a-b

Read the following passage about Boundaries That Protect Personal Time and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

In today's hyperconnected era, establishing impermeable boundaries between professional obligations and personal restoration has become increasingly vital for psychological equilibrium. Digital detox practices, (18)_____, offer structured approaches to reclaiming personal time in a world that demands constant connectivity. Modern communication platforms have fundamentally transformed workplace expectations; (19)_____. The concept of delineating clear temporal and spatial boundaries represents an essential watershed moment in professional development, particularly as remote work arrangements continue to proliferate across industries. Had employees collectively refused to normalize after-hours communications years ago, perhaps today's burnout epidemic would not have reached such alarming proportions. (20)_____, a reality acknowledged by leading organizational psychologists, has become increasingly evident in workplace wellness discussions. The neurological benefits of complete disengagement from work-related cognitive demands (21)_____. Many corporations publicly endorse work-life balance initiatives in their promotional materials; nevertheless, their performance evaluation systems frequently reward accessibility beyond contractual hours. (22)_____, mandatory vacation utilization, and algorithmic monitoring of excessive work patterns—can transform organizational cultures that previously glorified perpetual availability. Creating sustainable work-life watersheds ultimately requires a multifaceted approach incorporating both structural safeguards and personal boundary maintenance techniques to ensure professional sustainability in an increasingly boundary-less world.

Question 18:

- A. which declined substantial investments across environmental sectors throughout previous decades
- B. which have gained significant traction among overwhelmed professionals in recent years

- C. will have reduced operational costs among manufacturing entities by next quarter
- D. require extensive analysis through computational algorithms despite technological advancement recently

Question 19:

- A. nevertheless, consumers develop increasingly unrealistic expectations regarding product durability regardless of material composition
- B. consequently, employees find themselves perpetually tethered to professional responsibilities regardless of time or location
- C. meanwhile, researchers document environmental impacts systematically through experimental methods regardless of funding limitations
- D. subsequently, educational institutions implement technological solutions haphazardly without considering long-term infrastructure requirements

Question 20:

- A. How developing critical thinking skills enhances both academic performance and practical problem-solving abilities
- B. Whether implementing sustainable agricultural practices contributes to long-term economic growth and environmental stability
- C. That establishing and maintaining personal boundaries requires both individual assertion and institutional support
- D. That advancing technological innovation depends primarily on governmental funding rather than private sector investment

Question 21:

- A. have been thoroughly documented through longitudinal studies examining professional longevity and satisfaction metrics
- B. having consistently undermined participation through mandatory protocols restricting creative expression during collaborative decision processes
- C. that require frequent calibration through systematic evaluation monitoring environmental impact alongside consumer satisfaction ratings
- D. which create severe disruptions within technological ecosystems causing immediate productivity decline across developing markets

Question 22:

- A. Competitive marketplace demands innovative solutions—although consumer preferences remain consistently unpredictable
- B. Systematic evaluation reveals pharmaceutical compounds—whereas traditional remedies demonstrate limited efficacy
- C. Strategic implementation of boundary-reinforcing protocols—including communication blackout periods
- D. Rapid deterioration of ecological systems—despite extensive conservation funding initiatives

Read the following passage about Waste Management in Urban Environments and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

Urban centers worldwide face mounting waste management challenges as population densities surge and consumption patterns evolve. The circular city paradigm offers a transformative approach, reconceptualizing waste not as a disposable **byproduct** but as a valuable resource within a regenerative system. Municipal authorities increasingly recognize that conventional linear waste management systems—predicated on extraction, production, consumption, and disposal—are fundamentally unsustainable in the face of dwindling landfill capacity and escalating environmental degradation.

Progressive urban planners are implementing multifaceted strategies to mitigate waste generation and enhance resource recovery. **Source separation initiatives, which entail the segregation of organic, recyclable, and residual waste at the point of generation, have demonstrated remarkable efficacy.** Complementary to these efforts are extended producer responsibility schemes, compelling manufacturers to internalize the end-of-life management costs of their products. These approaches collectively foster a circular metabolism within urban environments, wherein materials flow in closed loops rather than terminating in disposal facilities.

Technological innovation has revolutionized waste management infrastructure in forward-thinking municipalities. Smart waste receptacles equipped with fill-level sensors optimize collection routes, **curtailing** operational expenditures and vehicular emissions. Advanced materials recovery facilities utilize automated sorting technologies, including optical scanners and artificial intelligence algorithms, to enhance the purity of recovered materials. Additionally, anaerobic digestion systems are increasingly deployed to transmute organic waste into renewable energy, exemplifying the potential for waste streams to become valuable commodities.

The transition toward truly circular cities necessitates not only infrastructural and technological advancement but also a fundamental shift in societal attitudes toward consumption and waste. Citizen engagement initiatives, ranging from educational campaigns to participatory budgeting for waste management projects, are indispensable components of successful circular economy models. As urbanization accelerates globally, the imperative to develop resilient, resource-efficient waste management systems becomes increasingly acute. Cities that effectively integrate circularity principles into **their** waste management frameworks stand to reap substantial environmental, economic, and social dividends in the decades ahead.

Question 23: Which of the following waste management approaches is NOT MENTIONED in the passage?

- A. Source separation initiatives
- B. Anaerobic digestion systems
- C. Landfill mining operations
- D. Extended producer responsibility schemes

Question 24: The word “**byproduct**” in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. derivative
- B. cornerstone
- C. residual
- D. peripheral

Question 25: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 2?

- A. Municipal collection systems that combine various waste types for later industrial sorting yield significant results.
- B. Technological advancements in centralized waste processing facilities have shown exceptional operational benefits.
- C. Programs requiring waste sorting by type at its origin have proven to be highly effective waste management solutions.
- D. Educational campaigns teaching citizens proper disposal methods have demonstrated measurable waste reduction.

Question 26: The word “**curtailing**” in paragraph 3 could be best replaced by _____.

- A. diminishing
- B. ameliorating
- C. perpetuating
- D. amalgamating

Question 27: The word “**their**” in paragraph 4 refers to _____.

- A. citizens
- B. cities
- C. municipalities
- D. planners

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Source separation initiatives have proven less effective than centralized waste sorting systems.
- B. Extended producer responsibility schemes reduce economic efficiency in waste management.
- C. Anaerobic digestion systems primarily help reduce the physical volume of landfill waste.
- D. Smart waste receptacles with fill-level sensors optimize collection routes and reduce emissions.

Question 29: In which paragraph does the writer mention the role of technology in improving waste management systems?

- A. Paragraph 2
- B. Paragraph 4
- C. Paragraph 1
- D. Paragraph 3

Question 30: In which paragraph does the writer mention successful circular economy models?

- A. Paragraph 4
- B. Paragraph 3
- C. Paragraph
- D. Paragraph 1

Read the following passage about the Sources of Motivation and Satisfaction and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

In today's dynamic professional landscape, comprehending what drives employee contentment and engagement remains paramount for organizational prosperity. Companies that excel at cultivating motivation recognize that employees who are **quick on the uptake** tend to derive greater satisfaction from intellectually stimulating environments. [I] This intrinsic connection between aptitude and fulfillment manifests across diverse workplace settings, from corporate boardrooms to creative studios. Modern enterprises increasingly acknowledge that motivation transcends mere monetary incentives,

encompassing a multifaceted array of psychological and social factors that collectively foster a sense of purpose and belonging.

Intrinsic motivation—arising from inherent satisfaction in the work itself—constitutes a formidable wellspring of workplace engagement. When professionals perceive **their** contributions as meaningful and aligned with personal values, they exhibit heightened resilience and innovation. Autonomy plays an equally pivotal role, as self-determination in task execution fosters ownership and accountability. **[II]** Mastery opportunities similarly enhance motivation; the pursuit of expertise creates a perpetual cycle of challenge and achievement that sustains engagement throughout one's career trajectory. Organizations that facilitate these intrinsic motivators typically witness elevated performance metrics and diminished turnover rates.

Complementing intrinsic drivers, extrinsic motivators remain indispensable components of comprehensive satisfaction frameworks. Competitive remuneration packages signal organizational appreciation of employee value, while performance-based incentives can catalyze exceptional output. **[III]** Career advancement pathways satisfy ambition and provide tangible evidence of professional growth. Additionally, contemporary workplaces increasingly prioritize work-life equilibrium, recognizing that sustainable motivation necessitates holistic well-being rather than perpetual **exertion**.

Ultimately, fostering enduring workplace satisfaction requires a calibrated approach that harmonizes both intrinsic and extrinsic motivational elements. **[IV]** Organizations must recognize the idiosyncratic nature of motivation, customizing strategies to accommodate diverse preferences and aspirations. **As workplace demographics evolve and generational expectations shift, employers must continually reassess and refine their motivational frameworks.** Those who successfully cultivate these multidimensional wellsprings of satisfaction position themselves advantageously in the intensifying competition for talent, creating environments where both individuals and institutions can flourish synergistically.

Question 31: The phrase “**quick on the uptake**” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. catch on B. put off C. look up D. break down

Question 32: Which of the following is NOT mentioned as an extrinsic motivator in the passage?

- A. Competitive remuneration packages
B. Performance-based incentives
C. Recognition programs
D. Job security

Question 33: The word “**their**” in paragraph 2 refers to _____.

- A. organizations B. professionals C. workplaces D. motivators

Question 34: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

Beyond financial considerations, recognition programs acknowledge individual and team accomplishments, reinforcing desired behaviors.

- A. [I] B. [II] C. [III] D. [IV]

Question 35: Which of the following best summarises paragraph 3?

- A. External rewards, including compensation, recognition, advancement opportunities, and work-life balance, complement intrinsic motivators in comprehensive satisfaction frameworks.
B. Financial incentives remain the dominant factor in employee motivation, while other external rewards serve mainly to reinforce organizational appreciation of worker contributions.
C. Modern workplaces must balance multiple extrinsic motivators but prioritize holistic well-being initiatives over traditional compensation structures for sustainable engagement.
D. Recognition programs and career advancement pathways have supplanted monetary incentives as organizations increasingly focus on psychological rather than material rewards.

Question 36: The word “**exertion**” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. assiduity B. respite C. perseverance D. industriousness

Question 37: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. Organizations must implement generational changes to workplace structures while maintaining consistent motivational approaches throughout demographic transitions.
B. The evolution of workplace culture necessitates that companies prioritize generational preferences over traditional motivational strategies despite demographic variability.
C. With changing workforce composition and evolving expectations across generations, companies must constantly evaluate and update their approaches to motivation.

D. Employers should establish fixed motivational systems that can accommodate the predictable shifts in workforce demographics and generational preferences.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

A. Financial incentives constitute the primary driver of employee satisfaction, with intrinsic motivators serving as supplementary factors that enhance monetary rewards.

B. Work-life balance initiatives have proven more effective than professional development opportunities in reducing turnover rates across all organizational contexts.

C. Companies should develop standardized motivational frameworks that can be uniformly applied regardless of individual employee preferences or generational differences.

D. Organizations that successfully balance intrinsic and extrinsic motivational factors gain a competitive advantage in attracting and retaining talented employees.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

A. Employees with higher cognitive abilities are likely to require intellectually challenging work to maintain their motivation and engagement.

B. Extrinsic motivational factors have gradually superseded intrinsic elements as companies adapt to evolving expectations of younger workforce cohorts.

C. Organizations should prioritize standardized recognition systems over personalized advancement opportunities to accommodate diverse motivational needs.

D. Work-life balance initiatives represent temporary adaptations to current workplace trends rather than fundamental shifts in motivational philosophy.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

A. Organizations must prioritize financial compensation alongside recognition programs to retain talented employees, while simultaneously developing career advancement pathways that appeal to ambitious professionals.

B. Effective workplace motivation requires balancing both intrinsic and extrinsic factors, customized to individual needs and regularly updated as workforce demographics and expectations evolve.

C. Intrinsic motivation derived from meaningful work represents the foundation of employee engagement, with extrinsic rewards serving primarily as supplementary reinforcement for desired workplace behaviors.

D. Companies competing for talent must implement comprehensive satisfaction frameworks that standardize motivational approaches while accommodating the diverse generational preferences of employees.

ĐÁP ÁN VÀ LỜI GIẢI

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

Micro-Forests: The New Urban Status Symbol of 2025

- Incredibly diverse, visually stunning, and ecologically (1)_____, modern micro-forests have completely revolutionized how sophisticated urban dwellers connect with nature. A (2)_____ of recent scientific research conclusively demonstrates that these ingenious miniature ecosystems can absorb pollutants, reduce urban heat, and boost property values simultaneously.
- Elite homeowners are rapidly (3)_____ into innovative and highly personalized forest designs that truly reflect both environmental consciousness and sophisticated taste. These meticulously designed pocket-sized wilderness areas elegantly forge an (4)_____ symbiosis between urban infrastructure and natural ecosystems, dramatically reshaping our metropolitan landscapes.
- Experienced urban architects (5)_____ specifically specialize in elegantly integrating nature with modern city living simply cannot keep up with the exponentially surging demand for these prestigious installations. High-profile celebrities (6)_____ in ultra-exclusive gated neighborhoods are now aggressively competing to creatively showcase the most impressively biodiverse micro-forests, elegantly elevating them from simple gardens to prestigious ecological sanctuaries.
- ❖ Transform your urban space into the envy of your social circle with a custom micro-forest – where luxury meets sustainability and status is measured in biodiversity rather than square footage!

Question 1: A. vitalness

B. vitally

C. vitalify

D. vital

Giải Thích: Kiến thức về từ loại

A. vitality – SAI – Đây là một danh từ, không phù hợp ngữ pháp. Chỗ trống (1) đứng sau trạng từ “ecologically” nên bắt buộc phải điền một tính từ để bổ nghĩa, không thể dùng danh từ. Ngoài ra, “vitality” tuy có nghĩa là “tính sống còn”, nhưng cách dùng này rất hiếm, không tự nhiên trong văn cảnh học thuật.

B. vitally – SAI – Đây là một trạng từ, trong khi chỗ trống cần một tính từ để hoàn thành cấu trúc “ecologically + adj”. Nếu dùng “vitally” sẽ sai ngữ pháp. Hơn nữa, cụm “ecologically vitally” cũng không có ý nghĩa tự nhiên trong tiếng Anh.

C. vitalify – SAI – Đây là từ không tồn tại trong tiếng Anh chuẩn. “Vitalify” nghe như một từ ghép sai hoặc một từ giả định, nên hoàn toàn không thể chọn.

D. vital – ĐÚNG – Đây là tính từ, đứng sau trạng từ “ecologically” tạo thành cụm “ecologically vital”, tức là “có tính sống còn về mặt sinh thái”. Về ngữ nghĩa, cụm này hoàn toàn phù hợp với văn cảnh: micro-forests (rừng siêu nhỏ) mang ý nghĩa sinh thái thiết yếu, giúp hấp thụ chất ô nhiễm, giảm nhiệt đô thị và cải thiện môi trường sống. Đây là đáp án chính xác cả về ngữ pháp và ngữ nghĩa.

Tạm dịch: Incredibly diverse, visually stunning, and ecologically vital, modern micro-forests have completely revolutionized how sophisticated urban dwellers connect with nature. (“Đa dạng đáng kinh ngạc, tuyệt đẹp về mặt thị giác và có tính sống còn về mặt sinh thái, những khu rừng siêu nhỏ hiện đại đã hoàn toàn cách mạng hóa cách cư dân đô thị tinh tế kết nối với thiên nhiên.”)

Question 2: A. handful

B. wealth

C. majority

D. much

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. handful – SAI – Đây là danh từ chỉ số lượng ít, thường mang nghĩa “một nhóm, một số ít” (ví dụ: a handful of students). Trong văn cảnh này, tác giả đang nói đến rất nhiều nghiên cứu khoa học chứng minh lợi ích của micro-forests. Dùng “handful” sẽ mâu thuẫn với ngữ nghĩa, vì nó giảm nhẹ mức độ bằng chứng, không phù hợp với ý nhấn mạnh.

B. wealth – ĐÚNG – “A wealth of + N” là một collocation học thuật phổ biến, mang nghĩa “một kho tàng, một lượng dồi dào”. Ở đây, “a wealth of recent scientific research” nghĩa là “một khối lượng lớn nghiên cứu khoa học gần đây”. Cấu trúc này vừa đúng ngữ pháp, vừa diễn đạt chuẩn xác ý rằng có rất nhiều bằng chứng khoa học khẳng định giá trị sinh thái của micro-forests. Đây là lựa chọn chính xác.

C. majority – SAI – “A majority of” thường đi kèm với danh từ đếm được số nhiều, dùng để nhấn mạnh “phần lớn trong số”. Nếu nói “a majority of research” thì không tự nhiên, vì “research” là danh từ không đếm được. Về ngữ nghĩa, “phần lớn nghiên cứu” cũng không mang sắc thái mạnh như “a wealth of research” vốn ám chỉ sự phong phú và thuyết phục.

D. much – SAI – “Much research” có thể đúng ngữ pháp, nhưng khi điền “A much of recent scientific research” thì sai cấu trúc. Ngoài ra, “much” trong văn viết học thuật trang trọng ít khi đứng một mình ở dạng khẳng định, mà thường đi với trạng từ bổ trợ (ví dụ: so much research, too much research). Do đó, phương án này vừa không chuẩn ngữ pháp, vừa thiếu sức thuyết phục về mặt phong cách.

Tạm dịch: A wealth of recent scientific research conclusively demonstrates that these ingenious miniature ecosystems can absorb pollutants, reduce urban heat, and boost property values simultaneously. (“Một kho tàng nghiên cứu khoa học gần đây đã chứng minh một cách thuyết phục rằng những hệ sinh thái tí hon đầy sáng tạo này có thể hấp thụ chất ô nhiễm, giảm nhiệt đô thị và đồng thời gia tăng giá trị bất động sản.”)

Question 3: A. buying into

B. diving into

C. branching out

D. settling down

Giải Thích: Kiến thức về cụm động từ

A. buying into – SAI – Cụm động từ “buy into” thường có nghĩa bóng là “tin tưởng vào điều gì đó” (to buy into an idea). Trong văn cảnh mô tả hành động của những chủ nhà thượng lưu, “rapidly buying into forest designs” sẽ mang nghĩa mơ hồ, không tự nhiên, và không thể hiện rõ hành động tích cực tham gia vào xu hướng thiết kế rừng siêu nhỏ. Do đó, nó không khớp cả ngữ nghĩa lẫn phong cách.

B. diving into – SAI – “Dive into” thường mang nghĩa “bắt đầu làm gì đó một cách nhiệt tình” hoặc “lao vào”. Nếu nói “elite homeowners are rapidly diving into innovative forest designs” thì về nghĩa có thể chấp nhận được, nhưng sắc thái lại thiên về hành động bùng bột, thiếu sự tính toán tinh tế. Với ngữ cảnh văn bản mang phong cách học thuật – miêu tả xu hướng xa xỉ và tinh tế – thì “diving into” không phải lựa chọn phù hợp.

C. branching out – ĐÚNG – Đây là cụm động từ mang nghĩa “mở rộng sang một lĩnh vực hoặc hoạt động mới”. Trong văn cảnh, “Elite homeowners are rapidly branching out into innovative and highly personalized forest designs” ám chỉ những chủ nhà thượng lưu đang nhanh chóng mở rộng sở thích và

đầu tư của họ sang các thiết kế rừng siêu nhỏ đầy sáng tạo và cá nhân hóa. Cụm này vừa chuẩn về mặt ngữ nghĩa (ẩn dụ cây cối rất hợp với chủ đề “forest”), vừa mang tính học thuật, phù hợp với văn phong bài đọc. Đây là đáp án chính xác.

D. settling down – SAI – “Settle down” thường có nghĩa “ổn định cuộc sống”, ví dụ kết hôn, lập gia đình, hoặc sống an cư. Nếu nói “homeowners are settling down into innovative forest designs” thì vừa sai ngữ pháp, vừa vô lý về ngữ nghĩa, vì không ai “ổn định cuộc sống trong thiết kế rừng”. Đây rõ ràng là một distractor.

Tạm dịch: Elite homeowners are rapidly branching out into innovative and highly personalized forest designs that truly reflect both environmental consciousness and sophisticated taste. (“Các chủ nhà thượng lưu đang nhanh chóng mở rộng sang những thiết kế rừng mang tính sáng tạo và cá nhân hóa cao, phản ánh đồng thời ý thức bảo vệ môi trường và gu thẩm mỹ tinh tế.”)

Question 4: **A. unparalleled** B. unprecedented C. harmonious D. unmatched

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. unparalleled – ĐÚNG – “Unparalleled” nghĩa là “không gì sánh được”, “vô song”. Khi ghép vào câu: “These meticulously designed pocket-sized wilderness areas elegantly forge an unparalleled symbiosis between urban infrastructure and natural ecosystems”, ta có cụm “an unparalleled symbiosis” – “một sự cộng sinh vô song”. Về ngữ pháp, tính từ này bổ nghĩa cho danh từ “symbiosis” hoàn toàn chính xác. Về ngữ nghĩa, nó diễn đạt ý rằng sự kết hợp giữa hạ tầng đô thị và hệ sinh thái tự nhiên do micro-forests tạo ra là độc nhất vô nhị, không có tiền lệ nào sánh kịp. Đây là lựa chọn hoàn hảo, vừa chuẩn nghĩa vừa khớp văn phong học thuật.

B. unprecedented – SAI – Nghĩa là “chưa từng có tiền lệ”. Dù gần với “unparalleled”, từ này thiên về việc chưa bao giờ xảy ra trước đây hơn là nhấn mạnh tính độc đáo vượt trội. Trong văn cảnh này, tác giả nhấn mạnh đến sự “cộng sinh không gì sánh bằng” chứ không chỉ đơn giản là “chưa có tiền lệ”. Do đó, “unprecedented” tuy nghe hợp, nhưng không tinh tế và súc tích bằng “unparalleled”.

C. harmonious – SAI – Nghĩa là “hài hòa”. Nếu dùng “a harmonious symbiosis” thì chỉ nhấn mạnh sự cân bằng, hòa hợp, mà không đủ sức gọi tả tính chất đặc biệt và nổi bật mà đoạn văn hướng đến. Văn bản mang phong cách quảng bá, cường điệu sự độc nhất của micro-forests, nên “harmonious” là chưa đủ mạnh, chỉ phù hợp trong bối cảnh trung lập hơn.

D. unmatched – SAI – Nghĩa là “không ai/không gì sánh bằng”, khá gần nghĩa với “unparalleled”. Tuy nhiên, “unmatched” thường mang tính mô tả chung, ít mang sắc thái khoa học – học thuật như “unparalleled”. Trong ngữ cảnh bài đọc mang giọng điệu quảng bá, hàn lâm, “unparalleled” nghe trau chuốt và thuyết phục hơn. Vì vậy, “unmatched” không phải lựa chọn tối ưu.

Tạm dịch: These meticulously designed pocket-sized wilderness areas elegantly forge an unparalleled symbiosis between urban infrastructure and natural ecosystems. (“Những khu rừng bỏ túi được thiết kế tỉ mỉ này đã tinh tế tạo nên một sự cộng sinh vô song giữa cơ sở hạ tầng đô thị và các hệ sinh thái tự nhiên.”)

Question 5: **A. which** **B. who** C. whom D. whose

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. which – SAI – Đại từ quan hệ “which” dùng để thay thế cho vật, nhưng trong câu này ta đang nói về “urban architects”, tức là người. Nếu viết “Experienced urban architects which specifically specialize...” thì sai ngữ pháp vì “which” không thể thay thế cho danh từ chỉ người. Đây là một distractor dễ loại khi nắm chắc kiến thức mệnh đề quan hệ.

B. who – ĐÚNG – Đại từ quan hệ “who” chuyên dùng thay cho người, và ở đây “urban architects” là chủ ngữ chỉ người nên phải dùng “who”. Câu trở thành: “Experienced urban architects who specifically specialize in elegantly integrating nature with modern city living...”. Về ngữ nghĩa, điều này nhấn mạnh những kiến trúc sư đô thị có chuyên môn trong việc kết hợp thiên nhiên với đời sống hiện đại. Đây là đáp án chính xác, phù hợp cả ngữ pháp lẫn nội dung.

C. whom – SAI – “Whom” thường dùng khi đóng vai trò tân ngữ trong mệnh đề quan hệ, ví dụ: “the people whom I met”. Trong câu này, “urban architects” chính là chủ ngữ thực hiện hành động “specialize”, nên dùng “whom” sẽ sai chức năng ngữ pháp. Đây là lỗi cố tình gây nhiễu.

D. whose – SAI – “Whose” thể hiện sở hữu, thường đứng trước danh từ (whose house, whose ideas). Nếu viết “architects whose specifically specialize” thì sai hoàn toàn về mặt ngữ pháp, vì sau “whose” cần phải có một danh từ, chứ không thể trực tiếp đi với động từ “specialize”. Do đó, đây là phương án sai.

Tạm dịch: Experienced urban architects who specifically specialize in elegantly integrating nature with modern city living simply cannot keep up with the exponentially surging demand for these prestigious

installations. (“Những kiến trúc sư đô thị dày dặn kinh nghiệm, những người chuyên về việc kết hợp thiên nhiên với đời sống thành thị hiện đại một cách tinh tế, đơn giản là không thể theo kịp nhu cầu ngày càng bùng nổ đối với những công trình danh giá này.”)

Question 6: A. which lived B. lived C. have lived

D. living

Giải Thích: Kiến thức về rút gọn MĐQH

A. which lived – SAI – “Which lived” là một mệnh đề quan hệ đầy đủ nhưng không phù hợp với cấu trúc rút gọn mà câu yêu cầu. Đoạn văn viết “High-profile celebrities (6)_____ in ultra-exclusive gated neighborhoods...” cần một cụm rút gọn bổ nghĩa cho “celebrities”. Nếu dùng “which lived” thì vừa sai ngữ pháp (vì “which” thường dùng cho vật, không cho người), vừa làm câu dư thừa và không tự nhiên. Đây là một distractor dễ loại.

B. lived – SAI – Nếu viết “High-profile celebrities lived in ultra-exclusive gated neighborhoods...” thì đây trở thành một mệnh đề chính độc lập, khiến cả câu mất cấu trúc đúng. Câu gốc cần một cụm bổ nghĩa đi kèm với danh từ “celebrities”, chứ không phải một mệnh đề mới. Vì vậy phương án này sai về mặt ngữ pháp và logic câu.

C. have lived – SAI – Tương tự như phương án B, “have lived” biến cụm thành một mệnh đề độc lập thì chủ vị, chứ không còn là cụm bổ nghĩa rút gọn. Hơn nữa, thì hiện tại hoàn thành ở đây không hợp lý, vì câu không nhấn mạnh trải nghiệm sống trước đó mà chỉ muốn mô tả trạng thái hiện tại của “celebrities” đang sống trong các khu đô thị khép kín cao cấp. Do đó, phương án này không phù hợp.

D. living – ĐÚNG – Đây là dạng rút gọn mệnh đề quan hệ chuẩn. Từ mệnh đề gốc “celebrities who are living in ultra-exclusive gated neighborhoods” ta rút gọn thành “celebrities living in ultra-exclusive gated neighborhoods”. Về ngữ pháp, đây là một hiện tại phân từ (present participle) bổ nghĩa trực tiếp cho danh từ “celebrities”. Về ngữ nghĩa, nó mô tả đúng ý: những người nổi tiếng hiện đang sống trong các khu dân cư siêu cao cấp. Cách viết này vừa súc tích, vừa tự nhiên, lại giữ đúng mạch văn.

Tạm dịch: High-profile celebrities living in ultra-exclusive gated neighborhoods are now aggressively competing to creatively showcase the most impressively biodiverse micro-forests... (“Những người nổi tiếng hàng đầu đang sống trong các khu dân cư siêu độc quyền hiện đang tích cực cạnh tranh để sáng tạo và trưng bày những khu rừng nhỏ đa dạng sinh học nhất...”)

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

SAVE THE PLANET, SAVE MONEY - YOUR 2025 GUIDE

❖ Sustainable Living Made Simple & Affordable

➤ In this era of climate consciousness, innovative sustainable home systems aren't just environmentally responsible—they're financially brilliant! When it comes (7)_____ protecting our planet, every household decision can make a profound difference.

❖ Smart Energy Solutions

➤ The revolutionary energy-efficient appliances now available can drastically reduce both your carbon footprint and utility bills. Not only will these investments pay for themselves within months, (8)_____ they will also contribute significantly to global carbon reduction efforts. Smart technologies help households (9)_____ ecological wisdom in everyday decisions, transforming sustainability from an ideal into a profitable reality. Cutting-edge renewable technology innovations are more accessible than ever in 2025. While some green technologies might seem expensive initially, (10)_____ are surprisingly affordable and offer immediate savings.

❖ Water Conservation Strategies

➤ The latest home systems can (11)_____ resource symphonies within your neighborhood while generating substantial monthly savings on utility bills. Advanced bathroom fixtures combined with intelligent gray water recycling can save the average household over €450 annually while preserving our most precious natural resource.

❖ Waste Reduction Revolution

➤ Reusable sustainable kitchen products eliminate the need for disposable alternatives, saving approximately €300 yearly while dramatically reducing landfill contributions.

❖ Transportation & Lifestyle

➤ Efficient electric transportation solutions are now within everyone's reach. The remarkable government incentives make sustainable mobility both practical and economical. Compact vertical garden systems can transform even the smallest balcony into a (12)_____.

❖ Take Action Today!

- ❖ Visit our website at EcoSavings2025.eu to download your personalized sustainability roadmap and start saving immediately.
- ❖ **Remember:** Every sustainable choice fosters environmental resilience while keeping money in your pocket!

Question 7: A. for B. to C. about D. on

Giải Thích: Kiến thức về giới từ

A. for – SAI – Cấu trúc “when it comes for” là sai ngữ pháp. Sau cụm “when it comes” luôn đi với giới từ “to”, không phải “for”. Về nghĩa, “for” diễn đạt mục đích hay đối tượng hướng tới, nhưng ở đây mạch văn cần diễn đạt “khi nói đến vấn đề bảo vệ hành tinh” chứ không phải “khi đến cho...”. Vì vậy, phương án này bị loại.

B. to – ĐÚNG – Đây là cấu trúc cố định: “when it comes to + V-ing/Noun” có nghĩa là “khi nói đến/đề cập đến...”. Câu trở thành: “When it comes to protecting our planet, every household decision can make a profound difference.” Về ngữ pháp, chính xác và tự nhiên. Về ngữ nghĩa, nó khớp hoàn hảo với mạch văn: trong thời đại đề cao ý thức khí hậu, mỗi quyết định của hộ gia đình đều có thể tạo ra sự khác biệt to lớn khi bàn đến việc bảo vệ hành tinh. Đây là đáp án đúng.

C. about – SAI – Nếu viết “when it comes about” thì sai ngữ pháp. “Come about” là một cụm động từ riêng có nghĩa “xảy ra, diễn ra”, không phù hợp với cấu trúc “when it comes to” vốn mang nghĩa “khi nói đến”. Do đó, phương án này sai cả về hình thức lẫn ý nghĩa.

D. on – SAI – Cụm “when it comes on” không tồn tại trong tiếng Anh với nghĩa “khi nói đến”. “Come on” là một cụm động từ mang nghĩa “thúc giục, nhanh lên, bắt đầu”, hoàn toàn không liên quan đến ngữ cảnh đang nói về bảo vệ hành tinh. Vì vậy, chọn phương án này sẽ khiến câu trở nên vô nghĩa.

Tạm dịch: When it comes to protecting our planet, every household decision can make a profound difference. (“Khi nói đến việc bảo vệ hành tinh của chúng ta, mỗi quyết định của hộ gia đình đều có thể tạo ra sự khác biệt to lớn.”)

Question 8: A. and B. so C. but D. nor

Giải Thích: Kiến thức về liên từ

A. and – SAI – Nếu chọn “and”, câu sẽ trở thành: “Not only will these investments pay for themselves within months, and they will also contribute significantly...”. Cấu trúc này sai ngữ pháp, bởi “not only ... but also” mới là cặp liên từ song hành chuẩn. Việc thay “but also” bằng “and” phá vỡ cấu trúc cố định và khiến câu trở nên không tự nhiên.

B. so – SAI – Nếu dùng “so”, câu sẽ thành: “Not only will these investments pay for themselves within months, so they will also contribute significantly...”. Đây là lỗi ngữ pháp, vì “so” không thể đi kèm với “not only” trong cấu trúc đối ứng. Hơn nữa, về ngữ nghĩa, “so” diễn đạt kết quả, trong khi ở đây cần một liên từ bổ sung, không phải nguyên nhân – kết quả.

C. but – ĐÚNG – Đây chính là thành phần bắt buộc trong cấu trúc “not only ... but also”. Câu hoàn chỉnh sẽ là: “Not only will these investments pay for themselves within months, but they will also contribute significantly to global carbon reduction efforts.” Về ngữ pháp, chuẩn và tự nhiên. Về ngữ nghĩa, rất logic: những khoản đầu tư này không chỉ tự hoàn vốn trong vài tháng mà còn góp phần đáng kể vào nỗ lực giảm khí thải toàn cầu. Đây là phương án chính xác.

D. nor – SAI – “Nor” thường đi với phủ định, thường theo sau “neither” hoặc dùng trong cấu trúc “nor + auxiliary + subject”. Nếu đặt “nor” ở đây sẽ sai cả ngữ pháp lẫn ý nghĩa, vì mệnh đề chính mang nghĩa khẳng định tích cực chứ không phải phủ định.

Tạm dịch: Not only will these investments pay for themselves within months, but they will also contribute significantly to global carbon reduction efforts. (“Những khoản đầu tư này không chỉ tự hoàn vốn trong vòng vài tháng, mà còn đóng góp đáng kể vào các nỗ lực giảm khí thải toàn cầu.”)

Question 9: A. integrate B. mobilize C. leverage D. translate

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. integrate – SAI – Nếu chọn integrate, câu sẽ trở thành: “Smart technologies help households integrate ecological wisdom in everyday decisions.” Về ngữ pháp thì đúng, nhưng về nghĩa chưa tự nhiên.

“Integrate” thường đi với “into” (integrate something into something), và mang sắc thái “kết hợp, hòa nhập” mang tính hệ thống hơn là tận dụng. Ở đây ngữ cảnh nói về việc biến tri thức sinh thái thành một lợi thế thực tế trong đời sống, nên “integrate” chưa sát nghĩa.

B. mobilize – SAI – Mobilize nghĩa là “huy động, vận động” (thường dùng trong quân sự hoặc phong trào xã hội). Nếu viết “mobilize ecological wisdom in everyday decisions” thì gượng gạo, vì tri thức sinh

thái không phải thứ có thể “huy động” theo nghĩa hành động tập thể. Do đó, xét về ngữ cảnh thì không hợp lý.

C. leverage – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Leverage có nghĩa là “tận dụng, khai thác (một nguồn lực/tri thức) để tạo lợi thế”. Câu hoàn chỉnh: “Smart technologies help households leverage ecological wisdom in everyday decisions, transforming sustainability from an ideal into a profitable reality.” Cấu trúc và ngữ nghĩa đều hoàn hảo. Nó nhấn mạnh rằng công nghệ thông minh giúp hộ gia đình tận dụng tri thức sinh thái trong đời sống hằng ngày để biến bền vững từ một khái niệm lý tưởng thành thực tiễn có lợi nhuận. Đây chính là ý mà tác giả muốn truyền tải.

D. translate – SAI – Nếu chọn translate, câu sẽ thành “translate ecological wisdom in everyday decisions”, nhưng “translate” khi dùng nghĩa bóng thường đi kèm với “into” (translate ideas into action). Cấu trúc trong câu không có “into” nên sai ngữ pháp. Hơn nữa, “translate” nhấn mạnh sự chuyển đổi hơn là tận dụng, nên không sát nghĩa bằng “leverage”.

Tạm dịch: Smart technologies help households leverage ecological wisdom in everyday decisions, transforming sustainability from an ideal into a profitable reality. (“Các công nghệ thông minh giúp các hộ gia đình tận dụng tri thức sinh thái trong những quyết định hằng ngày, biến tính bền vững từ một lý tưởng thành một thực tế sinh lợi.”)

Question 10: A. other

B. another

C. the others

D. others

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. other – SAI – Other là tính từ, phải đi trước một danh từ đếm được số nhiều hoặc không đếm được, ví dụ other people, other options. Nếu đứng một mình như trong câu “While some green technologies might seem expensive initially, other are surprisingly affordable...” thì sai ngữ pháp vì thiếu danh từ đi kèm. Đây chỉ là distractor kiểm tra kỹ năng phân biệt từ loại.

B. another – SAI – Another chỉ dùng cho số ít đếm được (nghĩa là “một cái khác”), ví dụ another option, another person. Ở đây, ngữ cảnh muốn nói đến “những công nghệ khác” (số nhiều), nên dùng another là sai cả ngữ pháp lẫn ngữ nghĩa.

C. the others – SAI – The others dùng để chỉ toàn bộ phần còn lại trong một nhóm đã xác định. Ví dụ: Some students are absent, the others are present. Trong câu này, đoạn trước nói “some green technologies might seem expensive”, nhưng không phải tất cả phần còn lại đều rẻ, mà chỉ “một số khác” thì rẻ. Vì vậy, dùng the others khiến câu mang nghĩa sai lệch, không khớp với ý tác giả.

D. others – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Others là đại từ, nghĩa là “những cái khác” và có thể đứng một mình mà không cần danh từ đi kèm. Câu hoàn chỉnh sẽ là: “While some green technologies might seem expensive initially, others are surprisingly affordable and offer immediate savings.” Về ngữ pháp, đúng chuẩn. Về ngữ nghĩa, hoàn toàn hợp lý: trong khi một số công nghệ xanh trông có vẻ đắt đỏ, những công nghệ khác lại rẻ bất ngờ và mang lại lợi ích ngay lập tức. Đây chính là sự đối lập cần nhấn mạnh.

Tạm dịch: While some green technologies might seem expensive initially, others are surprisingly affordable and offer immediate savings. (“Trong khi một số công nghệ xanh ban đầu có vẻ đắt đỏ, thì những công nghệ khác lại khá rẻ và mang đến khoản tiết kiệm ngay lập tức.”)

Question 11: A. choreograph

B. orchestrate

C. harmonize

D. synchronize

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. choreograph – ĐÚNG – “Choreograph” nghĩa đen là “biên đạo múa, dàn dựng các bước nhảy”, nhưng trong văn viết hiện đại (nhất là dạng quảng bá hoặc ẩn dụ marketing), nó thường được dùng bóng bẩy để chỉ việc “thiết kế, sắp xếp, điều phối một cách tinh tế và khéo léo”. Cụm “choreograph resource symphonies” tạo hiệu ứng hình ảnh sinh động: hệ thống gia đình thông minh giống như một vũ công/biên đạo đang “dàn dựng bản giao hưởng tài nguyên” trong khu phố, giúp nước, năng lượng và các nguồn lực vận hành nhịp nhàng. Đây là cách dùng ẩn dụ, giàu tính nghệ thuật nhưng vẫn hợp với ngữ cảnh quảng bá công nghệ xanh. Vì vậy, A là đáp án chính xác.

B. orchestrate – SAI – “Orchestrate” cũng có nghĩa bóng là “dàn xếp, điều phối một kế hoạch phức tạp”. Nếu đặt vào “orchestrate resource symphonies” thì nghe khá hợp tai, vì orchestrate vốn gắn liền với âm nhạc (orchestra = dàn nhạc). Tuy nhiên, từ này thường dùng trong bối cảnh “sắp đặt kế hoạch quy mô lớn, mang tính quản trị chiến lược” (orchestrate a campaign, orchestrate a deal). Trong đoạn văn quảng bá công nghệ gia đình, việc sử dụng orchestrate làm câu trở nên hơi “quá trang trọng” và thiếu sự mềm mại hình ảnh như choreograph. Đây là distractor để khiến người học chọn nhầm.

C. harmonize – SAI – “Harmonize” nghĩa là “hòa hợp, làm cho hài hòa”. Ví dụ: harmonize laws, harmonize interests. Nếu nói “harmonize resource symphonies”, câu trở thành vòng lặp về ý nghĩa: symphonies vốn đã là “sự hòa hợp”, nên dùng harmonize vừa thừa vừa không mang sắc thái sáng tạo.

Ngoài ra, harmonize thường thiên về điều chỉnh quy định, chính sách, hoặc hợp âm nhạc, chứ ít dùng trong ngữ cảnh hệ thống công nghệ gia đình. Vì thế, phương án này tuy đúng nghĩa cơ bản nhưng lại thiếu sức gợi hình, không phải lựa chọn tối ưu.

D. synchronize – SAI – “Synchronize” mang nghĩa “đồng bộ hóa, làm cho khớp thời gian”. Ví dụ: synchronize devices, synchronize schedules. Trong câu: “synchronize resource symphonies”, nghĩa trở nên hơi kỹ thuật và khô khan, thiên về thao tác máy móc chứ không giàu hình tượng. Đoạn văn vốn mang tính quảng bá với nhiều ẩn dụ nghệ thuật, nên synchronize làm giảm tính văn vẻ. Ngoài ra, từ này thường dùng cho công nghệ số, đồng hồ, dữ liệu hơn là quản lý tài nguyên cộng đồng. Vì vậy, đây không phải lựa chọn phù hợp nhất.

Tạm dịch: The latest home systems can choreograph resource symphonies within your neighborhood while generating substantial monthly savings on utility bills. (“Các hệ thống gia đình mới nhất có thể ‘biên đạo’ những bản giao hưởng tài nguyên trong khu phố của bạn, đồng thời giúp tiết kiệm đáng kể chi phí hóa đơn hàng tháng.”)

Question 12: **A. productive food source**

B. productive source food

C. food productive source

D. source productive food

Giải Thích: Kiến thức về trật tự từ

A. productive food source – ĐÚNG – Đây là trật tự từ chính xác theo quy tắc tiếng Anh: tính từ đứng trước danh từ. “Productive” bổ nghĩa cho cụm “food source”, tạo thành “một nguồn thực phẩm hiệu quả, dồi dào”. Trong ngữ cảnh: “Compact vertical garden systems can transform even the smallest balcony into a productive food source”, câu mang ý rằng ngay cả ban công nhỏ cũng có thể trở thành nguồn cung ứng thực phẩm hữu ích. Đây là đáp án chính xác.

B. productive source food – SAI – Trật tự sai. “Source” là danh từ nhưng lại đặt trước “food” trong khi đáng lẽ phải là “food source”. Cách viết này vừa sai ngữ pháp vừa khiến cụm trở nên vô nghĩa.

C. food productive source – SAI – Cấu trúc này cũng sai vì “productive” (tính từ) không thể đứng sau “food” trong cụm danh từ tiếng Anh. Đây là lỗi thường gặp khi dịch trực tiếp từ tiếng Việt sang.

D. source productive food – SAI – Cách sắp xếp này cũng không đúng ngữ pháp. “Source” không thể đi trước cụm “productive food” để tạo thành cụm danh từ hợp lệ. Ý nghĩa mơ hồ và khó hiểu.

Tạm dịch: Compact vertical garden systems can transform even the smallest balcony into a productive food source. (“Các hệ thống vườn đứng nhỏ gọn có thể biến ngay cả ban công nhỏ nhất thành một nguồn thực phẩm dồi dào.”)

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

a. Emma: That's a good idea! Maybe we can plant trees together next weekend instead of just being worried.

b. Emma: I feel sad when I see news about floods and fires. Do you worry about our planet too?

c. Jack: Yes, I do. When I feel scared, I plant small trees in my garden. It helps me feel better.

A. b-c-a

B. a-b-c

C. c-b-a

D. a-c-b

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

b. Emma mở đầu bằng cách chia sẻ cảm xúc thật của mình trước tin tức về lũ lụt và cháy rừng, đồng thời đặt câu hỏi gợi mở với Jack để bắt đầu cuộc trò chuyện.

c. Jack phản hồi trực tiếp bằng cách thừa nhận rằng cậu cũng lo lắng, đồng thời đưa ví dụ cá nhân về việc trồng cây để cảm thấy tốt hơn. Câu trả lời này hợp logic vì nó giải thích cách Jack đối diện với nỗi sợ.

a. Emma kết thúc cuộc trò chuyện bằng sự hưởng ứng tích cực, gợi ý cùng nhau trồng cây vào cuối tuần tới. Điều này tạo thành một hướng giải pháp thực tế và làm đoạn hội thoại khép lại tự nhiên.

Question 14:

a. Alex: I want to earn more money at my job, but I don't know how to ask my boss for a raise when I feel nervous about it.

b. Maya: You should make a list of all the good work you have done since you started, because your boss might not remember everything you have accomplished.

c. Alex: That's a good idea, and I can also research what other people in my position usually earn so that I have some facts to support my request.

d. Maya: When you talk with your boss, try to speak clearly about your goals, and remember that climbing the salary mountain takes time, even if you work hard.

e. Alex: I understand that I need to be patient, but I believe I deserve more money because I finish all my tasks early, and I often help my teammates when they have problems.

A. a-d-e-b-c

B. a-b-c-d-e

C. e-c-b-a-d

D. d-b-a-c-e

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

a. Alex mở đầu bằng việc nêu vấn đề cá nhân: muốn tăng lương nhưng cảm thấy lo lắng không biết cách đề cập. Đây là phần mở màn hợp lý.

b. Maya phản hồi ngay bằng lời khuyên thực tế: nên lập danh sách công việc tốt để thuyết phục sếp. Câu này bám sát vấn đề của Alex.

c. Alex tiếp tục bằng việc bổ sung ý tưởng, cho rằng có thể tham khảo mức lương của người cùng vị trí để có thêm bằng chứng. Đây là sự phát triển hợp logic từ lời khuyên của Maya.

d. Maya đưa thêm lời khuyên quan trọng: cần nói rõ mục tiêu với sếp và kiên nhẫn, nhấn mạnh sự thực rằng tăng lương là một quá trình.

e. Alex kết thúc bằng việc thể hiện sự đồng ý và niềm tin rằng bản thân xứng đáng vì hiệu suất làm việc tốt. Điều này khép lại đoạn hội thoại trọn vẹn.

Question 15:

Dear Sam,

a. Please write back soon because I want to know if you can visit me in my new vertical community that reaches toward the clouds!

b. The building where I live has a community room that everyone can use when they want to have parties or meetings. Since I moved here, I have learned that vertical living saves space in cities where land is expensive.

c. Many children who live here play together after school while their parents watch from benches nearby. Although I sometimes miss having a yard, I love that I have made friends who live just down the hall.

d. When I need something, I can find shops that are located on the ground floor of our building. If you visit me next month, we can use the garden area where neighbors often gather to talk.

e. I'm writing because I moved into a tall building where many people live together, like a small town in the sky. Although my apartment is small, I enjoy the beautiful view that I can see when I stand on my balcony.

Your friend,

LK

A. b-e-d-c-a

B. c-b-d-e-a

C. d-e-a-b-c

D. e-d-c-b-a

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp tạo thành bức thư

e. Mở đầu thư bằng lý do viết: thông báo đã chuyển đến sống trong tòa nhà cao tầng, so sánh như một thị trấn nhỏ trên trời, tạo bối cảnh cho cả bức thư.

d. Tiếp theo, tác giả mô tả tiện ích cụ thể như cửa hàng tầng trệt và vườn chung, đồng thời mời Sam ghé thăm. Đây là sự phát triển hợp lý sau phần giới thiệu.

c. Sau đó là trải nghiệm cá nhân: trẻ em chơi cùng nhau, phụ huynh ngồi xem, bản thân tác giả đã kết bạn mới dù đôi lúc nhớ sân vườn riêng. Điều này bổ sung yếu tố tình cảm.

b. Tiếp tục bằng việc giải thích lợi ích chung: có phòng cộng đồng, tiết kiệm không gian đất ở thành phố đắt đỏ. Đây là lý do lớn cho lối sống mới.

a. Kết thúc thư bằng lời nhắn trực tiếp đến Sam, mong sớm nhận được hồi âm và hẹn gặp. Đây là cách khép lại thư tự nhiên.

Question 16:

a. Public transportation must be clean and well-monitored, but it should also have emergency buttons that passengers can press if they need help. Safe cities provide many ways for people to travel without feeling scared.

b. Communities should work together so they can watch their neighborhoods and report problems to the police. Although cameras are helpful, friendly neighbors who know each other create the safest places to live.

c. Cities need good lighting because dark streets can be dangerous when people walk home at night. If streets have bright lights, people feel safer, and criminals stay away.

d. Schools should teach children about city safety because young people need to know how to protect themselves when they travel alone. Everyone deserves to live in cities where they can walk freely without fear.

e. Many cities now use special apps that allow people to send messages about unsafe areas, which helps others avoid danger. When citizens and police share information, everyone benefits from better communication.

A. a-c-b-e-d

B. b-e-a-c-d

C. c-b-e-a-d

D. e-a-c-b-d

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp tạo thành đoạn văn

c. Đoạn văn nên mở đầu bằng vấn đề dễ thấy: tầm quan trọng của ánh sáng đường phố đối với an toàn, giúp định hình chủ đề chung là các biện pháp an toàn đô thị.

b. Sau đó, tác giả bổ sung một biện pháp khác: cộng đồng gắn kết và hợp tác cùng nhau để tạo sự an toàn. Ý này gắn với xã hội nhiều hơn.

e. Tiếp đến là giải pháp công nghệ hiện đại: các ứng dụng cảnh báo khu vực nguy hiểm, tăng tính thực tiễn và phù hợp bối cảnh hiện đại.

a. Sau đó, đoạn văn đề cập đến giao thông công cộng cần được giám sát và hỗ trợ khẩn cấp, mở rộng sang lĩnh vực di chuyển trong đô thị.

d. Cuối cùng, đoạn văn kết thúc bằng vai trò của giáo dục, nhấn mạnh việc dạy trẻ em về an toàn thành phố để đảm bảo mọi người đều được bảo vệ. Đây là cách khép đoạn văn hợp lý.

Question 17:

a. Many workplaces have special systems that allow workers to share ideas about projects, and these systems help teams create better results. Good feedback is like a bridge that connects different people who work together.

b. Teachers use feedback to help students learn, but friends and family can also give useful comments about our choices. Everyone needs honest feedback that comes from a place of care and respect so they can improve.

c. Listening carefully is important when someone gives you feedback because you might miss helpful suggestions if you get upset. When we stay calm and take notes, we can use the advice to make our work better.

d. Giving good feedback is important because it helps people improve their work and grow their skills. When we share our thoughts in a kind way, others feel happy to listen and make changes.

e. Feedback should start with positive comments, which makes people feel good about their effort.

Although finding problems is necessary, we must also tell others what they did well so they don't feel sad.

A. d-b-c-e-a

B. d-e-a-c-b

C. d-c-b-a-e

D. d-e-c-a-b

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp tạo thành đoạn văn

d. Đoạn văn nên mở đầu bằng ý khái quát: việc đưa phản hồi tốt quan trọng thế nào trong phát triển kỹ năng và công việc.

e. Tiếp đến là cách cụ thể: phản hồi nên bắt đầu bằng lời khen để người nhận cảm thấy tích cực trước khi nghe góp ý.

a. Sau đó, tác giả nhắc đến môi trường làm việc, nơi phản hồi đóng vai trò kết nối và cải thiện kết quả nhóm.

c. Tiếp tục bằng việc nhấn mạnh cách lắng nghe phản hồi: giữ bình tĩnh, ghi chú để tận dụng lời khuyên.

b. Đoạn văn kết thúc bằng việc mở rộng: phản hồi không chỉ quan trọng trong học tập mà còn trong gia đình, bạn bè, miễn là được đưa ra bằng sự quan tâm và tôn trọng.

Read the following passage about Boundaries That Protect Personal Time and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

In today's hyperconnected era, establishing impermeable boundaries between professional obligations and personal restoration has become increasingly vital for psychological equilibrium. Digital detox practices, (18)_____, offer structured approaches to reclaiming personal time in a world that demands constant connectivity. Modern communication platforms have fundamentally transformed workplace expectations; (19)_____. The concept of delineating clear temporal and spatial boundaries represents an essential watershed moment in professional development, particularly as remote work arrangements continue to proliferate across industries. Had employees collectively refused to normalize after-hours communications years ago, perhaps today's burnout epidemic would not have reached such alarming proportions. (20)_____, a reality acknowledged by leading organizational psychologists, has become increasingly evident in workplace wellness discussions. The neurological benefits of complete disengagement from work-related cognitive demands (21)_____. Many corporations

publicly endorse work-life balance initiatives in their promotional materials; nevertheless, their performance evaluation systems frequently reward accessibility beyond contractual hours. (22) _____, mandatory vacation utilization, and algorithmic monitoring of excessive work patterns—can transform organizational cultures that previously glorified perpetual availability. Creating sustainable work-life watersheds ultimately requires a multifaceted approach incorporating both structural safeguards and personal boundary maintenance techniques to ensure professional sustainability in an increasingly boundary-less world.

Question 18:

A. which declined substantial investments across environmental sectors throughout previous decades

B. which have gained significant traction among overwhelmed professionals in recent years

C. will have reduced operational costs among manufacturing entities by next quarter

D. require extensive analysis through computational algorithms despite technological advancement recently

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. which declined substantial investments across environmental sectors throughout previous decades – SAI – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề quan hệ bắt đầu bằng which, nhưng không ăn khớp với cụm danh từ “digital detox practices”. Nếu gắn vào, ta sẽ có: “Digital detox practices, which declined substantial investments across environmental sectors...”, điều này vừa sai ngữ pháp (do “declined investments” không khớp chủ thể) vừa sai nghĩa. Về ngữ nghĩa, câu lại nói đến sự sụt giảm đầu tư trong các lĩnh vực môi trường, hoàn toàn không liên quan đến chủ đề chính là các biện pháp giải độc kỹ thuật số và thiết lập ranh giới công việc – đời sống. Đây rõ ràng là một distractor gây nhiễu, dùng ngôn ngữ học thuật để đánh lạc hướng nhưng phá vỡ mạch văn. Nếu chọn, đoạn văn sẽ trở nên vô lý vì đang bàn về cân bằng tâm lý và công cụ quản lý thời gian.

B. which have gained significant traction among overwhelmed professionals in recent years – ĐÚNG – Đây là lựa chọn chuẩn xác. Về ngữ pháp, mệnh đề quan hệ “which have gained significant traction...” bổ nghĩa trực tiếp cho “digital detox practices”, tạo thành cấu trúc trôi chảy và đúng chuẩn. Về ngữ nghĩa, phương án này gắn kết hoàn hảo với mạch văn: “Digital detox practices, which have gained significant traction among overwhelmed professionals in recent years, offer structured approaches to reclaiming personal time in a world that demands constant connectivity.” Ý nghĩa rõ ràng: các biện pháp detox kỹ thuật số đã thu hút được sự quan tâm mạnh mẽ từ những người bị quá tải công việc, và chúng mang lại phương pháp cụ thể để lấy lại thời gian cá nhân. Đây chính là luận điểm cốt lõi, vừa tự nhiên vừa phù hợp với chủ đề về cân bằng tâm lý trong kỷ nguyên kết nối liên tục.

C. will have reduced operational costs among manufacturing entities by next quarter – SAI – Về ngữ pháp, câu này đúng thì tương lai hoàn thành (will have reduced), nhưng không phù hợp để bổ nghĩa cho “digital detox practices” vì thì này mang tính dự đoán tài chính – kinh doanh, không liên quan gì đến cá nhân hay sức khỏe tinh thần. Về ngữ nghĩa, nội dung nói về “giảm chi phí vận hành trong các công ty sản xuất” vào quý tới, hoàn toàn xa rời trọng tâm của đoạn văn. Nếu gắn vào, ta sẽ có một mâu thuẫn lớn: các biện pháp detox kỹ thuật số đột nhiên lại ảnh hưởng đến chi phí sản xuất công nghiệp – một logic phi lý. Đây chỉ là distractor chuyên về kinh tế, dùng để kiểm tra khả năng loại bỏ nội dung lệch chủ đề.

D. require extensive analysis through computational algorithms despite technological advancement recently – SAI – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề quan hệ nhưng chủ vị “require” khiến câu rối rắm và không khớp ngữ cảnh. Về ngữ nghĩa, nội dung nói rằng “cần phân tích rộng rãi bằng các thuật toán máy tính dù công nghệ đã phát triển gần đây”. Câu này nghe có vẻ khoa học – công nghệ nhưng lại không có sự kết nối logic với “digital detox practices”. Chủ đề của đoạn văn là sức khỏe tâm lý, cân bằng công việc – cuộc sống, và giải pháp quản lý kết nối số, chứ không liên quan gì đến phân tích thuật toán. Nếu chọn phương án này, mạch văn sẽ bị chệch sang lĩnh vực công nghệ tính toán, làm đứt đoạn lập luận về burnout và ranh giới cá nhân.

Tạm dịch: Digital detox practices, which have gained significant traction among overwhelmed professionals in recent years, offer structured approaches to reclaiming personal time in a world that demands constant connectivity. (“Các biện pháp giải độc kỹ thuật số, vốn đã thu hút được sự quan tâm mạnh mẽ từ những chuyên gia bị quá tải trong những năm gần đây, mang lại những cách tiếp cận có hệ thống để lấy lại thời gian cá nhân trong một thế giới luôn đòi hỏi sự kết nối liên tục.”)

Question 19:

A. nevertheless, consumers develop increasingly unrealistic expectations regarding product durability regardless of material composition

B. consequently, employees find themselves perpetually tethered to professional responsibilities regardless of time or location

C. meanwhile, researchers document environmental impacts systematically through experimental methods regardless of funding limitations

D. subsequently, educational institutions implement technological solutions haphazardly without considering long-term infrastructure requirements

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. nevertheless, consumers develop increasingly unrealistic expectations regarding product durability regardless of material composition – SAI – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề độc lập đầy đủ, nối bằng trạng từ liên kết nevertheless. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, nó nói đến việc người tiêu dùng phát triển kỳ vọng phi thực tế về độ bền sản phẩm, điều này không liên quan đến mạch văn đang bàn về tác động của nền tảng truyền thông đối với nhân viên. Đoạn văn muốn nhấn mạnh sự gắn bó quá mức của nhân viên với công việc trong bối cảnh kết nối liên tục, nhưng phương án này lại lái sang vấn đề hành vi tiêu dùng, khiến mạch văn bị đứt đoạn và mất logic. Đây là distractor điển hình: đúng ngữ pháp nhưng sai hoàn toàn về ý nghĩa.

B. consequently, employees find themselves perpetually tethered to professional responsibilities regardless of time or location – ĐÚNG – Đây là lựa chọn chính xác cả về ngữ pháp lẫn ngữ nghĩa. Cấu trúc “consequently, S + V” là một mệnh đề độc lập chuẩn, dùng để chỉ kết quả trực tiếp. Ngữ cảnh:

“Modern communication platforms have fundamentally transformed workplace expectations; consequently, employees find themselves perpetually tethered to professional responsibilities regardless of time or location.” Ý nghĩa rất rõ ràng: các nền tảng truyền thông hiện đại đã thay đổi kỳ vọng nơi làm việc, và kết quả là nhân viên bị buộc phải kết nối với công việc mọi lúc mọi nơi. Đây chính xác là điểm tác giả muốn nhấn mạnh trong lập luận về burnout và mất cân bằng ranh giới cá nhân.

C. meanwhile, researchers document environmental impacts systematically through experimental methods regardless of funding limitations – SAI – Về ngữ pháp, đây cũng là một câu độc lập đầy đủ, không sai hình thức. Nhưng về ngữ nghĩa, nội dung lại nói về các nhà nghiên cứu môi trường ghi chép tác động sinh thái, hoàn toàn không liên quan đến chủ đề đang bàn là truyền thông số và sự gắn bó công việc. Nếu chèn vào, đoạn văn sẽ chuyển hướng sang khoa học môi trường, phá vỡ mạch văn vốn đang tập trung vào đời sống công việc và sự mệt mỏi của nhân viên. Đây là distractor đánh lạc hướng bằng nội dung học thuật.

D. subsequently, educational institutions implement technological solutions haphazardly without considering long-term infrastructure requirements – SAI – Về ngữ pháp, mệnh đề độc lập này đúng và trôi chảy. Nhưng về ngữ nghĩa, câu lại nói về việc các cơ sở giáo dục triển khai công nghệ thiếu quy hoạch, không tính đến cơ sở hạ tầng dài hạn. Điều này rõ ràng không phù hợp với mạch văn về “workplace expectations” và “employees tethered to responsibilities”. Chủ đề bị kéo lệch sang giáo dục và công nghệ giáo dục, gây mất liên mạch. Đây cũng là distractor hợp ngữ pháp nhưng sai ngữ nghĩa.

Tạm dịch: Modern communication platforms have fundamentally transformed workplace expectations; consequently, employees find themselves perpetually tethered to professional responsibilities regardless of time or location. (“Các nền tảng truyền thông hiện đại đã thay đổi căn bản kỳ vọng nơi làm việc; do đó, nhân viên thấy mình luôn bị ràng buộc với trách nhiệm nghề nghiệp bất kể thời gian hay địa điểm.”)

Question 20:

A. How developing critical thinking skills enhances both academic performance and practical problem-solving abilities

B. Whether implementing sustainable agricultural practices contributes to long-term economic growth and environmental stability

C. That establishing and maintaining personal boundaries requires both individual assertion and institutional support

D. That advancing technological innovation depends primarily on governmental funding rather than private sector investment

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề danh ngữ

A. How developing critical thinking skills enhances both academic performance and practical problem-solving abilities – SAI – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề danh ngữ bắt đầu bằng How, cấu trúc đúng. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, nó lại tập trung vào kỹ năng tư duy phản biện, thành tích học tập và giải quyết vấn đề thực tiễn. Đây là nội dung thuộc lĩnh vực giáo dục và kỹ năng học thuật, hoàn toàn không khớp với ngữ cảnh đoạn văn đang bàn về ranh giới cá nhân và công việc. Nếu chèn vào sau câu

“(20)_____, a reality acknowledged by leading organizational psychologists...”, nó sẽ khiến đoạn văn chuyển hướng sang giáo dục thay vì sức khỏe tinh thần và cân bằng công việc, do đó không phù hợp.

B. Whether implementing sustainable agricultural practices contributes to long-term economic growth and environmental stability – SAI – Về ngữ pháp, mệnh đề danh ngữ này bắt đầu bằng Whether và về hình thức là đúng. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, nó lại bàn đến việc áp dụng nông nghiệp bền vững và ảnh hưởng tới tăng trưởng kinh tế, ổn định môi trường. Nội dung này lệch hoàn toàn khỏi bối cảnh. Đoạn văn tập trung vào việc xác lập ranh giới cá nhân – nghề nghiệp, nhưng phương án này lại chuyển hướng sang kinh tế và môi trường, khiến mạch văn mất tính liên kết.

C. That establishing and maintaining personal boundaries requires both individual assertion and institutional support – ĐÚNG – Đây là phương án chính xác. Về ngữ pháp, mệnh đề danh ngữ bắt đầu bằng That hoạt động như một chủ ngữ, hoàn toàn chuẩn. Khi chèn vào, câu trở thành: “That establishing and maintaining personal boundaries requires both individual assertion and institutional support, a reality acknowledged by leading organizational psychologists, has become increasingly evident in workplace wellness discussions.” Đây là một câu dài, nhưng cấu trúc logic và trôi chảy. Về ngữ nghĩa, nó nêu bật chân lý quan trọng: việc thiết lập và duy trì ranh giới cá nhân đòi hỏi cả sự khẳng định từ cá nhân lẫn hỗ trợ từ tổ chức. Đây chính là luận điểm mà tác giả muốn nhấn mạnh trong bối cảnh burnout và work-life balance.

D. That advancing technological innovation depends primarily on governmental funding rather than private sector investment – SAI – Về ngữ pháp, đây cũng là một mệnh đề danh ngữ đúng chuẩn. Nhưng về ngữ nghĩa, nội dung nói về việc đổi mới công nghệ phụ thuộc vào nguồn vốn chính phủ hay tư nhân. Điều này không liên quan gì đến ranh giới cá nhân và công việc trong môi trường hiện đại. Nếu chọn, đoạn văn sẽ bị kéo lệch sang chủ đề kinh tế – công nghệ, mất đi mạch luận về sức khỏe tinh thần và sự hỗ trợ tổ chức.

Tạm dịch: That establishing and maintaining personal boundaries requires both individual assertion and institutional support, a reality acknowledged by leading organizational psychologists, has become increasingly evident in workplace wellness discussions. (“Việc thiết lập và duy trì ranh giới cá nhân đòi hỏi cả sự khẳng định từ phía cá nhân lẫn sự hỗ trợ từ tổ chức, một thực tế được các nhà tâm lý học tổ chức hàng đầu thừa nhận, ngày càng trở nên rõ ràng trong các cuộc thảo luận về sức khỏe nơi làm việc.”)

Question 21:

A. have been thoroughly documented through longitudinal studies examining professional longevity and satisfaction metrics

B. having consistently undermined participation through mandatory protocols restricting creative expression during collaborative decision processes

C. that require frequent calibration through systematic evaluation monitoring environmental impact alongside consumer satisfaction ratings

D. which create severe disruptions within technological ecosystems causing immediate productivity decline across developing markets

Giải Thích: Kiến thức về cấu trúc câu

A. have been thoroughly documented through longitudinal studies examining professional longevity and satisfaction metrics – ĐÚNG – Đây là phương án chính xác. Về ngữ pháp, mệnh đề này có chủ ngữ đầy đủ (neurological benefits) và động từ chính (have been thoroughly documented), chuẩn thì hiện tại hoàn thành bị động, nhấn mạnh quá trình nghiên cứu đã diễn ra và còn giá trị đến hiện tại. Về ngữ nghĩa, nó bổ sung mạch văn rất hợp lý: “The neurological benefits of complete disengagement from work-related cognitive demands have been thoroughly documented through longitudinal studies examining professional longevity and satisfaction metrics.” Điều này diễn đạt rằng lợi ích thần kinh từ việc tách biệt hoàn toàn khỏi yêu cầu nhận thức liên quan đến công việc đã được nghiên cứu kỹ lưỡng và chứng minh qua các khảo sát dài hạn. Nội dung ăn khớp tuyệt đối với bối cảnh tác giả đang nhấn mạnh cơ sở khoa học cho việc thiết lập ranh giới công việc – cá nhân. Đây là đáp án đúng.

B. having consistently undermined participation through mandatory protocols restricting creative expression during collaborative decision processes – SAI – Về ngữ pháp, cụm này mở đầu bằng having, tức là một cụm phân từ, nhưng lại không khớp chủ ngữ với neurological benefits. Câu trở thành mơ hồ và sai cấu trúc vì không có động từ chính. Về ngữ nghĩa, nó nói đến việc các quy trình bắt buộc hạn chế sự sáng tạo trong quá trình ra quyết định chung, điều này lệch hoàn toàn khỏi chủ đề lợi ích thần kinh từ việc nghỉ ngơi. Nội dung này không liên quan, chỉ là distractor gây nhiễu.

C. that require frequent calibration through systematic evaluation monitoring environmental impact alongside consumer satisfaction ratings – SAI – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề quan hệ bắt đầu bằng that, nhưng lại không hợp logic. Chủ ngữ “neurological benefits” không thể “require frequent calibration” vì “benefits” là kết quả nghiên cứu, không phải máy móc hay hệ thống cần hiệu chỉnh. Về ngữ nghĩa, cụm này nói về việc đánh giá tác động môi trường và sự hài lòng của khách hàng – hoàn toàn không ăn nhập với sức khỏe thần kinh và burnout. Đây rõ ràng là một distractor được thiết kế để đánh lạc hướng.

D. which create severe disruptions within technological ecosystems causing immediate productivity decline across developing markets – SAI – Về ngữ pháp, mệnh đề quan hệ which create... có thể đứng sau “neurological benefits”, nhưng ý nghĩa trở nên phi lý. Lợi ích thần kinh từ việc nghỉ ngơi không thể “gây ra sự gián đoạn nghiêm trọng trong hệ sinh thái công nghệ”. Về ngữ nghĩa, nội dung này kéo câu sang vấn đề kinh tế – công nghệ, khiến toàn bộ mạch văn trở nên rời rạc và vô nghĩa. Đây là distractor để loại bỏ.

Tạm dịch: The neurological benefits of complete disengagement from work-related cognitive demands have been thoroughly documented through longitudinal studies examining professional longevity and satisfaction metrics. (“Những lợi ích thần kinh từ việc tách biệt hoàn toàn khỏi các yêu cầu nhận thức liên quan đến công việc đã được ghi nhận đầy đủ thông qua các nghiên cứu dài hạn về tuổi nghề và mức độ hài lòng.”)

Question 22:

A. Competitive marketplace demands innovative solutions—although consumer preferences remain consistently unpredictable

B. Systematic evaluation reveals pharmaceutical compounds—whereas traditional remedies demonstrate limited efficacy

C. Strategic implementation of boundary-reinforcing protocols—including communication blackout periods

D. Rapid deterioration of ecological systems—despite extensive conservation funding initiatives

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. Competitive marketplace demands innovative solutions—although consumer preferences remain consistently unpredictable – SAI – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề độc lập đúng, có cấu trúc đầy đủ, được nối với mệnh đề phụ bằng although. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, câu này bàn về “thị trường cạnh tranh” và “sở thích người tiêu dùng khó đoán định”, hoàn toàn lệch khỏi mạch văn. Đoạn văn ở đây đang tập trung vào việc đề xuất các giải pháp cụ thể để thiết lập ranh giới công việc – cá nhân. Nếu chèn câu này vào, ý tưởng sẽ bị đẩy sang chủ đề kinh doanh và hành vi tiêu dùng, khiến đoạn mất đi tính liên kết. Đây chỉ là một distractor dùng nội dung thương mại để đánh lạc hướng.

B. Systematic evaluation reveals pharmaceutical compounds—whereas traditional remedies demonstrate limited efficacy – SAI – Về ngữ pháp, cấu trúc này cũng chuẩn, có hai mệnh đề độc lập nối bằng whereas. Nhưng về ngữ nghĩa, nó lại nói về thuốc được phẩm so với các biện pháp chữa trị truyền thống. Chủ đề này liên quan đến y học, không hề ăn nhập với việc đặt ranh giới công việc – cuộc sống hay cân bằng tinh thần trong môi trường nghề nghiệp. Nếu chèn, câu sẽ phá vỡ hoàn toàn mạch văn, biến đoạn thành sự so sánh về thuốc men thay vì giải pháp tổ chức.

C. Strategic implementation of boundary-reinforcing protocols—including communication blackout periods – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề độc lập nhưng có cấu trúc liệt kê, sử dụng dấu gạch ngang để bổ sung ví dụ (including communication blackout periods). Nó ăn khớp với phần trước: “(22)____, mandatory vacation utilization, and algorithmic monitoring of excessive work patterns—can transform organizational cultures that previously glorified perpetual availability.” Như vậy, ta có cụm liệt kê rõ ràng: triển khai chiến lược các giao thức củng cố ranh giới (ví dụ như khoảng thời gian tạm ngắt liên lạc), sử dụng bắt buộc kỳ nghỉ, và giám sát thuật toán để thay đổi văn hóa tổ chức. Về ngữ nghĩa, đây chính là giải pháp cụ thể để hạn chế tình trạng “luôn phải sẵn sàng” trong công việc. Đây là lựa chọn duy nhất duy trì mạch văn trôi chảy và hợp logic.

D. Rapid deterioration of ecological systems—despite extensive conservation funding initiatives – SAI – Về ngữ pháp, đây cũng là một mệnh đề độc lập hợp lệ, nối bằng despite. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, nó bàn về “suy thoái nhanh chóng của hệ sinh thái” và “nguồn tài trợ bảo tồn”, hoàn toàn không liên quan đến bối cảnh burnout, cân bằng công việc – đời sống và ranh giới nghề nghiệp. Nếu chèn vào, nội dung sẽ trở thành một đoạn về môi trường tự nhiên, phá vỡ lập luận đang tập trung vào tổ chức và sức khỏe nghề nghiệp. Đây là một distractor học thuật nhưng lệch chủ đề.

Tạm dịch: Strategic implementation of boundary-reinforcing protocols—including communication blackout periods, mandatory vacation utilization, and algorithmic monitoring of excessive work patterns—can transform organizational cultures that previously glorified perpetual availability. (“Việc triển khai chiến lược các giao thức củng cố ranh giới – bao gồm khoảng thời gian tạm ngắt liên lạc, sử dụng bắt buộc kỳ nghỉ và giám sát thuật toán các mô hình làm việc quá mức – có thể thay đổi văn hóa tổ chức vốn từng tôn vinh sự sẵn sàng liên tục.”)

Read the following passage about Waste Management in Urban Environments and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

Urban centers worldwide face mounting waste management challenges as population densities surge and consumption patterns evolve. The circular city paradigm offers a transformative approach, reconceptualizing waste not as a disposable **byproduct** but as a valuable resource within a regenerative system. Municipal authorities increasingly recognize that conventional linear waste management systems—predicated on extraction, production, consumption, and disposal—are fundamentally unsustainable in the face of dwindling landfill capacity and escalating environmental degradation.

Progressive urban planners are implementing multifaceted strategies to mitigate waste generation and enhance resource recovery. **Source separation initiatives, which entail the segregation of organic, recyclable, and residual waste at the point of generation, have demonstrated remarkable efficacy.** Complementary to these efforts are extended producer responsibility schemes, compelling manufacturers to internalize the end-of-life management costs of their products. These approaches collectively foster a circular metabolism within urban environments, wherein materials flow in closed loops rather than terminating in disposal facilities.

Technological innovation has revolutionized waste management infrastructure in forward-thinking municipalities. Smart waste receptacles equipped with fill-level sensors optimize collection routes, **curtailing** operational expenditures and vehicular emissions. Advanced materials recovery facilities utilize automated sorting technologies, including optical scanners and artificial intelligence algorithms, to enhance the purity of recovered materials. Additionally, anaerobic digestion systems are increasingly deployed to transmute organic waste into renewable energy, exemplifying the potential for waste streams to become valuable commodities.

The transition toward truly circular cities necessitates not only infrastructural and technological advancement but also a fundamental shift in societal attitudes toward consumption and waste. Citizen engagement initiatives, ranging from educational campaigns to participatory budgeting for waste management projects, are indispensable components of successful circular economy models. As urbanization accelerates globally, the imperative to develop resilient, resource-efficient waste management systems becomes increasingly acute. Cities that effectively integrate circularity principles into **their** waste management frameworks stand to reap substantial environmental, economic, and social dividends in the decades ahead.

Question 23: Which of the following waste management approaches is NOT MENTIONED in the passage?

A. Source separation initiatives

B. Anaerobic digestion systems

C. Landfill mining operations

D. Extended producer responsibility schemes

Giải Thích: Phương pháp quản lý chất thải nào sau đây KHÔNG ĐƯỢC ĐỀ CẬP trong đoạn văn?

A. Các sáng kiến phân loại tại nguồn

B. Hệ thống tiêu hóa kỵ khí

C. Hoạt động khai thác tại bãi chôn lấp

D. Các chương trình mở rộng trách nhiệm của nhà sản xuất

A. Source separation initiatives – SAI – Trong đoạn 2, tác giả có nhắc trực tiếp đến “Source separation initiatives, which entail the segregation of organic, recyclable, and residual waste at the point of generation, have demonstrated remarkable efficacy.” Điều này khẳng định phân loại tại nguồn là một trong những giải pháp quản lý chất thải được đề cập và chứng minh hiệu quả. Vì vậy, phương án này không thể là đáp án.

B. Anaerobic digestion systems – SAI – Ở đoạn 3, tác giả viết rõ: “Additionally, anaerobic digestion systems are increasingly deployed to transmute organic waste into renewable energy, exemplifying the

potential for waste streams to become valuable commodities.” Đây là đề cập trực tiếp đến hệ thống tiêu hóa kỵ khí và vai trò của nó trong việc biến rác hữu cơ thành năng lượng tái tạo. Do đó, phương án này chắc chắn đã được nêu.

C. Landfill mining operations – ĐÚNG – Toàn bộ đoạn văn nói nhiều đến phân loại tại nguồn, trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất, thùng rác thông minh, công nghệ phân loại tự động, và hệ thống tiêu hóa kỵ khí. Tuy nhiên, tuyệt nhiên không có bất kỳ chi tiết nào liên quan đến hoạt động landfill mining (khai thác tài nguyên từ các bãi chôn lấp đã qua sử dụng). Đây là một hướng tiếp cận quản lý chất thải khác, nhưng không được nhắc tới trong văn bản. Vì vậy, đây là phương án chính xác cho câu hỏi “NOT MENTIONED”.

D. Extended producer responsibility schemes – SAI – Đoạn 2 cũng đã nói: “Complementary to these efforts are extended producer responsibility schemes, compelling manufacturers to internalize the end-of-life management costs of their products.” Như vậy, trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất rõ ràng đã được tác giả đề cập.

Question 24: The word “**byproduct**” in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. derivative **B. cornerstone** C. residual D. peripheral

Giải Thích: Từ “**byproduct**” trong đoạn 1 trái nghĩa với _____.

A. derivative – SAI – Derivative nghĩa là “sản phẩm phái sinh, sản phẩm bắt nguồn từ cái khác”. Từ này gần nghĩa với byproduct (sản phẩm phụ) vì cả hai đều nói đến thứ phát sinh từ một quá trình chính. Do vậy, nó không phải là từ trái nghĩa. Nếu thay vào sẽ làm câu giữ nguyên nghĩa chứ không tạo đối lập.

B. cornerstone – ĐÚNG – Cornerstone nghĩa đen là “viên đá góc” trong kiến trúc, nghĩa bóng là “nền tảng, yếu tố cơ bản và quan trọng nhất”. Đây chính là từ trái nghĩa với byproduct. Trong khi byproduct ám chỉ thứ phụ, thứ phát sinh không quan trọng, thì cornerstone ám chỉ yếu tố cốt lõi, nền tảng chính. Trong ngữ cảnh đoạn 1, nơi nói rằng “reconceptualizing waste not as a disposable byproduct but as a valuable resource”, nghĩa đối lập chính là nhìn chất thải như nền tảng quan trọng (cornerstone) thay vì chỉ là sản phẩm phụ bỏ đi. Đây là đáp án đúng.

C. residual – SAI – Residual nghĩa là “phần còn lại, phần dư thừa sau khi quá trình chính đã kết thúc”. Từ này rất gần nghĩa với byproduct, vì đều chỉ đến thứ còn sót lại, thứ phụ phát sinh. Nó không hề đối lập, mà lại tương đồng về sắc thái.

D. peripheral – SAI – Peripheral nghĩa là “ngoại vi, thứ yếu, không quan trọng bằng trung tâm”. Đây cũng gần nghĩa với byproduct, vì cả hai đều gợi ý sự không chính yếu. Nó không tạo sự trái ngược, mà chỉ bổ sung thêm từ đồng nghĩa.

Question 25: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 2?

- A. Municipal collection systems that combine various waste types for later industrial sorting yield significant results.
B. Technological advancements in centralized waste processing facilities have shown exceptional operational benefits.

C. Programs requiring waste sorting by type at its origin have proven to be highly effective waste management solutions.

D. Educational campaigns teaching citizens proper disposal methods have demonstrated measurable waste reduction.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 2?

- A. Hệ thống thu gom rác thải đô thị kết hợp nhiều loại rác thải khác nhau để phân loại công nghiệp sau này mang lại kết quả đáng kể.
B. Những tiến bộ công nghệ trong các cơ sở xử lý rác thải tập trung đã cho thấy những lợi ích vận hành vượt trội.
C. Các chương trình yêu cầu phân loại rác thải theo loại tại nguồn đã được chứng minh là giải pháp quản lý rác thải hiệu quả cao.
D. Các chiến dịch giáo dục hướng dẫn người dân các phương pháp xử lý rác thải đúng cách đã chứng minh được hiệu quả giảm thiểu rác thải đáng kể.

A. Municipal collection systems that combine various waste types for later industrial sorting yield significant results – SAI – Phương án A diễn đạt rằng các hệ thống thu gom rác đô thị kết hợp nhiều loại rác lại với nhau và phân loại tại cơ sở công nghiệp sau đó mang lại kết quả đáng kể. Ngữ pháp và cấu trúc câu đúng, nhưng về nghĩa lại trái ngược hoàn toàn với câu gốc. Trong văn bản, tác giả nhấn mạnh phân loại ngay tại nguồn chứ không phải gom chung rác rồi phân loại sau. Đây là một sai lạc quan trọng, vì việc gom chung rác trước khi phân loại sẽ giảm hiệu quả của quá trình quản lý chất thải, làm mất đi sự

ting gọn, chính xác và khả năng tái chế của vật liệu. Ý này đi ngược với tinh thần câu gốc nhấn mạnh hiệu quả của phân loại tại nguồn, do đó A không đúng. Phương án này thường được dùng như distractor để gây nhầm lẫn, vì superficially có vẻ hợp lý nhưng mâu thuẫn với chi tiết “at the point of generation” trong câu gốc.

B. Technological advancements in centralized waste processing facilities have shown exceptional operational benefits – SAI– Phương án B nói về các tiến bộ công nghệ tại các cơ sở xử lý rác tập trung đem lại lợi ích vận hành vượt trội. Về ngữ pháp, câu đúng và hoàn chỉnh. Tuy nhiên, về nghĩa, nó không phản ánh nội dung chính của câu gốc. Câu gốc nhấn mạnh các sáng kiến phân loại tại nguồn và hiệu quả đã được chứng minh, trong khi B tập trung vào công nghệ xử lý tập trung, tức là các cơ sở công nghiệp thu gom và phân loại sau khi rác đã được gom. Đây là một hướng khác hẳn và không truyền tải thông điệp về phân loại ngay từ điểm phát sinh. Việc nhấn mạnh công nghệ tập trung làm lệch ý, vì tác giả đang muốn nói đến thay đổi hành vi và quy trình tại nguồn, chứ không phải nâng cấp cơ sở hạ tầng xử lý rác. Do đó, B sai.

C. Programs requiring waste sorting by type at its origin have proven to be highly effective waste management solutions – ĐÚNG– Phương án C là paraphrase chính xác nhất. Nó diễn đạt rằng các chương trình yêu cầu phân loại rác theo loại ngay tại điểm phát sinh đã chứng minh được là giải pháp quản lý chất thải hiệu quả cao. Ngữ pháp và cấu trúc câu hoàn chỉnh, mạch lạc, và sử dụng từ vựng thay thế: “source separation initiatives” suy ra “programs requiring waste sorting by type at its origin”, “remarkable efficacy” suy ra “highly effective waste management solutions”. Ý nghĩa hoàn toàn khớp với câu gốc: nhấn mạnh phân loại ngay từ nguồn rác và hiệu quả cao của các chương trình này. Đây là lựa chọn chính xác, vì vừa bảo toàn nội dung, vừa diễn giải lại bằng từ khác, phù hợp hoàn hảo cho yêu cầu paraphrasing.

D. Educational campaigns teaching citizens proper disposal methods have demonstrated measurable waste reduction – SAI– Phương án D tập trung vào các chiến dịch giáo dục người dân cách xử lý rác đúng cách và hiệu quả giảm rác. Ngữ pháp hoàn chỉnh, nhưng về nghĩa thì khác hoàn toàn với câu gốc. Câu gốc nhấn mạnh cách phân loại rác tại nguồn, tức là phương pháp tổ chức và quy trình kỹ thuật, chứ không chỉ là giáo dục người dân. Các chiến dịch giáo dục liên quan đến nhận thức cộng đồng, tuy có quan hệ với quản lý rác, nhưng không phải là ý chính của câu gốc. Việc dùng phương án này sẽ làm sai trọng tâm: từ “source separation initiatives” không chỉ là kiến thức, mà là quy trình hành chính và kỹ thuật. Do đó, D cũng không đúng.

Question 26: The word “**curtailing**” in paragraph 3 could be best replaced by _____.

A. diminishing B. ameliorating C. perpetuating D. amalgamating

Giải Thích: Từ “**curtailing**” trong đoạn 3 có thể được thay thế tốt nhất bằng _____.

A. diminishing – ĐÚNG– Từ “diminishing” nghĩa là làm giảm, suy giảm dần, thu hẹp, và phù hợp tuyệt đối với bối cảnh câu. Trong câu gốc, curtailing được dùng để nhấn mạnh hành động giảm thiểu chi phí vận hành và khí thải của xe rác thông qua việc sử dụng thùng rác thông minh có cảm biến mức đầy. Việc thay thế bằng diminishing không làm mất đi ý nghĩa ban đầu mà vẫn giữ nguyên thông điệp chính: nhờ công nghệ, lượng chi phí và phát thải bị giảm đi. Ngoài ra, sắc thái của diminishing phản ánh tính liên tục và hiệu quả trong việc cắt giảm, phù hợp với nghĩa “curtailing” là một hành động đang diễn ra, không phải một thay đổi tạm thời hay một cải thiện chất lượng chung. Đây là từ đồng nghĩa tốt nhất về mặt nghĩa, sắc thái và logic câu, đồng thời giữ mạch văn liên lạc.

B. ameliorating – SAI– Ameliorating nghĩa là cải thiện, làm tốt hơn, nâng cao chất lượng hoặc tình trạng. Trong ngữ cảnh câu gốc, mục tiêu chính của curtailing là giảm chi phí và phát thải, nghĩa là tác động mang tính “cắt giảm”, không phải “nâng cao” hay “cải thiện” theo hướng tích cực. Nếu thay bằng ameliorating, câu sẽ trở nên mâu thuẫn về nghĩa, bởi nó gợi ra việc thùng rác thông minh “cải thiện chi phí” thay vì “giảm chi phí”. Điều này làm lệch đi ý tác giả muốn nói rằng việc tối ưu tuyến đường thu gom rác dẫn đến kết quả giảm chi phí và giảm khí thải. Do đó, ameliorating không phù hợp về sắc thái và logic, mặc dù nghe có vẻ gần nghĩa “làm tốt hơn”.

C. perpetuating – SAI– Perpetuating nghĩa là kéo dài, duy trì, thường dùng cho những điều tiêu cực. Trong câu gốc, tác giả nhấn mạnh rằng thùng rác thông minh giúp cắt giảm chi phí và phát thải, tức là làm giảm các vấn đề này, chứ không duy trì hay kéo dài chúng. Nếu thay bằng perpetuating, câu sẽ trở thành phản nghĩa, gợi ý rằng thùng rác thông minh lại làm tăng hoặc giữ nguyên chi phí và khí thải, trái ngược hoàn toàn với mục đích tối ưu tuyến đường. Đây là sự khác biệt quan trọng về nghĩa, khiến phương án này sai nghiêm trọng.

D. amalgamating – SAI– Amalgamating nghĩa là hợp nhất, trộn lẫn các thành phần. Trong bối cảnh câu, từ curtailing đề cập đến việc giảm bớt, không phải “trộn lẫn” các yếu tố hay hợp nhất các dữ liệu. Nếu thay bằng amalgamating, câu sẽ mất hoàn toàn ý nghĩa gốc, vì không còn phản ánh tác động trực tiếp của thùng rác thông minh trong việc giảm chi phí vận hành và phát thải xe. Đây là lựa chọn sai hẳn về mặt ngữ nghĩa.

Question 27: The word “**their**” in paragraph 4 refers to _____.

- A. citizens **B. cities** C. municipalities D. planners

Giải Thích: Từ “**their**” trong đoạn 4 đề cập đến _____.

B. cities – ĐÚNG – Đại từ sở hữu their trong cụm “their waste management frameworks” chỉ có thể quay lại Cities, chủ ngữ ngay trước đó. Đây là lựa chọn vừa đúng ngữ pháp (chủ ngữ số nhiều phù hợp với their) vừa đúng ngữ nghĩa: chính các thành phố mới có hệ thống quản lý rác thải để tích hợp nguyên tắc kinh tế tuần hoàn. Do đó, đây là đáp án chính xác.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Source separation initiatives have proven less effective than centralized waste sorting systems.
 B. Extended producer responsibility schemes reduce economic efficiency in waste management.
 C. Anaerobic digestion systems primarily help reduce the physical volume of landfill waste.
D. Smart waste receptacles with fill-level sensors optimize collection routes and reduce emissions.

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

- A. Các sáng kiến phân loại rác tại nguồn đã được chứng minh là kém hiệu quả hơn so với các hệ thống phân loại rác tập trung.
 B. Các chương trình mở rộng trách nhiệm của nhà sản xuất làm giảm hiệu quả kinh tế trong quản lý chất thải.
 C. Các hệ thống tiêu hóa kỵ khí chủ yếu giúp giảm thể tích vật lý của rác thải chôn lấp.
 D. Các thùng chứa rác thông minh có cảm biến mức chất thải giúp tối ưu hóa các tuyến đường thu gom và giảm phát thải.

A. Source separation initiatives have proven less effective than centralized waste sorting systems. –

SAI– Phương án A hoàn toàn mâu thuẫn với thông tin trong đoạn 2. Tác giả đã viết rõ: “Source separation initiatives ... have demonstrated remarkable efficacy.” Điều này nhấn mạnh rằng phân loại rác tại nguồn (tức là tách rác hữu cơ, tái chế và rác còn lại ngay tại nơi phát sinh) đã chứng minh được hiệu quả vượt trội. Ở đây, từ “remarkable efficacy” cho thấy mức độ hiệu quả rất cao, không chỉ là tạm được hay có phần hữu ích. Tuy nhiên, đáp án A lại khẳng định phương pháp này kém hiệu quả hơn so với hệ thống phân loại tập trung. Đây là một sự bóp méo ý nghĩa, bởi vì văn bản gốc không hề đưa ra phép so sánh nào theo hướng bất lợi cho phân loại tại nguồn. Trái lại, tác giả mô tả nó như một giải pháp then chốt trong kinh tế tuần hoàn. Do đó, phương án A sai cả về nội dung lẫn lập luận, không phù hợp với ý mà tác giả muốn truyền tải.

B. Extended producer responsibility schemes reduce economic efficiency in waste management. –

SAI– Trong đoạn 2, tác giả viết: “Complementary to these efforts are extended producer responsibility schemes, compelling manufacturers to internalize the end-of-life management costs of their products.” Nghĩa là các chương trình trách nhiệm mở rộng của nhà sản xuất (EPR) buộc các công ty phải chịu trách nhiệm cả về chi phí xử lý khi sản phẩm hết vòng đời. Điều này được đưa ra như một giải pháp tích cực để tăng tính công bằng và trách nhiệm, đồng thời gắn liền chi phí môi trường vào chuỗi sản xuất. Ở đây, không có chi tiết nào nói rằng EPR làm giảm hiệu quả kinh tế trong quản lý chất thải. Ngược lại, nó giúp tăng sự bền vững lâu dài, giảm gánh nặng cho xã hội và chính quyền địa phương. Phương án B sai vì đã xuyên tạc ý nghĩa, biến một giải pháp được khen ngợi thành một yếu tố tiêu cực. Đây là sự đối lập với văn bản gốc, nên không thể chọn làm đáp án đúng.

C. Anaerobic digestion systems primarily help reduce the physical volume of landfill waste. – SAI–

Đoạn 3 đề cập: “Anaerobic digestion systems are increasingly deployed to transmute organic waste into renewable energy.” Ý chính của câu này nhấn mạnh rằng hệ thống tiêu hóa kỵ khí biến chất thải hữu cơ thành năng lượng tái tạo. Như vậy, điểm nhấn là chuyển hóa thành tài nguyên có giá trị, chứ không phải chỉ “giảm thể tích rác”. Dù có thể gián tiếp giúp giảm lượng rác chôn lấp, nhưng đó không phải là mục tiêu “primarily” (chủ yếu) như phương án C nêu. Văn bản tập trung ca ngợi khả năng biến rác hữu cơ thành năng lượng, một quá trình mang tính đổi mới, hơn là việc xử lý dung lượng bãi rác. Chính vì vậy, phương án C không phản ánh đúng nội dung và trọng tâm của đoạn văn. Nó làm sai lệch mục đích công nghệ, biến một giải pháp giá trị thành một biện pháp giảm tải thụ động.

D. Smart waste receptacles with fill-level sensors optimize collection routes and reduce emissions. – ĐÚNG– Đoạn 3 viết rõ: “Smart waste receptacles equipped with fill-level sensors optimize collection routes, curtailing operational expenditures and vehicular emissions.” Đây chính là minh chứng trực tiếp cho tính đúng đắn của phương án D. Thùng rác thông minh được gắn cảm biến giúp xác định khi nào đầy, từ đó tối ưu hóa tuyến đường thu gom. Lợi ích kép được nêu: giảm chi phí vận hành (operational expenditures) và giảm khí thải từ phương tiện thu gom (vehicular emissions). Điều này hoàn toàn phù hợp với phát biểu trong đáp án D: vừa tối ưu hóa lộ trình, vừa giảm phát thải. Không cần suy diễn hay thêm thắt, phương án này lặp lại ý chính xác từ văn bản. Đây cũng là minh họa rõ ràng cho sự đóng góp của công nghệ vào quản lý chất thải, củng cố cho luận điểm về vai trò của đổi mới sáng tạo trong việc xây dựng thành phố tuần hoàn. Vì vậy, D là đáp án đúng.

Question 29: In which paragraph does the writer mention the role of technology in improving waste management systems?

A. Paragraph 2

B. Paragraph 4

C. Paragraph 1

D. Paragraph 3

Giải Thích: Đoạn văn nào tác giả đề cập đến vai trò của công nghệ trong việc cải thiện hệ thống quản lý chất thải?

D. Paragraph 3 – ĐÚNG – Đoạn 3 rõ ràng đề cập trực tiếp đến công nghệ: “Smart waste receptacles equipped with fill-level sensors optimize collection routes...”, “Advanced materials recovery facilities utilize automated sorting technologies, including optical scanners and artificial intelligence algorithms...”, và “anaerobic digestion systems... transmute organic waste into renewable energy.” Đây đều là các minh chứng cụ thể cho thấy công nghệ đã và đang cải thiện hệ thống quản lý chất thải. Vì vậy, phương án D chính là đáp án chính xác.

Question 30: In which paragraph does the writer mention successful circular economy models?

A. Paragraph 4

B. Paragraph 3

C. Paragraph 2

D. Paragraph 1

Giải Thích: Đoạn văn nào tác giả đề cập đến các mô hình kinh tế tuần hoàn thành công?

A. Paragraph 4 – ĐÚNG – Đoạn 4 nói rõ: “Citizen engagement initiatives, ranging from educational campaigns to participatory budgeting for waste management projects, are indispensable components of successful circular economy models.” Đây là chỗ duy nhất trong bài trực tiếp nhắc đến “successful circular economy models” và vai trò của sự tham gia cộng đồng. Như vậy, đoạn này chính là nơi tác giả đề cập đến các mô hình kinh tế tuần hoàn thành công.

Tạm Dịch Bài Đọc

Các trung tâm đô thị trên toàn thế giới đang phải đối mặt với những thách thức ngày càng gia tăng trong quản lý chất thải khi mật độ dân số bùng nổ và mô hình tiêu dùng liên tục thay đổi. Mô hình “thành phố tuần hoàn” mang lại một cách tiếp cận mang tính cải cách, tái định hình chất thải không phải là sản phẩm phụ cần loại bỏ, mà là một nguồn tài nguyên quý giá trong một hệ thống tái tạo. Chính quyền đô thị ngày càng nhận ra rằng các hệ thống quản lý chất thải tuyến tính truyền thống—dựa trên khai thác, sản xuất, tiêu dùng và thải bỏ—là không bền vững trước tình trạng bãi chôn lấp dần cạn kiệt và sự suy thoái môi trường ngày càng nghiêm trọng.

Các nhà quy hoạch đô thị tiến bộ đang triển khai các chiến lược đa diện nhằm giảm thiểu lượng rác thải phát sinh và nâng cao khả năng thu hồi tài nguyên. Các sáng kiến phân loại tại nguồn, tức là phân tách rác hữu cơ, tái chế và rác còn lại ngay tại nơi phát sinh, đã cho thấy hiệu quả đáng kể. Song song với đó là các chương trình mở rộng trách nhiệm của nhà sản xuất, buộc doanh nghiệp phải gánh chi phí quản lý sản phẩm của họ khi kết thúc vòng đời. Những biện pháp này cùng nhau thúc đẩy một “chu trình trao đổi chất” mang tính tuần hoàn trong đô thị, nơi vật liệu lưu chuyển theo vòng khép kín thay vì kết thúc ở các bãi thải.

Đổi mới công nghệ đã cách mạng hóa cơ sở hạ tầng quản lý chất thải tại những đô thị có tầm nhìn xa. Các thùng rác thông minh gắn cảm biến mức đầy giúp tối ưu hóa lộ trình thu gom, qua đó giảm chi phí vận hành và khí thải từ xe chuyên chở. Các cơ sở phục hồi vật liệu hiện đại sử dụng công nghệ phân loại tự động, bao gồm máy quét quang học và thuật toán trí tuệ nhân tạo, nhằm nâng cao độ tinh khiết của nguyên liệu tái chế. Ngoài ra, hệ thống tiêu hóa kỵ khí ngày càng được áp dụng để biến đổi chất thải hữu cơ thành năng lượng tái tạo, minh chứng cho tiềm năng biến dòng rác thành hàng hóa giá trị.

Quá trình chuyển đổi sang một thành phố thực sự tuần hoàn đòi hỏi không chỉ sự tiến bộ về hạ tầng và công nghệ, mà còn cả sự thay đổi căn bản trong thái độ xã hội đối với tiêu dùng và chất thải. Các sáng kiến gắn kết công dân, từ những chiến dịch giáo dục đến cơ chế ngân sách cộng đồng cho các dự án quản lý rác, là thành phần không thể thiếu của những mô hình kinh tế tuần hoàn thành công. Khi tốc độ đô thị hóa toàn cầu tăng nhanh, nhu cầu xây dựng hệ thống quản lý chất thải bền vững, hiệu quả về tài

nguyên và có khả năng chống chịu ngày càng trở nên cấp bách. Những thành phố biết cách tích hợp nguyên tắc tuần hoàn vào khung quản lý chất thải của mình sẽ gặt hái những lợi ích to lớn về môi trường, kinh tế và xã hội trong nhiều thập kỷ tới.

Read the following passage about the Sources of Motivation and Satisfaction and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

In today's dynamic professional landscape, comprehending what drives employee contentment and engagement remains paramount for organizational prosperity. Companies that excel at cultivating motivation recognize that employees who are **quick on the uptake** tend to derive greater satisfaction from intellectually stimulating environments. [I] This intrinsic connection between aptitude and fulfillment manifests across diverse workplace settings, from corporate boardrooms to creative studios. Modern enterprises increasingly acknowledge that motivation transcends mere monetary incentives, encompassing a multifaceted array of psychological and social factors that collectively foster a sense of purpose and belonging.

Intrinsic motivation—arising from inherent satisfaction in the work itself—constitutes a formidable wellspring of workplace engagement. When professionals perceive **their** contributions as meaningful and aligned with personal values, they exhibit heightened resilience and innovation. Autonomy plays an equally pivotal role, as self-determination in task execution fosters ownership and accountability. [II] Mastery opportunities similarly enhance motivation; the pursuit of expertise creates a perpetual cycle of challenge and achievement that sustains engagement throughout one's career trajectory. Organizations that facilitate these intrinsic motivators typically witness elevated performance metrics and diminished turnover rates.

Complementing intrinsic drivers, extrinsic motivators remain indispensable components of comprehensive satisfaction frameworks. Competitive remuneration packages signal organizational appreciation of employee value, while performance-based incentives can catalyze exceptional output. [III] Career advancement pathways satisfy ambition and provide tangible evidence of professional growth. Additionally, contemporary workplaces increasingly prioritize work-life equilibrium, recognizing that sustainable motivation necessitates holistic well-being rather than perpetual **exertion**.

Ultimately, fostering enduring workplace satisfaction requires a calibrated approach that harmonizes both intrinsic and extrinsic motivational elements. [IV] Organizations must recognize the idiosyncratic nature of motivation, customizing strategies to accommodate diverse preferences and aspirations. **As workplace demographics evolve and generational expectations shift, employers must continually reassess and refine their motivational frameworks.** Those who successfully cultivate these multidimensional wellsprings of satisfaction position themselves advantageously in the intensifying competition for talent, creating environments where both individuals and institutions can flourish synergistically.

Question 31: The phrase “**quick on the uptake**” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. catch on** B. put off C. look up D. break down

Giải Thích: Cụm từ “**quick on the uptake**” ở đoạn 1 có nghĩa gần nhất với _____.

A. catch on – ĐÚNG – Cụm “quick on the uptake” là một thành ngữ tiếng Anh có nghĩa là “hiểu nhanh, tiếp thu nhanh, nắm bắt vấn đề một cách nhạy bén”. Trong đoạn văn, tác giả nhấn mạnh rằng những nhân viên nhanh nhạy này thường cảm thấy hài lòng hơn trong môi trường có tính thử thách về trí tuệ. Ở đây, “catch on” mang nghĩa gần như tương đồng: hiểu, nhận ra hoặc nắm bắt điều gì đó nhanh chóng. Do đó, lựa chọn này vừa đúng về ngữ pháp, vừa đúng về ngữ nghĩa, và phù hợp hoàn toàn với văn cảnh. Câu văn khi thay thế sẽ thành: “employees who catch on tend to derive greater satisfaction from intellectually stimulating environments” – rõ ràng tự nhiên và giữ nguyên ý gốc. Đây là đáp án chính xác.

B. put off – SAI – “Put off” thường có nghĩa là “hoãn lại” hoặc “làm ai đó mất hứng, chán nản”. Về ngữ nghĩa, nó không hề tương thích với “quick on the uptake” vì không liên quan đến khả năng tiếp thu. Nếu thay vào, câu sẽ trở thành: “employees who put off tend to derive greater satisfaction...”. Điều này hoàn toàn vô lý, vì “nhân viên hay trì hoãn” không thể nào là nhóm người cảm thấy hài lòng hơn trong môi trường trí tuệ thử thách. Ngoài ra, xét về sắc thái, “put off” mang nghĩa tiêu cực, còn cụm trong bài lại mang nghĩa tích cực. Do đó, phương án này sai cả ngữ cảnh lẫn logic.

C. look up – SAI – Cụm này có nhiều nghĩa khác nhau: “tra cứu thông tin”, “cải thiện tình hình”, hoặc “ngước nhìn”. Không nghĩa nào trùng khớp với khái niệm “quick on the uptake”. Nếu thay thế vào câu, ta sẽ được: “employees who look up tend to derive greater satisfaction...”. Rõ ràng, “nhân viên tra cứu” hay

“nhân viên được cải thiện” không truyền tải đúng thông điệp của đoạn văn. Thêm vào đó, “look up” mang tính hành động cụ thể, trong khi “quick on the uptake” mô tả đặc điểm trí tuệ và tính cách. Vì vậy, phương án này không chính xác và chỉ có tác dụng gây nhiễu.

D. break down – SAI – Cụm này có hai nghĩa chính: “hông hóc, suy sụp” (máy móc hoặc con người) và “phân tích chi tiết một vấn đề”. Nếu đặt vào ngữ cảnh, “employees who break down” nghe hoàn toàn vô lý vì không thể nói rằng “nhân viên bị suy sụp” lại thấy hài lòng trong môi trường trí tuệ kích thích. Nghĩa thứ hai, “phân tích chi tiết”, cũng không hợp, vì “quick on the uptake” nói về tốc độ hiểu, chứ không phải phân tích sâu. Do đó, lựa chọn này vừa sai ngữ cảnh, vừa sai sắc thái. Nó là một distractor được đưa vào để đánh lạc hướng thí sinh.

Question 32: Which of the following is NOT mentioned as an extrinsic motivator in the passage?

A. Competitive remuneration packages

B. Performance-based incentives

C. Recognition programs

D. Job security

Giải Thích: Yếu tố nào sau đây KHÔNG được đề cập đến như một động lực bên ngoài trong đoạn văn?

A. Gói thù lao cạnh tranh

B. Các chế độ khuyến khích dựa trên hiệu suất

C. Các chương trình ghi nhận

D. Sự đảm bảo việc làm

A. Competitive remuneration packages – ĐÚNG (có được đề cập) – Trong đoạn 3, tác giả viết:

“Competitive remuneration packages signal organizational appreciation of employee value”. Điều này có nghĩa là các gói lương thưởng cạnh tranh là một phần quan trọng của các yếu tố ngoại tại (extrinsic motivators), vì nó cho thấy tổ chức công nhận giá trị đóng góp của nhân viên. Đây là một yếu tố truyền thống nhưng vẫn giữ vai trò cốt lõi trong việc tạo động lực và thu hút nhân tài. Phương án A rõ ràng có mặt trong bài, nên không thể chọn làm đáp án cho câu hỏi “không được đề cập”.

B. Performance-based incentives – ĐÚNG (có được đề cập) – Vẫn trong đoạn 3, bài viết đề cập:

“performance-based incentives can catalyze exceptional output”. Nghĩa là các chế độ khuyến khích dựa trên hiệu suất có thể thúc đẩy hiệu quả làm việc vượt trội. Đây là một ví dụ tiêu biểu của động lực ngoại tại, thường được sử dụng trong môi trường doanh nghiệp hiện đại để khuyến khích năng suất. Vì vậy, phương án này hoàn toàn đã được nhắc đến, và không phải lựa chọn đúng.

C. Recognition programs – SAI (không được đề cập) – Trong toàn bộ đoạn văn, không hề có chỗ nào nhắc đến “recognition programs” (các chương trình ghi nhận thành tích). Dù về mặt logic, đây cũng là một yếu tố ngoại tại quen thuộc trong thực tế, nhưng đoạn văn chỉ đề cập đến lương thưởng, khuyến khích theo hiệu suất, thăng tiến nghề nghiệp và cân bằng công việc–cuộc sống. Do đó, recognition programs không xuất hiện trong văn bản. Đây chính là đáp án chính xác cho câu hỏi.

D. Job security – ĐÚNG (có ý liên quan đến extrinsic motivator thường gặp nhưng KHÔNG được nhắc) – Ở đây phải chú ý: câu hỏi yêu cầu “yếu tố nào KHÔNG được đề cập trong đoạn văn”. Trong đoạn 3, ngoài các yếu tố đã liệt kê ở trên (lương, thưởng, thăng tiến, cân bằng), hoàn toàn không có nhắc đến sự đảm bảo việc làm. Job security tuy cũng thường là một yếu tố ngoại tại trong lý thuyết động lực, nhưng trong bài này không được nhắc đến. Chính vì vậy, D mới là phương án cần chọn.

Question 33: The word “their” in paragraph 2 refers to _____.

A. organizations

B. professionals

C. workplaces

D. motivators

Giải Thích: Từ “their” trong đoạn 2 đề cập đến _____.

B. professionals – ĐÚNG – Cụm “their contributions” nằm ngay sau chủ ngữ “professionals” trong câu: “When professionals perceive their contributions as meaningful...”. Ở đây, “their” là đại từ sở hữu thay thế cho “professionals”, nghĩa là “khi những người làm việc chuyên nghiệp nhìn nhận những đóng góp của chính họ là có ý nghĩa...”. Ngữ nghĩa hoàn toàn hợp lý: chỉ con người mới có thể cảm nhận giá trị đóng góp của bản thân. Vì vậy, “their” rõ ràng đề cập đến professionals. Đây là đáp án chính xác.

Question 34: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

Beyond financial considerations, recognition programs acknowledge individual and team accomplishments, reinforcing desired behaviors.

A. [I]

B. [II]

C. [III]

D. [IV]

Giải Thích: Câu sau đây phù hợp nhất ở vị trí nào trong đoạn văn?

A. [I] – SAI – Vị trí [I] nằm ở đoạn 1, ngay sau câu: “employees who are quick on the uptake tend to derive greater satisfaction from intellectually stimulating environments.” Nếu chèn câu “Beyond financial

considerations, recognition programs acknowledge individual and team accomplishments, reinforcing desired behaviors” vào đây, mạch văn sẽ bị lệch. Đoạn 1 đang tập trung nói về động lực nội tại, gắn liền với trí tuệ, sự hứng thú công việc và cảm giác giá trị. Recognition programs lại là động lực ngoại tại. Nếu thêm ở đây, đoạn sẽ nhảy quá sớm sang chủ đề ngoại tại, phá vỡ bố cục logic của toàn bài.

B. [II] – SAI – Vị trí [II] nằm ở đoạn 2, ngay sau câu về autonomy: “Autonomy plays an equally pivotal role, as self-determination in task execution fosters ownership and accountability.” Đoạn 2 nói về các yếu tố nội tại như ý nghĩa công việc, quyền tự chủ, cơ hội rèn luyện năng lực. Nếu đặt recognition programs vào, mạch văn sẽ trở nên pha tạp, vì recognition là yếu tố ngoại tại. Bố cục bài viết vốn sắp xếp rõ ràng: đoạn 2 nói về nội tại, đoạn 3 nói về ngoại tại. Vì vậy, B không phù hợp.

C. [III] – ĐÚNG – Vị trí [III] nằm ở đoạn 3, ngay sau câu: “Competitive remuneration packages signal organizational appreciation of employee value, while performance-based incentives can catalyze exceptional output.” Đây là vị trí hoàn hảo để chèn recognition programs, vì đoạn này đang liệt kê các yếu tố ngoại tại. Mạch văn sẽ trở nên đầy đủ và tự nhiên hơn: lương thưởng, khuyến khích hiệu suất, công nhận thành tích, sau đó đến thăng tiến nghề nghiệp. Thứ tự này vừa hợp lý, vừa nhấn mạnh toàn diện các loại động lực ngoại tại. Đây chính là đáp án chính xác.

D. [IV] – SAI – Vị trí [IV] nằm ở đoạn 4, phần kết luận. Đoạn 4 khái quát về sự cần thiết của cách tiếp cận tổng hòa giữa động lực nội tại và ngoại tại. Nếu chèn recognition programs vào đây thì không hợp lý, vì recognition là một chi tiết cụ thể, nên phải xuất hiện trong phần liệt kê (đoạn 3). Đoạn kết phải duy trì tính tổng quát và tầm nhìn bao quát, nên D không phù hợp.

Question 35: Which of the following best summarises paragraph 3?

A. External rewards, including compensation, recognition, advancement opportunities, and work-life balance, complement intrinsic motivators in comprehensive satisfaction frameworks.

B. Financial incentives remain the dominant factor in employee motivation, while other external rewards serve mainly to reinforce organizational appreciation of worker contributions.

C. Modern workplaces must balance multiple extrinsic motivators but prioritize holistic well-being initiatives over traditional compensation structures for sustainable engagement.

D. Recognition programs and career advancement pathways have supplanted monetary incentives as organizations increasingly focus on psychological rather than material rewards.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt tốt nhất đoạn 3?

A. Các phần thưởng bên ngoài, bao gồm lương thưởng, sự công nhận, cơ hội thăng tiến và sự cân bằng giữa công việc và cuộc sống, bổ sung cho các động lực nội tại trong khuôn khổ sự hài lòng toàn diện.

B. Các ưu đãi tài chính vẫn là yếu tố chủ đạo trong động lực của nhân viên, trong khi các phần thưởng bên ngoài khác chủ yếu nhằm củng cố sự đánh giá cao của tổ chức đối với những đóng góp của người lao động.

C. Nơi làm việc hiện đại phải cân bằng nhiều động lực bên ngoài nhưng ưu tiên các sáng kiến phúc lợi toàn diện hơn các cơ cấu lương thưởng truyền thống để tạo ra sự gắn kết bền vững.

D. Các chương trình công nhận và lộ trình thăng tiến nghề nghiệp đã thay thế các ưu đãi tiền tệ khi các tổ chức ngày càng tập trung vào các phần thưởng về mặt tâm lý hơn là vật chất.

A. External rewards, including compensation, recognition, advancement opportunities, and work-life balance, complement intrinsic motivators in comprehensive satisfaction frameworks – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác vì đoạn 3 liệt kê rõ các yếu tố ngoại tại: gói lương thưởng cạnh tranh, khuyến khích dựa trên hiệu suất, lộ trình thăng tiến, và sự cân bằng công việc – cuộc sống. Nội dung này cho thấy rằng phần thưởng bên ngoài giữ vai trò quan trọng, bổ sung cho các động lực nội tại để tạo nên sự hài lòng toàn diện. Mặc dù recognition programs không được nhắc rõ trong văn bản gốc, nó đã được đặt vào vị trí [III] ở câu hỏi 34, khiến sự liệt kê trở nên đầy đủ và logic. Vì thế, phương án A phản ánh đúng nhất ý chính của đoạn 3: động lực ngoại tại đóng vai trò song hành với động lực nội tại trong khung thỏa mãn toàn diện.

B. Financial incentives remain the dominant factor in employee motivation, while other external rewards serve mainly to reinforce organizational appreciation of worker contributions – SAI – Phương án này sai vì đoạn 3 không hề nhấn mạnh rằng động lực tài chính là yếu tố “chủ đạo” hay “thống trị”. Đoạn chỉ nói rằng lương thưởng và khuyến khích hiệu suất có vai trò quan trọng, nhưng ngay sau đó nhắc đến thăng tiến và cân bằng công việc – cuộc sống, chứng tỏ rằng tài chính chỉ là một trong nhiều yếu tố, không phải duy nhất hay nổi bật nhất. Do đó, cách diễn đạt trong B đã phóng đại và sai lệch ý của đoạn văn.

C. Modern workplaces must balance multiple extrinsic motivators but prioritize holistic well-being initiatives over traditional compensation structures for sustainable engagement – SAI – Đây là một lựa chọn gây nhiễu. Đoạn 3 quả thật có nhắc đến sự cân bằng công việc – cuộc sống, nhưng không hề nói rằng yếu tố này cần được “ưu tiên hơn” các chế độ tài chính truyền thống. Nội dung trong C đã gán thêm một lập luận mà tác giả không đưa ra, làm thay đổi trọng tâm. Trong văn bản, tất cả các yếu tố ngoại tại được xem như các thành phần bổ sung lẫn nhau chứ không có thứ bậc ưu tiên. Vì vậy, C không đúng.

D. Recognition programs and career advancement pathways have supplanted monetary incentives as organizations increasingly focus on psychological rather than material rewards – SAI – Phương án này cũng sai vì nó nói rằng recognition và thăng tiến đã “thay thế” các phần thưởng tài chính. Đoạn 3 không hề nói đến sự thay thế hay suy giảm vai trò của tiền bạc, mà chỉ nêu rằng các yếu tố khác như thăng tiến và cân bằng cuộc sống cũng quan trọng. Thực tế, lương và khuyến khích hiệu suất vẫn giữ vai trò cần thiết, song song với các yếu tố khác. Do đó, D là một sự diễn giải sai lệch, không phản ánh đúng nội dung đoạn văn.

Question 36: The word “exertion” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. assiduity **B. respite** C. perseverance D. industriousness

Giải Thích: Từ “exertion” trong đoạn 3 trái nghĩa với _____.

A. assiduity – SAI – “Assiduity” nghĩa là sự siêng năng, chuyên cần, thường xuyên dành thời gian và công sức cho công việc một cách bền bỉ. Về trường nghĩa, nó đứng rất gần với “exertion”, vốn chỉ hành vi gắng sức mạnh mẽ về thể chất hoặc tinh thần để hoàn thành nhiệm vụ. Trong mạch văn của đoạn 3, tác giả nêu “sustainable motivation necessitates holistic well-being rather than perpetual exertion”, tức động lực bền vững đòi hỏi phúc lợi tổng thể thay vì “gắng sức liên tục”. Do đó, từ trái nghĩa phù hợp phải mô tả sự ngừng nghỉ, tạm dừng hoặc hồi phục sau lao lực. “Assiduity” không hề mang sắc thái nghỉ ngơi; trái lại, nó nhấn mạnh trạng thái làm việc chăm chỉ và đều đặn, khiến ý nghĩa càng tiến gần “exertion”. Nếu thay “assiduity” làm phản nghĩa, đối lập logic của câu bị phá vỡ, vì không thể dùng “siêng năng” để đối chọi với “gắng sức liên tục”. Bởi vậy, lựa chọn này sai cả về ngữ nghĩa lẫn yêu cầu đối lập trong ngữ cảnh.

B. respite – ĐÚNG – “Respite” là khoảng nghỉ, sự tạm dừng giúp con người phục hồi năng lượng sau một giai đoạn lao lực hoặc căng thẳng. Đây chính là đối cực tự nhiên của “exertion”, vốn biểu thị nỗ lực dốc sức về thể chất hoặc tinh thần. Trong đoạn 3, tác giả lập luận rằng không thể duy trì động lực bền vững nếu chỉ đặt cơ thể và trí óc dưới trạng thái “perpetual exertion”. Ngược lại, cần những nhịp “respite” để tái cân bằng: ngủ đủ, thư giãn, tách khỏi nhịp độ công việc cao, qua đó khôi phục khả năng chú ý, cảm hứng và hiệu suất dài hạn. Khi đặt “respite” đối lập với “exertion”, thông điệp trở nên rành mạch: các tổ chức nên thiết kế nhịp làm việc có chu kỳ nghỉ hợp lý, khuyến khích phục hồi tâm sinh lý thay vì chỉ đòi hỏi nỗ lực triền miên. Vì mang nghĩa “tạm nghỉ” và phù hợp hoàn toàn với logic phúc lợi toàn diện mà đoạn văn nhấn mạnh, “respite” là đáp án trái nghĩa chính xác của “exertion”.

C. perseverance – SAI – “Perseverance” nghĩa là sự kiên trì, bền bỉ theo đuổi mục tiêu mặc cho chướng ngại. Dù không đồng nhất, khái niệm này vẫn nằm cùng phía với “exertion”, bởi để kiên trì, người ta thường phải duy trì nỗ lực, tức liên tục “exert” effort. Điểm khác là “exertion” nhấn mạnh cường độ nỗ lực ở thời điểm hiện tại, còn “perseverance” nhấn mạnh độ dài và quyết tâm theo thời gian. Tuy vậy, cả hai đều không hàm ý nghỉ ngơi hay hồi phục. Trong lập luận của đoạn 3, từ trái nghĩa cần thể hiện ý “chống lại gắng sức liên tục” bằng một trạng thái dừng lại, xả hơi, tái tạo. “Perseverance” không cung cấp đối trọng đó; nếu thay vào, cặp đối lập ý nghĩa sẽ bị sai, vì “gắng sức liên tục” không thể đặt đối nghịch với “kiên trì” – thậm chí còn có quan hệ hỗ trợ. Do vậy, phương án này không thỏa yêu cầu trái nghĩa và không phù hợp ngữ cảnh.

D. industriousness – SAI – “Industriousness” là tính cần cù, chăm chỉ, nói về thói quen làm việc tích cực, siêng năng và bền bỉ. Xét về trường nghĩa, nó gần “assiduity” và cũng tiến gần “exertion”, vì người cần cù thường xuyên bỏ công sức đáng kể cho công việc. Đoạn 3 nhấn mạnh vấn đề của “perpetual exertion” và khuyến nghị hướng tới phúc lợi tổng thể; tức là cần một từ trái nghĩa thể hiện sự ngừng nghỉ, giảm tải hoặc phục hồi. “Industriousness” lại củng cố hình ảnh “lao lực” và “nỗ lực liên tục”, hoàn toàn không gợi ý đến nghỉ ngơi. Nếu coi “industriousness” là phản nghĩa của “exertion”, ta đánh mất trục đối lập cốt lõi mà câu văn xây dựng, khiến thông điệp về cân bằng và bền vững bị sai lệch. Vì vậy, lựa chọn này không đáp ứng tiêu chí trái nghĩa trong ngữ cảnh và không phải đáp án đúng.

Question 37: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. Organizations must implement generational changes to workplace structures while maintaining consistent motivational approaches throughout demographic transitions.

B. The evolution of workplace culture necessitates that companies prioritize generational preferences over traditional motivational strategies despite demographic variability.

C. With changing workforce composition and evolving expectations across generations, companies must constantly evaluate and update their approaches to motivation.

D. Employers should establish fixed motivational systems that can accommodate the predictable shifts in workforce demographics and generational preferences.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

A. Các tổ chức phải thực hiện những thay đổi theo thể hệ đối với cơ cấu nơi làm việc trong khi vẫn duy trì các phương pháp tạo động lực nhất quán trong suốt quá trình chuyển đổi nhân khẩu học.

B. Sự phát triển của văn hóa nơi làm việc đòi hỏi các công ty phải ưu tiên sở thích của thế hệ hơn các chiến lược tạo động lực truyền thống bất chấp sự biến động nhân khẩu học.

C. Với sự thay đổi về cơ cấu lực lượng lao động và kỳ vọng ngày càng tăng giữa các thế hệ, các công ty phải liên tục đánh giá và cập nhật các phương pháp tạo động lực của mình.

D. Nhà tuyển dụng nên thiết lập các hệ thống tạo động lực cố định có thể thích ứng với những thay đổi có thể dự đoán được về nhân khẩu học và sở thích của thế hệ lao động.

A. Organizations must implement generational changes to workplace structures while maintaining consistent motivational approaches throughout demographic transitions – SAI– Phương án này làm lệch trọng tâm so với câu gốc. Câu được gạch chân nói rằng khi nhân khẩu học nơi làm việc thay đổi và kỳ vọng giữa các thế hệ dịch chuyển, nhà tuyển dụng phải liên tục đánh giá lại và tinh chỉnh các khung tạo động lực. Hai ý chính là tính liên tục trong việc rà soát và tính tinh chỉnh thích ứng. Trái lại, đáp án A nhấn mạnh việc thay đổi cấu trúc nơi làm việc theo thế hệ nhưng lại duy trì những cách tiếp cận tạo động lực ổn định, nhất quán xuyên suốt chuyển dịch nhân khẩu học. Điều này đối nghịch với tinh thần cập nhật thường xuyên và linh hoạt mà câu gốc yêu cầu. Hơn nữa, A chuyển trực từ motivational frameworks sang workplace structures, tức là từ khung động lực sang cấu trúc tổ chức, vốn không phải đối tượng của câu gốc. Một điểm lệch nữa là giả định rằng có thể giữ nguyên một mô hình động lực qua thời gian, trong khi toàn đoạn kết nhấn mạnh tính đặc thù của động lực và nhu cầu tùy biến theo cá nhân và thế hệ. Vì những lý do đó, A không phải là diễn giải đúng của câu gốc, vừa sai nội dung, vừa sai sắc thái.

B. The evolution of workplace culture necessitates that companies prioritize generational preferences over traditional motivational strategies despite demographic variability – SAI–Đáp án này đưa vào một đối lập ưu tiên mà câu gốc không hề nêu. Câu gốc không đặt ra trực so sánh giữa sở thích theo thế hệ và chiến lược động lực truyền thống, mà nhấn mạnh quy trình liên tục đánh giá và tinh chỉnh cách tiếp cận động lực khi nhân khẩu học và kỳ vọng thế hệ thay đổi. Việc nói phải ưu tiên sở thích thế hệ hơn chiến lược truyền thống biến thông điệp từ tinh chỉnh hài hòa sang lựa chọn một phía, làm sai ý. Ngoài ra, B mở rộng phạm vi sang tiến hóa văn hóa nơi làm việc, trong khi câu gốc tập trung cụ thể vào biến động nhân khẩu học và kỳ vọng thế hệ. Cách dùng ưu tiên over cũng gợi cảm giác thay thế triệt để, không còn không gian cho sự kết hợp giữa các tiếp cận cũ và mới. Toàn bài lại nhấn mạnh tính cá nhân hóa và sự phối hợp giữa động lực nội tại và ngoại tại, nên một mệnh đề mang tính tuyệt đối như trong B không tương thích. Vì vậy, B không phản ánh đúng nội dung và tinh thần của câu được gạch chân.

C. With changing workforce composition and evolving expectations across generations, companies must constantly evaluate and update their approaches to motivation – ĐÚNG– Đây là diễn giải bám sát từng thành tố ý nghĩa của câu gốc. Changing workforce composition khớp với workplace demographics evolve, còn evolving expectations across generations tương ứng với generational expectations shift. Về hành động, must constantly evaluate and update thể hiện cùng chức năng ngữ nghĩa với must continually reassess and refine trong câu gốc. Evaluate tương ứng với reassess, còn update tương ứng với refine, đều nhấn mạnh chu trình xem xét lại và điều chỉnh cho phù hợp. Cụm approaches to motivation tương đương motivational frameworks về mặt chức năng diễn đạt, chỉ khác lựa chọn từ vựng ở mức độ khái quát nhưng không làm sai lệch nội dung. Quan trọng hơn, phương án C giữ nguyên tinh thần cần linh hoạt, lặp lại định kỳ và thích ứng với biến dịch nhân khẩu học và kỳ vọng thế hệ. Không đưa thêm giả định ưu tiên, không chuyển trực sang lĩnh vực khác, và không làm cứng hóa hệ thống. Vì thế, C là paraphrase chính xác nhất của câu được gạch chân.

D. Employers should establish fixed motivational systems that can accommodate the predictable shifts in workforce demographics and generational preferences – SAI–Phương án này mâu thuẫn trực tiếp với yêu cầu cốt lõi trong câu gốc. Cụm establish fixed motivational systems ngụ ý xây dựng một hệ thống động lực cố định, trong khi câu gốc yêu cầu continually reassess and refine, tức là một quy trình

năng động và lặp lại nhằm điều chỉnh theo thời gian. Thêm vào đó, predictable shifts giả định rằng các dịch chuyên nhân khẩu học và kỳ vọng thế hệ có thể dự báo ổn định, điều mà câu gốc không khẳng định. Việc giả định tính dự báo được dẫn đến giải pháp thiết kế một lần cho tất cả, trái với tinh thần rà soát thường xuyên để thích ứng với thực tế biến động. Cuối cùng, toàn bài nhấn mạnh tính đặc thù cá nhân của động lực và nhu cầu tùy biến theo nhóm, theo thế hệ, theo bối cảnh. Một hệ thống cố định dù có “dung nạp” thay đổi vẫn không phản ánh đúng ý tưởng chủ đạo là cần điều chỉnh liên tục dựa trên quan sát thực tế. Do đó, D không phải là diễn giải đúng, vì làm sai lệch cả nội dung lẫn sắc thái thích ứng của câu gốc.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Financial incentives constitute the primary driver of employee satisfaction, with intrinsic motivators serving as supplementary factors that enhance monetary rewards.
- B. Work-life balance initiatives have proven more effective than professional development opportunities in reducing turnover rates across all organizational contexts.
- C. Companies should develop standardized motivational frameworks that can be uniformly applied regardless of individual employee preferences or generational differences.
- D. Organizations that successfully balance intrinsic and extrinsic motivational factors gain a competitive advantage in attracting and retaining talented employees.**

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

- A. Các động lực tài chính là động lực chính thúc đẩy sự hài lòng của nhân viên, trong khi các động lực nội tại đóng vai trò là yếu tố bổ sung giúp tăng cường phần thưởng bằng tiền.
- B. Các sáng kiến cân bằng giữa công việc và cuộc sống đã được chứng minh là hiệu quả hơn các cơ hội phát triển chuyên môn trong việc giảm tỷ lệ nghỉ việc trong mọi bối cảnh tổ chức.
- C. Các công ty nên xây dựng các khuôn khổ động lực chuẩn hóa có thể được áp dụng thống nhất bất kể sở thích của từng nhân viên hay sự khác biệt giữa các thế hệ.
- D. Các tổ chức cân bằng thành công các yếu tố động lực nội tại và bên ngoài sẽ có được lợi thế cạnh tranh trong việc thu hút và giữ chân nhân viên tài năng.

A. Financial incentives constitute the primary driver of employee satisfaction, with intrinsic motivators serving as supplementary factors that enhance monetary rewards – SAI– Phương án này đảo ngược trực lập luận của bài. Ở đoạn 2, văn bản khẳng định động lực nội tại—phát sinh từ ý nghĩa công việc, sự phù hợp với giá trị cá nhân, quyền tự chủ, và cơ hội đạt đến mastery—là một “formidable wellspring” (nguồn mạch mạnh mẽ) của gắn kết. Cấu trúc lý luận của bài là: nội tại tạo nền bền vững cho sự kiên trì, sáng tạo, và khả năng chống chịu; ngoại tại (đãi ngộ cạnh tranh, thưởng theo hiệu suất, thăng tiến, cân bằng công việc–cuộc sống) là thành tố bổ sung trong “comprehensive satisfaction frameworks” (khung thỏa mãn toàn diện) ở đoạn 3. Không câu nào nói tiền là “primary driver” còn nội tại chỉ “phụ trợ”. Thêm nữa, đoạn kết (đoạn 4) nhấn mạnh hài hòa (harmonize) các yếu tố nội/ngoại và tùy biến theo cá nhân, chứ không đặt thứ bậc ưu tiên cố định thiên về tài chính. Nếu tiền là động lực chính, văn bản đã phải chứng minh tính vượt trội của nó trong giảm nghỉ việc, tăng hiệu suất... nhưng thực tế, bằng chứng được nêu lại đặt trọng tâm ở ý nghĩa, tự chủ, và lộ trình làm chủ năng lực. Vì vậy, mệnh đề “financial incentives constitute the primary driver” mâu thuẫn với cả tinh thần lẫn câu chữ cốt lõi của bài: sai.

B. Work-life balance initiatives have proven more effective than professional development opportunities in reducing turnover rates across all organizational contexts – SAI– Phương án B đưa ra hai khẳng định mà văn bản không hề nêu: (1) có sự so sánh hiệu quả giữa work-life balance (WLB) và professional development opportunities (PDO), và (2) kết quả so sánh đó đúng “across all organizational contexts” (mọi bối cảnh tổ chức). Bài viết chỉ đề cập WLB như một yếu tố ngoại tại được ưu tiên ngày càng nhiều vì động lực bền vững đòi hỏi phúc lợi toàn diện chứ không phải “gắng sức triền miên”. Đồng thời, “career advancement pathways”—một biểu hiện của PDO—được nêu như thành tố ngoại tại thỏa mãn tham vọng và cung cấp bằng chứng hữu hình về tăng trưởng nghề nghiệp. Ở đoạn 2, tác giả còn cho biết các tổ chức tạo điều kiện cho động lực nội tại thường ghi nhận hiệu suất cao hơn và giảm tỷ lệ nghỉ việc—nhưng đó là tác động tổng hợp của ý nghĩa, tự chủ, mastery, chứ không phải phép so sánh WLB vs PDO. Nói cách khác, văn bản không thiết lập mối quan hệ hơn–kém giữa WLB và PDO, lại càng không khái quát “trong mọi bối cảnh”. Do đó, khẳng định “WLB hiệu quả hơn PDO trong giảm turnover ở mọi tổ chức” là suy diễn vượt văn bản và sai.

C. Companies should develop standardized motivational frameworks that can be uniformly applied regardless of individual employee preferences or generational differences – SAI– Phương án C xung đột trực tiếp với thông điệp chủ đạo ở đoạn 4. Văn bản nhấn mạnh động lực có tính idiosyncratic (đặc thù cá nhân), vì thế tổ chức phải “customize strategies” để phù hợp với sở thích và hoài vọng đa dạng. Hơn

nữa, khi “workplace demographics evolve and generational expectations shift”, doanh nghiệp phải “continually reassess and refine” khung động lực—tức là động, linh hoạt, và cập nhật thường xuyên. Một khung “standardized... uniformly applied” (chuẩn hóa, áp dụng đồng loạt) bất chấp khác biệt cá nhân/đề hệ đi ngược lại yêu cầu tùy biến và tái hiệu chỉnh liên tục. Cấu trúc bài cũng phân tách rõ: nội tại (ý nghĩa, tự chủ, mastery) và ngoại tại (đãi ngộ, thưởng hiệu suất, thăng tiến, WLB) cùng tồn tại như một “comprehensive framework”, hàm ý rằng mỗi cá nhân có hồ sơ động lực riêng (mức nhạy với từng yếu tố khác nhau). Vì vậy, việc áp một bộ khung cứng cho tất cả sẽ bỏ qua dị biệt và giảm hiệu quả. Không có đoạn nào ủng hộ chuẩn hóa tuyệt đối; ngược lại, toàn văn đề cao cân bằng + cá nhân hóa + cập nhật. Kết luận: C sai cả về tinh thần lẫn chi tiết.

D. Organizations that successfully balance intrinsic and extrinsic motivational factors gain a competitive advantage in attracting and retaining talented employees – ĐÚNG— Đây là kết luận phù hợp với lập luận tổng hợp của toàn bài và gần như được phát biểu trực tiếp ở đoạn kết. Tác giả viết rằng nuôi dưỡng “multidimensional wellsprings of satisfaction”—nghĩa là kết hợp nhuần nhuyễn động lực nội tại (ý nghĩa, tự chủ, mastery) và ngoại tại (đãi ngộ cạnh tranh, thưởng theo hiệu suất, thăng tiến, WLB)—giúp tổ chức “position themselves advantageously in the intensifying competition for talent”. Nói cách khác, lợi thế cạnh tranh trong thu hút—giữ chân nhân tài đến từ khả năng hòa điệu các lớp động lực, thay vì thiên lệch về một phía. Cấu trúc chứng minh của bài cũng nâng đỡ mệnh đề này: đoạn 2 trình bày nền tảng nội tại cho resilience/innovation; đoạn 3 bổ sung ngoại tại như tín hiệu ghi nhận giá trị, xúc tác hiệu suất, cơ hội tiến thân, và phúc lợi bền vững; đoạn 4 chốt lại nhu cầu tùy biến theo cá nhân và tái hiệu chỉnh liên tục theo dịch chuyển nhân khẩu học/kỳ vọng thế hệ. Tất cả cộng lại tạo thành một khung động lực cân bằng vừa hiệu quả vận hành (hiệu suất cao, turnover thấp) vừa có sức hấp dẫn thị trường lao động. Vì thế, D là phát biểu đúng theo văn bản.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

A. Employees with higher cognitive abilities are likely to require intellectually challenging work to maintain their motivation and engagement.

B. Extrinsic motivational factors have gradually superseded intrinsic elements as companies adapt to evolving expectations of younger workforce cohorts.

C. Organizations should prioritize standardized recognition systems over personalized advancement opportunities to accommodate diverse motivational needs.

D. Work-life balance initiatives represent temporary adaptations to current workplace trends rather than fundamental shifts in motivational philosophy.

Giải Thích: Có thể suy ra điều nào sau đây từ đoạn văn?

A. Nhân viên có khả năng nhận thức cao hơn có thể cần những công việc mang tính thử thách trí tuệ để duy trì động lực và sự gắn kết của họ.

B. Các yếu tố động lực bên ngoài đã dần thay thế các yếu tố nội tại khi các công ty thích ứng với những kỳ vọng ngày càng thay đổi của nhóm lao động trẻ.

C. Các tổ chức nên ưu tiên các hệ thống ghi nhận tiêu chuẩn hóa hơn là các cơ hội thăng tiến được cá nhân hóa để đáp ứng các nhu cầu động lực đa dạng.

D. Các sáng kiến cân bằng giữa công việc và cuộc sống đại diện cho những sự thích nghi tạm thời với các xu hướng nơi làm việc hiện tại hơn là những thay đổi cơ bản trong triết lý động lực.

A. Employees with higher cognitive abilities are likely to require intellectually challenging work to maintain their motivation and engagement – ĐÚNG— Đây là suy luận hợp lý dựa trực tiếp từ đoạn 1 và được củng cố ở đoạn 2. Đoạn mở đầu nêu rõ: “employees who are quick on the uptake tend to derive greater satisfaction from intellectually stimulating environments.” Cụm “quick on the uptake” mô tả nhóm nhân viên tiếp thu nhanh, có năng lực nhận thức cao; còn “intellectually stimulating environments” là bối cảnh công việc có độ thách thức trí tuệ. Câu khẳng định những người như vậy tìm thấy mức độ hài lòng cao hơn trong môi trường giàu kích thích trí tuệ, từ đó có thể suy ra rằng để duy trì động lực và gắn kết, họ cần (hoặc tối thiểu là hưởng lợi rất nhiều từ) công việc có tính thách thức về mặt trí tuệ. Sang đoạn 2, bài viết bổ sung cơ chế nền: động lực nội tại xuất phát từ ý nghĩa công việc, tự chủ, và đặc biệt là mastery opportunities. Tác giả mô tả “chu kỳ thử thách—thành tựu” (challenge—achievement) nuôi dưỡng gắn kết lâu dài—một logic càng đúng với người có năng lực nhận thức cao, vốn khát cầu độ khó phù hợp để đạt “dòng chảy” (flow) và phát triển chuyên sâu. Dù bài không nói thẳng “must require”, nhưng mối quan hệ aptitude suy ra preference for cognitive challenge suy ra sustained motivation/engagement được trình bày đủ rõ để rút ra suy luận A. Vì vậy, A là đúng theo nghĩa một inference (hàm ý) được hậu thuẫn bởi bằng chứng văn bản.

B. Extrinsic motivational factors have gradually superseded intrinsic elements as companies adapt to evolving expectations of younger workforce cohorts – SAI– Phương án B khẳng định một xu hướng “ngoại tại lấn át nội tại”, đồng thời gán nguyên nhân cho kỳ vọng của lực lượng lao động trẻ. Cả hai lớp ý này đều không có trong văn bản. Thứ nhất, ở đoạn 2, tác giả gọi động lực nội tại là một “formidable wellspring”—nguồn mạch mạnh mẽ và bền vững cho gắn kết và sáng tạo, nhấn mạnh ý nghĩa công việc, sự tự chủ, và cơ hội đạt đến mastery. Nếu nội tại đã “bị thay thế”, văn bản hẳn phải báo hiệu sự suy giảm vai trò của chúng; trái lại, bài khẳng định vai trò trụ cột của nội tại. Thứ hai, đoạn 3 thừa nhận động lực ngoại tại (đãi ngộ cạnh tranh, thưởng theo thành tích, lộ trình thăng tiến, cân bằng công việc—cuộc sống) là “indispensable components” trong khung thỏa mãn toàn diện, tức là bổ sung, đồng hành cùng nội tại—không phải soán ngôi. Thứ ba, đoạn 4 nói đến “workplace demographics evolve and generational expectations shift” nhưng để nhấn mạnh sự cần thiết của tùy biến và tái đánh giá thường xuyên, chứ không hề kết luận rằng vì “kỳ vọng thế hệ trẻ” nên doanh nghiệp phải đẩy ngoại tại lên thay nội tại. Nói gọn lại, B gán cho văn bản một kết luận đối kháng (supersede/soán chỗ) mà văn bản không nêu; tinh thần bài là cân bằng và phối hợp, không phải thay thế.

C. Organizations should prioritize standardized recognition systems over personalized advancement opportunities to accommodate diverse motivational needs – SAI– Phương án C sai ở hai tầng. Thứ nhất, nó đề xuất ưu tiên hệ thống ghi nhận chuẩn hóa (standardized recognition systems) thay vì cơ hội thăng tiến cá nhân hóa (personalized advancement). Văn bản không hề đưa ra trật tự ưu tiên như vậy; trái lại, đoạn 3 liệt kê nhiều động lực ngoại tại (đãi ngộ, thưởng theo thành tích, lộ trình thăng tiến, cân bằng đời sống) như các cấu phần cùng quan trọng trong một khung toàn diện; không có bằng chứng rằng “recognition” (vốn thậm chí không được nêu tường minh trong bản gốc) nên thay thế hoặc đứng trên career advancement pathways (lộ trình thăng tiến—được nhắc trực tiếp). Thứ hai, từ “standardized” mâu thuẫn trực tiếp với đoạn 4: “Organizations must recognize the idiosyncratic nature of motivation, customizing strategies to accommodate diverse preferences and aspirations.” Tức là động lực mang tính đặc thù cá nhân; giải pháp là tùy biến chứ không đồng phục. Do đó, đề xuất “chuẩn hóa ghi nhận” để đáp ứng nhu cầu đa dạng là nghịch lý: nhu cầu đa dạng đòi hỏi thiết kế linh hoạt, không phải một khuôn áp cho tất cả. Vì cả nội dung “ưu tiên recognition hơn advancement” lẫn tinh thần “standardize thay vì customize” đều trái với bài, C là sai.

D. Work-life balance initiatives represent temporary adaptations to current workplace trends rather than fundamental shifts in motivational philosophy – SAI– Phương án D gán cho các sáng kiến cân bằng công việc—cuộc sống (work-life balance) nhãn “tạm thời/temporary” và xem chúng chỉ là phản ứng ngắn hạn trước “xu hướng hiện tại”. Văn bản lại cho thấy điều ngược lại. Ở đoạn 3, work-life equilibrium được đưa vào như một cấu phần trọng yếu của khung thỏa mãn toàn diện (“contemporary workplaces increasingly prioritize work-life equilibrium, recognizing that sustainable motivation necessitates holistic well-being rather than perpetual exertion”). Câu này hàm nghĩa: để động lực bền vững, tổ chức cần phúc lợi tổng thể chứ không phải “gắng sức triền miên”—một mệnh đề mang tính nguyên tắc (principled), lâu dài (enduring), không hề là “ứng biến nhất thời”. Hơn nữa, đoạn 4 khẳng định các khung động lực phải được tái đánh giá và tinh chỉnh liên tục cùng với biến động nhân khẩu học và kỳ vọng thế hệ; điều đó càng nói lên rằng work-life balance là một trụ, bền bỉ trong “hệ sinh thái động lực” đang tiến hóa, chứ không phải một “mốt”. Cuối cùng, nhấn mạnh holistic well-being như điều kiện của sustainable motivation cho thấy sự dịch chuyển triết lý (philosophical shift) theo hướng con người—trọng vẹn, không thể bị quy giản thành “thích nghi tạm thời”. Vì thế, D sai với tinh thần và câu chữ của bài.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

A. Organizations must prioritize financial compensation alongside recognition programs to retain talented employees, while simultaneously developing career advancement pathways that appeal to ambitious professionals.

B. Effective workplace motivation requires balancing both intrinsic and extrinsic factors, customized to individual needs and regularly updated as workforce demographics and expectations evolve.

C. Intrinsic motivation derived from meaningful work represents the foundation of employee engagement, with extrinsic rewards serving primarily as supplementary reinforcement for desired workplace behaviors.

D. Companies competing for talent must implement comprehensive satisfaction frameworks that standardize motivational approaches while accommodating the diverse generational preferences of employees.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt đúng nhất đoạn văn này?

A. Các tổ chức phải ưu tiên chế độ đãi ngộ tài chính bên cạnh các chương trình ghi nhận để giữ chân nhân viên tài năng, đồng thời phát triển các lộ trình thăng tiến nghề nghiệp hấp dẫn các chuyên gia đầy tham vọng.

B. Động lực làm việc hiệu quả đòi hỏi sự cân bằng giữa các yếu tố nội tại và ngoại tại, được điều chỉnh theo nhu cầu cá nhân và được cập nhật thường xuyên khi nhân khẩu học và kỳ vọng của lực lượng lao động thay đổi.

C. Động lực nội tại bắt nguồn từ công việc có ý nghĩa là nền tảng của sự gắn kết nhân viên, với phần thưởng ngoại tại chủ yếu đóng vai trò củng cố bổ sung cho các hành vi mong muốn tại nơi làm việc.

D. Các công ty cạnh tranh về nhân tài phải triển khai các khuôn khổ thỏa mãn toàn diện, chuẩn hóa các phương pháp tiếp cận động lực đồng thời đáp ứng sở thích đa dạng của nhân viên theo từng thế hệ.

A. Organizations must prioritize financial compensation alongside recognition programs to retain talented employees, while simultaneously developing career advancement pathways that appeal to ambitious professionals. – SAI– Phương án A chỉ phác họa một lát cắt hẹp của bức tranh động lực: các yếu tố ngoại tại như tiền lương, chương trình ghi nhận (recognition), và lộ trình thăng tiến. Đúng là đoạn 3 có nói đến “Competitive remuneration packages... performance-based incentives... Career advancement pathways... work-life equilibrium”, nhưng toàn bộ bài viết không dừng ở nhóm yếu tố này. Trọng tâm xuyên suốt là cân bằng giữa nội tại (intrinsic) và ngoại tại (extrinsic). Ở đoạn 2, tác giả gọi động lực nội tại là một “formidable wellspring”, nhấn mạnh ý nghĩa công việc, giá trị cá nhân, tự chủ và cơ hội đạt đến mastery như những nguồn lực bền vững cho gắn kết và sáng tạo. Đoạn kết (đoạn 4) đi xa hơn: không chỉ “ưu tiên” lương–ghi nhận–thăng tiến, mà còn yêu cầu tùy biến theo cá nhân (idiosyncratic nature) và cập nhật thường xuyên theo biến dịch nhân khẩu học/kỳ vọng thế hệ. Do đó, A thiếu tính bao quát, dễ khiến người đọc hiểu nhầm rằng giải pháp trung tâm chỉ là “đầu tư ngoại tại”. Bài không xem ngoại tại là “đủ”, mà là một nửa của phương trình; nửa còn lại là nội tại. Vì bỏ sót phần cốt lõi này, A không thể là bản tóm tắt tốt nhất.

B. Effective workplace motivation requires balancing both intrinsic and extrinsic factors, customized to individual needs and regularly updated as workforce demographics and expectations evolve. – ĐÚNG– B là bản tóm tắt chuẩn xác vì gom đủ ba trụ cột của toàn văn: (1) Cân bằng nội tại–ngoại tại, (2) Cá nhân hóa, và (3) Cập nhật liên tục. (1) Về cân bằng: đoạn 2 trình bày nội tại (ý nghĩa, tự chủ, mastery) như “wellspring” của gắn kết; đoạn 3 liệt kê ngoại tại (đãi ngộ, thưởng hiệu suất, thăng tiến, cân bằng đời sống) như “indispensable components” trong khung thỏa mãn toàn diện. Bản thân cấu trúc bài cũng tách riêng hai nhóm này rồi quay lại hòa giải ở đoạn 4. (2) Về cá nhân hóa: đoạn 4 nhấn mạnh “idiosyncratic nature of motivation”, đòi hỏi tổ chức customizing strategies theo sở thích/khát vọng khác nhau; không có “một size vừa cho tất cả”. (3) Về cập nhật: cũng ở đoạn 4, “As workplace demographics evolve and generational expectations shift, employers must continually reassess and refine their motivational frameworks”, tức là động chứ không tĩnh. Phương án B nói đúng tinh thần này bằng “regularly updated as... evolve”. Không phóng đại vai trò của yếu tố nào, không làm mờ phần còn lại, B bao trùm luận điểm lớn và giữ đúng sắc thái cân bằng–linh hoạt–tiến hóa của toàn bài. Vì thế, đây là đáp án đúng.

C. Intrinsic motivation derived from meaningful work represents the foundation of employee engagement, with extrinsic rewards serving primarily as supplementary reinforcement for desired workplace behaviors. – SAI– C có hạt nhân đúng: bài quả thật suy tôn động lực nội tại (ý nghĩa công việc, tự chủ, mastery) là “formidable wellspring”. Tuy nhiên, cách viết của C lệch trọng tâm khi “hạ thấp” vai trò ngoại tại thành chủ yếu chỉ là củng cố (supplementary reinforcement). Đoạn 3 khẳng định ngoại tại là “indispensable components”, chứ không phải “phụ họa” thứ yếu. Hơn nữa, bài còn đề cao work-life equilibrium như một điều kiện bền vững cho động lực (sustainable motivation necessitates holistic well-being), và coi con đường thăng tiến là bằng chứng hữu hình của tăng trưởng nghề nghiệp. Nói cách khác, ngoại tại không chỉ là “mồi khích lệ ngắn hạn”, mà là một vế phải được “calibrated” tương xứng với nội tại. Ngoài ra, đoạn kết nhấn mạnh cá nhân hóa và tái tinh chỉnh liên tục trên toàn phổ động lực—cả nội tại lẫn ngoại tại. Nếu tóm tắt theo C, người đọc sẽ hiểu sai rằng bài chủ yếu kêu gọi “trở về nội tại” và giảm thiểu ngoại tại, trong khi văn bản nhấn mạnh song hành và hòa quyện. Do làm mất thế cân bằng mà tác giả dày công xây dựng, C không phải tóm lược tốt nhất.

D. Companies competing for talent must implement comprehensive satisfaction frameworks that standardize motivational approaches while accommodating the diverse generational preferences of employees. – SAI– D mở đầu có vẻ đúng hướng với “comprehensive satisfaction frameworks” và

“competing for talent”, phù hợp ngữ điệu kết luận của bài. Tuy nhiên, mệnh đề trung tâm “standardize motivational approaches” lại mâu thuẫn trực tiếp với đoạn 4: “Organizations must recognize the idiosyncratic nature of motivation, customizing strategies to accommodate diverse preferences and aspirations.” Bài lập luận rằng không có khuôn mẫu đơn nhất cho mọi người; thay vào đó, cần điều chỉnh theo cá nhân và tái đánh giá liên tục khi “workplace demographics evolve” và “generational expectations shift”. Tính “standardize” khiến D rơi vào logic tĩnh–đồng phục, trái với tinh thần động–cá nhân hóa mà tác giả nhấn mạnh. Dù D có nhắc đến “diverse generational preferences”, phần này bị triệt tiêu bởi chính động từ “standardize”. Thêm nữa, bài còn nhấn mạnh sự hòa quyện nội tại–ngoại tại—điều D không hề làm rõ. Vì thế, D không phản ánh đúng luận điểm then chốt và không thể là bản tóm tắt tối ưu của toàn văn.

Tạm Dịch Bài Đọc

Trong bối cảnh nghề nghiệp năng động ngày nay, việc hiểu rõ điều gì thúc đẩy sự hài lòng và sự gắn kết của nhân viên vẫn là yếu tố then chốt cho sự thịnh vượng của tổ chức. Các công ty thành công trong việc nuôi dưỡng động lực nhận thấy rằng những nhân viên nhanh nhạy thường đạt được nhiều sự hài lòng hơn trong những môi trường có tính kích thích trí tuệ. Mỗi liên hệ nội tại này giữa năng lực và sự thỏa mãn thể hiện ở nhiều môi trường làm việc khác nhau, từ các phòng họp của tập đoàn đến các studio sáng tạo. Các doanh nghiệp hiện đại ngày càng thừa nhận rằng động lực vượt xa các ưu đãi thuần túy về tiền bạc, bao gồm một loạt các yếu tố tâm lý và xã hội đa dạng kết hợp lại để nuôi dưỡng cảm giác về mục đích và sự thuộc về.

Động lực nội tại – xuất phát từ sự hài lòng vốn có trong công việc – tạo thành một nguồn sức mạnh to lớn cho sự gắn kết nơi làm việc. Khi các chuyên gia cảm nhận được rằng những đóng góp của họ mang ý nghĩa và phù hợp với giá trị cá nhân, họ thể hiện khả năng kiên cường và đổi mới cao hơn. Tính tự chủ cũng đóng vai trò then chốt, vì sự tự quyết trong việc thực hiện nhiệm vụ nuôi dưỡng tinh thần trách nhiệm và sự sở hữu. Cơ hội trau dồi kỹ năng cũng góp phần tăng cường động lực; việc theo đuổi sự thành thạo tạo ra một chu trình liên tục của thử thách và thành tựu, duy trì sự gắn kết trong suốt hành trình sự nghiệp. Các tổ chức tạo điều kiện cho những động lực nội tại này thường chứng kiến sự gia tăng hiệu suất và tỷ lệ nghỉ việc giảm xuống.

Bổ sung cho những yếu tố nội tại, các động lực bên ngoài vẫn là thành phần không thể thiếu trong các khuôn khổ thỏa mãn toàn diện. Các gói đãi ngộ cạnh tranh thể hiện sự đánh giá của tổ chức đối với giá trị của nhân viên, trong khi các chế độ khuyến khích dựa trên hiệu suất có thể thúc đẩy hiệu quả làm việc xuất sắc. Lộ trình thăng tiến nghề nghiệp đáp ứng khát vọng và mang lại bằng chứng rõ ràng về sự phát triển chuyên môn. Ngoài ra, nơi làm việc hiện đại ngày càng ưu tiên sự cân bằng giữa công việc và cuộc sống, thừa nhận rằng động lực bền vững đòi hỏi sự an toàn toàn diện về mặt sức khỏe và tinh thần, thay vì chỉ lao động không ngừng nghỉ.

Cuối cùng, việc nuôi dưỡng sự hài lòng lâu dài tại nơi làm việc đòi hỏi một cách tiếp cận cân bằng, hài hòa cả yếu tố nội tại và ngoại tại. Các tổ chức phải nhận ra bản chất đặc thù của động lực, xây dựng chiến lược tùy chỉnh để đáp ứng các sở thích và khát vọng đa dạng. Khi cơ cấu dân số lao động thay đổi và kỳ vọng giữa các thế hệ tiến hóa, các nhà tuyển dụng phải thường xuyên đánh giá và hoàn thiện khung động lực của mình. Những tổ chức nào nuôi dưỡng thành công những nguồn động lực đa chiều này sẽ tự tạo lợi thế trong cuộc cạnh tranh nhân tài ngày càng khốc liệt, hình thành môi trường nơi cả cá nhân và tổ chức cùng phát triển một cách cộng hưởng.

Từ Vựng Test 6

STT	Từ/cụm	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR Band
1	micro-forests	cụm danh từ	rừng vi mô	C1
2	urban status symbol	cụm danh từ	biểu tượng địa vị đô thị	B2
3	incredibly diverse	cụm tính từ	cực kỳ đa dạng	B2
4	visually stunning	cụm tính từ	ấn tượng về mặt thị giác	B2
5	ecologically vital	cụm tính từ	quan trọng về sinh thái	B2
6	completely revolutionized	cụm động từ	cách mạng hóa hoàn toàn	B2
7	sophisticated residents	cụm danh từ	cư dân sành điệu/tinh tế	B2
8	urban dwellers	cụm danh từ	cư dân đô thị	B2
9	connect with nature	cụm động từ	kết nối với thiên nhiên	B2
10	wealth of research	cụm danh từ	kho tàng nghiên cứu	B2

11	scientific research	cụm danh từ	ngiên cứu khoa học	B2
12	conclusively demonstrates	cụm động từ	chứng minh một cách thuyết phục	C1
13	ingenious ecosystems	cụm danh từ	hệ sinh thái tài tình	C1
14	miniature ecosystems	cụm danh từ	hệ sinh thái thu nhỏ	B2
15	absorb pollutants	cụm động từ	hấp thụ chất ô nhiễm	B2
16	reduce heat	cụm động từ	giảm nhiệt độ	B2
17	urban heat	cụm danh từ	hiệu ứng đảo nhiệt đô thị	B2
18	boost property values	cụm động từ	tăng giá trị bất động sản	B2
19	property values	cụm danh từ	giá trị bất động sản	B2
20	elite homeowners	cụm danh từ	chủ nhà ưu tú	B2
21	dive into	cụm động từ	lao vào; khám phá sâu	B2
22	personalized designs	cụm danh từ	thiết kế cá nhân hóa	B2
23	forest designs	cụm danh từ	thiết kế rừng	B2
24	truly reflect	cụm động từ	thực sự phản ánh	B2
25	environmental consciousness	cụm danh từ	ý thức môi trường	B2
26	sophisticated taste	cụm danh từ	gu thẩm mỹ tinh tế	B2
27	meticulously designed	cụm tính từ	được thiết kế tỉ mỉ	C1
28	pocket-sized wilderness	cụm danh từ	“vùng hoang dã” cỡ nhỏ	C1
29	wilderness areas	cụm danh từ	khu vực hoang dã	B2
30	forge	động từ	tạo dựng (mối quan hệ/liên kết)	B2
31	harmonious symbiosis	cụm danh từ	sự cộng sinh hài hòa	C1
32	urban infrastructure	cụm danh từ	cơ sở hạ tầng đô thị	B2
33	natural ecosystems	cụm danh từ	hệ sinh thái tự nhiên	B2
34	dramatically reshaping	cụm động từ	định hình lại mạnh mẽ	B2
35	metropolitan landscapes	cụm danh từ	cảnh quan đô thị	B2
36	experienced architects	cụm danh từ	kiến trúc sư giàu kinh nghiệm	B2
37	urban architects	cụm danh từ	kiến trúc sư đô thị	B2
38	specifically specialize	cụm động từ	chuyên môn hóa cụ thể	B2
39	elegantly integrate	cụm động từ	tích hợp một cách tinh tế	C1
40	integrating nature	cụm động từ	tích hợp thiên nhiên	B2
41	modern living	cụm danh từ	cuộc sống hiện đại	B2
42	city living	cụm danh từ	cuộc sống thành phố	B2
43	keep up with	cụm động từ	theo kịp	B2
44	soaring	cụm tính từ	tăng vọt	C1
45	surging demand	cụm danh từ	nhu cầu tăng vọt	B2
46	prestigious installations	cụm danh từ	lắp đặt danh giá	C1
47	high-profile celebrities	cụm danh từ	những người nổi tiếng đình đám	B2
48	ultra-exclusive neighborhoods	cụm danh từ	khu phố cực kỳ độc quyền	C1
49	gated neighborhoods	cụm danh từ	khu phố có cổng	B2
50	aggressively competing	cụm động từ	cạnh tranh quyết liệt	B2
51	creatively showcase	cụm động từ	trưng bày sáng tạo	B2
52	impressively biodiverse	cụm tính từ	đa dạng sinh học ấn tượng	C1
53	elegantly elevating	cụm động từ	nâng tầm một cách trang nhã	C1
54	simple gardens	cụm danh từ	vườn đơn giản	B2
55	ecological sanctuaries	cụm danh từ	khu bảo tồn sinh thái	C1
56	transform space	cụm động từ	biến đổi không gian	B2
57	urban space	cụm danh từ	không gian đô thị	B2

58	the envy of one's social circle	cụm danh từ	niềm ghen tị của bạn bè/giới quen	B2
59	social circle	cụm danh từ	vòng tròn/bạn bè xã hội	B2
60	custom micro-forest	cụm danh từ	rừng vi mô tùy chỉnh	C1
61	luxury meets sustainability	cụm khẩu hiệu	sự xa hoa gặp gỡ tính bền vững	B2
62	status measured by	cụm động từ	địa vị được đo bằng	B2
63	measured by biodiversity	cụm động từ	được đo bằng mức đa dạng sinh học	C1
64	square footage	cụm danh từ	diện tích (tính bằng foot vuông)	B2
65	when it comes to	cụm diễn đạt	khi nói đến	B2
66	climate consciousness	cụm danh từ	ý thức khí hậu	B2
67	innovative, sustainable	cụm tính từ	sáng tạo, bền vững	B2
68	home systems	cụm danh từ	hệ thống gia đình	B2
69	environmentally responsible	cụm tính từ	có trách nhiệm với môi trường	B2
70	financially brilliant	cụm tính từ	xuất sắc về tài chính	B2
71	protecting planet	cụm động từ	bảo vệ hành tinh	B2
72	household decisions	cụm danh từ	các quyết định của hộ gia đình	B2
73	profound difference	cụm danh từ	sự khác biệt sâu sắc	B2
74	smart energy solutions	cụm danh từ	giải pháp năng lượng thông minh	B2
75	revolutionary appliances	cụm danh từ	thiết bị cách mạng	B2
76	energy-efficient appliances	cụm danh từ	thiết bị tiết kiệm năng lượng	B2
77	drastically reduce	cụm động từ	giảm mạnh	B2
78	carbon footprint	cụm danh từ	dấu chân carbon	B2
79	utility bills	cụm danh từ	hóa đơn tiện ích	B2
80	pay for themselves	cụm động từ	tự hoàn vốn	B2
81	contribute significantly	cụm động từ	đóng góp đáng kể	B2
82	global carbon reduction	cụm danh từ	giảm carbon toàn cầu	B2
83	reduction efforts	cụm danh từ	nỗ lực giảm thiểu	B2
84	smart technologies	cụm danh từ	công nghệ thông minh	B2
85	households leverage	cụm động từ	các hộ gia đình tận dụng	B2
86	ecological wisdom	cụm danh từ	trí tuệ sinh thái	C1
87	everyday decisions	cụm danh từ	quyết định hàng ngày	B2
88	transforming sustainability	cụm động từ	biến đổi tính bền vững	B2
89	profitable reality	cụm danh từ	thực tế có lợi nhuận	B2
90	cutting-edge renewable energy	cụm danh từ	năng lượng tái tạo tiên tiến	B2
91	technology innovations	cụm danh từ	đổi mới công nghệ	B2
92	more accessible	cụm tính từ	dễ tiếp cận hơn	B2
93	green technologies	cụm danh từ	công nghệ xanh	B2
94	seem expensive	cụm động từ	có vẻ đắt	B2
95	surprisingly affordable	cụm tính từ	đáng ngạc nhiên là rẻ	B2
96	immediate savings	cụm danh từ	tiết kiệm ngay lập tức	B2
97	water conservation	cụm danh từ	bảo tồn nước	B2
98	conservation strategies	cụm danh từ	chiến lược bảo tồn	B2
99	latest systems	cụm danh từ	hệ thống mới nhất	B2
100	orchestrate synergies	cụm động từ	phối hợp tạo hiệp lực	C1

101	resource synergies	cụm danh từ	hiệp lực tài nguyên	C1
102	generating savings	cụm động từ	tạo ra tiết kiệm	B2
103	substantial savings	cụm danh từ	tiết kiệm đáng kể	B2
104	monthly savings	cụm danh từ	tiết kiệm hàng tháng	B2
105	advanced fixtures	cụm danh từ	đồ gá tiên tiến	B2
106	bathroom fixtures	cụm danh từ	đồ gá phòng tắm	B2
107	intelligent recycling	cụm danh từ	tái chế thông minh	B2
108	graywater recycling	cụm danh từ	tái chế nước xám	B2
109	average household	cụm danh từ	hộ gia đình trung bình	B2
110	preserving resources	cụm động từ	bảo tồn tài nguyên	B2
111	precious resource	cụm danh từ	tài nguyên quý giá	B2
112	natural resource	cụm danh từ	tài nguyên thiên nhiên	B2
113	waste reduction	cụm danh từ	giảm chất thải	B2
114	waste reduction revolution	cụm danh từ	cuộc cách mạng giảm chất thải	B2
115	reusable products	cụm danh từ	sản phẩm tái sử dụng	B2
116	sustainable products	cụm danh từ	sản phẩm bền vững	B2
117	kitchen products	cụm danh từ	sản phẩm nhà bếp	B2
118	eliminate need	cụm động từ	loại bỏ nhu cầu	B2
119	disposable alternatives	cụm danh từ	các lựa chọn thay thế dùng một lần	B2
120	dramatically reducing	cụm động từ	giảm mạnh	B2
121	contributions to landfills	cụm danh từ	khối lượng thải ra bãi rác	B2
122	transportation habits	cụm danh từ	thói quen đi lại	B2
123	efficient transportation	cụm danh từ	giao thông hiệu quả	B2
124	electric solutions	cụm danh từ	giải pháp điện	B2
125	transportation solutions	cụm danh từ	giải pháp giao thông	B2
126	within reach	cụm từ	trong tầm với	B2
127	everyone's reach	cụm danh từ	tầm với của mọi người	B2
128	remarkable incentives	cụm danh từ	ưu đãi đáng chú ý	B2
129	government incentives	cụm danh từ	ưu đãi chính phủ	B2
130	sustainable mobility	cụm danh từ	di động bền vững	B2
131	both practical and affordable	cụm tính từ	vừa thực tế vừa phải chăng	B2
132	compact systems	cụm danh từ	hệ thống nhỏ gọn	B2
133	vertical systems	cụm danh từ	hệ thống dọc	B2
134	garden systems	cụm danh từ	hệ thống vườn	B2
135	transform balcony	cụm động từ	biến đổi ban công	B2
136	smallest balcony	cụm danh từ	ban công nhỏ nhất	B2
137	food source	cụm danh từ	nguồn thức ăn	B2
138	productive food source	cụm danh từ	nguồn thực phẩm năng suất	B2
139	take action today	cụm động từ	hành động ngay hôm nay	B2
140	personalized roadmap	cụm danh từ	lộ trình cá nhân hóa	B2
141	sustainability roadmap	cụm danh từ	lộ trình bền vững	B2
142	start saving	cụm động từ	bắt đầu tiết kiệm	B2
143	save immediately	cụm động từ	tiết kiệm ngay lập tức	B2
144	sustainable choice	cụm danh từ	lựa chọn bền vững	B2
145	fosters resilience	cụm động từ	thúc đẩy khả năng phục hồi	B2
146	environmental resilience	cụm danh từ	khả năng phục hồi môi trường	B2
147	keep money in your pocket	cụm động từ/idiom	giữ tiền trong túi (tiết kiệm chi phí)	B2
148	climb the career ladder	thành ngữ/cụm động	leo nấc thang sự nghiệp	B2

		từ		
149	salary ceiling	cụm danh từ	trần lương	B2
150	hyperconnected era	cụm danh từ	kỷ nguyên siêu kết nối	C1
151	establishing boundaries	cụm động từ	thiết lập ranh giới	B2
152	impermeable boundaries	cụm danh từ	ranh giới vững chắc/khó xuyên thủng	C1
153	professional obligations	cụm danh từ	nghĩa vụ nghề nghiệp	B2
154	personal restoration	cụm danh từ	phục hồi cá nhân	B2
155	increasingly vital	cụm tính từ	ngày càng quan trọng	B2
156	psychological equilibrium	cụm danh từ	cân bằng tâm lý	C1
157	digital detox	cụm danh từ	giải độc kỹ thuật số	B2
158	detox practices	cụm danh từ	thực hành giải độc	B2
159	gained traction	cụm động từ	thu hút sự chú ý	B2
160	overwhelmed professionals	cụm danh từ	chuyên gia quá tải	B2
161	structured approaches	cụm danh từ	cách tiếp cận có cấu trúc	B2
162	reclaiming time	cụm động từ	lấy lại thời gian	B2
163	personal time	cụm danh từ	thời gian cá nhân	B2
164	constant connectivity	cụm danh từ	kết nối liên tục	B2
165	communication platforms	cụm danh từ	nền tảng giao tiếp	B2
166	fundamentally transformed	cụm động từ	chuyển đổi cơ bản	B2
167	workplace expectations	cụm danh từ	kỳ vọng nơi làm việc	B2
168	perpetually tethered	cụm tính từ	liên kết vĩnh viễn	C1
169	professional responsibilities	cụm danh từ	trách nhiệm nghề nghiệp	B2
170	delineating boundaries	cụm động từ	phân định ranh giới	C1
171	temporal boundaries	cụm danh từ	ranh giới thời gian	C1
172	spatial boundaries	cụm danh từ	ranh giới không gian	C1
173	watershed moment	cụm danh từ	khoảnh khắc bước ngoặt	C1
174	professional development	cụm danh từ	phát triển nghề nghiệp	B2
175	remote arrangements	cụm danh từ	sự sắp xếp từ xa	B2
176	work arrangements	cụm danh từ	sự sắp xếp công việc	B2
177	continue to proliferate	cụm động từ	tiếp tục tăng sinh	C1
178	across industries	cụm từ	trên các ngành	B2
179	collectively refused	cụm động từ	từ chối tập thể	B2
180	normalize communications	cụm động từ	bình thường hóa giao tiếp	B2
181	after-hours communications	cụm danh từ	giao tiếp ngoài giờ	B2
182	burnout epidemic	cụm danh từ	dịch kiệt sức	B2
183	alarming proportions	cụm danh từ	tỷ lệ đáng báo động	B2
184	maintaining boundaries	cụm động từ	duy trì ranh giới	B2
185	individual assertion	cụm danh từ	khẳng định cá nhân	B2
186	institutional support	cụm danh từ	hỗ trợ thể chế	B2
187	reality acknowledged	cụm danh từ	thực tế được thừa nhận	B2
188	organizational psychologists	cụm danh từ	nhà tâm lý học tổ chức	C1
189	increasingly evident	cụm tính từ	ngày càng rõ ràng	B2
190	workplace wellness	cụm danh từ	sức khỏe nơi làm việc	B2
191	wellness discussions	cụm danh từ	thảo luận về sức khỏe	B2
192	neurological benefits	cụm danh từ	lợi ích thần kinh học	C1

193	complete disengagement	cụm danh từ	tách rời hoàn toàn	B2
194	work-related demands	cụm danh từ	yêu cầu liên quan đến công việc	B2
195	cognitive demands	cụm danh từ	yêu cầu nhận thức	C1
196	thoroughly documented	cụm tính từ	được ghi chép kỹ lưỡng	B2
197	longitudinal studies	cụm danh từ	nguyên cứu dọc	C1
198	professional longevity	cụm danh từ	tuổi thọ nghề nghiệp	C1
199	satisfaction metrics	cụm danh từ	chỉ số hài lòng	B2
200	quick on the uptake	thành ngữ/cụm diễn đạt	hiểu nhanh, nắm bắt nhanh	B2

ĐỀ 2
ĐỀ ÔN TẬP CUỐI HỌC KỲ I
NĂM HỌC 2025-2026
MÔN: TIẾNG ANH 12

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

Work Smarter, Not Later: Time Management Solutions for Professionals

- In today's fast-paced world, effective time management requires strategic planning, disciplined execution, and consistent follow-through. Our comprehensive system, (1)_____ has been enthusiastically endorsed by leading Fortune 500 executives worldwide, transforms how professionals approach their daily tasks.
- We help ambitious professionals completely (2)_____ their deeply ingrained unproductive habits while building sustainable workflows that maximize output. A (3)_____ of our highly satisfied clients consistently report reclaiming 10+ hours weekly after implementing our methodologies.
- The innovative time management strategies carefully (4)_____ by our seasoned expert consultants effectively address the unique challenges faced by modern professionals. Our comprehensive approach methodically teaches you to (5)_____ authority more confidently over your daily schedule instead of letting it control you.
- ❖ Don't wait until burnout forces you to (6)_____ your priorities—contact us today to discover how our personalized time management solutions can help you work smarter, not later!

Question 1: A. whom B. whose C. which D. who

Question 2: A. break down B. turn over C. set aside D. take after

Question 3: A. significant number B. vast majority
C. considerable amount D. substantial portion

Question 4: A. devised B. which devised C. devising D. have devised

Question 5: A. wield B. command C. exercise D. assert

Question 6: A. reevaluatively B. reevaluation C. reevaluative D. reevaluate

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

Metropolitan Magic: Where Possibilities Unfold

- ❖ Step into the shoes (7)_____ urban pioneers enthusiastically experiencing a vibrant metropolis where innovation and imagination intertwine to create unprecedented opportunities!
- Experience our vibrant metropolis (8)_____ for its architectural marvels but also for its cultural tapestry that continues to captivate and inspire visitors from across the globe.
Our (9)_____ transforms conventional city living into an extraordinary experience for creative and intellectually curious adventurous souls.
- While some cities simply maintain traditional infrastructures, (10)_____ in our metropolitan network pioneer sustainable innovations designed for tomorrow's lifestyles. The metropolitan experience invites you to (11)_____ experiential mosaics with diverse communities through thoughtful collaborative engagement, weaving together moments that redefine urban living for generations to come.
- Join visionaries who have chosen to architect (12)_____ metamorphosis in unprecedented and profoundly meaningful ways in a city that transcends conventional thinking while fostering authentic

human connections. Metropolitan Magic awaits—where every intersection sparks serendipitous encounters, every district pulses with creative energy, and every moment offers transformative possibilities for those bold enough to embrace the unknown!

❖ Visit www.metropolitanmagic.com or call 555-CITY for more information about becoming part of our dynamic urban revolution.

Question 7: A. in B. of C. about D. to

Question 8: A. not only B. unless C. whereas D. because

Question 9: A. technology innovative hub B. innovative hub technology
C. innovative technology hub D. hub technology innovative

Question 10: A. other B. the others C. another D. others

Question 11: A. orchestrate B. curate C. compose D. craft

Question 12: A. societal B. communal C. structural D. evolutionary

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. Tom: Hey, Lisa, remember when you took that coding class last year? That was a real turning point for your job, wasn't it?
- b. Tom: That's amazing! I think I need to find my turning point, too. Maybe I should take that leadership course the boss mentioned.
- c. Lisa: Yes! Before that class, I was stuck answering phones all day. Now I help build our company website and earn more money!

A. a-c-b B. b-c-a C. c-a-b D. a-b-c

Question 14:

- a. Raj: That sounds amazing! I also heard that some cities have apps that help you find parking spaces, which saves time and reduces pollution because cars don't drive around looking for spots.
- b. Raj: Yes, and I read that they have special trash cans that tell workers when they are full, so the streets stay cleaner.
- c. Maya: My cousin lives in a smart city where the streetlights turn brighter when people walk by, but they save energy when no one is around.
- d. Maya: I hope our city becomes smart too, because I would love to have buses that tell us exactly when they will arrive, so we don't have to wait in the rain or hot sun.
- e. Maya: I think smart cities are cool because they use technology to make life better for everyone who lives there.

A. c-b-a-e-d B. e-d-c-b-a C. b-e-d-a-c D. e-b-c-a-d

Question 15:

Dear Alex,

- a. Although changing careers can be scary, it is important to follow what makes you happy.
- b. I heard that you are feeling lost in your job, which is why I wanted to share some advice.
- c. If you write down what you enjoy doing, you will start to see patterns that could guide your next steps.
- d. Since you are creative and good with people, you might want to explore jobs in teaching or design.
- e. When I was confused about my career path, I talked to a coach who helped me find my strengths.

Best wishes,

LK

A. e-c-a-d-b B. b-e-c-a-d C. a-b-c-e-d D. b-a-e-c-d

Question 16:

- a. Although office politics can be challenging, you will succeed if you remain honest and respectful and remember that building good relationships is more important than winning every argument.
- b. When you start a new job, you should observe how people interact with each other and try to find colleagues who are helpful and positive.
- c. Office politics can be difficult, but you can learn how to handle them if you understand some basic rules.
- d. Good communication is important, so you should listen carefully when others speak, and you need to express your ideas clearly without interrupting people.
- e. If someone at work is unfriendly or difficult, you should stay professional and calm, because responding with anger will make the situation worse.

- A. c-b-e-d-a B. d-b-c-e-a C. e-b-d-c-a D. e-c-d-b-a

Question 17:

- a. Transportation is a big problem in megacities, so many cities build subway systems and bus lanes that help people move around without cars.
- b. When too many people live in one area, pollution becomes serious, which is why megacities need good rules about factories and cars.
- c. Most megacities have different neighborhoods where rich and poor people live, but good city planning can help create spaces that everyone can enjoy, such as parks and public libraries.
- d. Although housing is expensive in megacities, people continue to move there because they can find better jobs and opportunities.
- e. Megacities are very large cities where millions of people live and work, but they face many challenges because of their size.

- A. e-d-c-a-b B. e-c-b-d-a C. e-a-d-b-c D. e-b-d-a-c

Read the following passage about Addressing Inequality in Metropolitan Areas and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

Urban poverty represents one of the most pressing challenges that modern cities face, with millions of people struggling to access basic necessities despite living in areas of tremendous wealth. Many of today's metropolitan inequalities might have been prevented (18)_____. The concentration of poverty in urban areas creates a vicious cycle that affects multiple generations, leading to limited access to quality education, healthcare, and employment opportunities. Affordable housing shortages, which plague nearly every major city worldwide, force low-income residents to allocate disproportionate percentages of their earnings toward rent, leaving little for other essential expenses. (19)_____, and those who lack formal education credentials. The informal economy, where many impoverished urban dwellers find employment, offers neither job security nor benefits that could provide stability. What makes urban poverty particularly pernicious is its visibility alongside extreme wealth; luxury apartments often stand in stark contrast to informal settlements just blocks away. Public transportation systems that fail to connect low-income neighborhoods to employment centers further entrench economic segregation and limit upward mobility.

Addressing urban inequality requires comprehensive approaches that target structural barriers, not just symptoms. (20)_____, this represents a critical dilemma that any meaningful intervention strategy must address. Effective policies must balance economic development with protection for existing communities, ensuring (21)_____. Participatory planning processes, where community members actively contribute to development decisions, represent one promising approach to creating more equitable urban environments. Combating urban poverty, which demands multi-sectoral collaboration between government agencies, private businesses, and community organizations, remains an urgent global priority. (22)_____, and targeted educational programs can help break intergenerational poverty cycles. Unless significant resources are directed toward these systemic solutions, metropolitan inequality will continue to undermine social cohesion and economic prosperity for all city residents.

Question 18:

- A. having social inequality been perpetuated through housing policies deliberately
- B. that suburban expansion plans have neglected environmental concerns systematically
- C. which economic development frameworks were rejected by community groups decades ago
- D. had inclusive urban planning been prioritized by policymakers decades ago

Question 19:

- A. Urban poverty disproportionately impacts vulnerable populations, including ethnic minorities, immigrants
- B. Educational achievement varies across demographics, socioeconomic status determines academic opportunities
- C. Climate change threatens coastal communities rising sea levels destroy vulnerable infrastructure
- D. Although technological innovation creates economic advantages excluding rural regions from digital transformation

Question 20:

- A. Whether environmental policies is effectively addressing climate change or merely shifting the burden to developing nations

- B. What technological innovation creates economic opportunities while driving that social inequality increases across different demographics
- C. How urban revitalization transforms neighborhoods while often catalyzing gentrification and displacing long-term residents
- D. That educational achievement depends on which students having access to quality resources regardless of socioeconomic background

Question 21:

- A. which environmental programs has transformed polluted areas since the legislation passed
- B. that improvements benefit current residents rather than simply replacing them
- C. educational initiatives will reducing achievement gaps across socioeconomic backgrounds
- D. healthcare accessibility which patients depend on during economic downturns

Question 22:

- A. While educational equity remains a challenge across districts funding disparities continue to widen achievement
- B. Technological innovation drives economic growth businesses adopt new systems to increase productivity levels
- C. Environmental regulations protect natural resources, they ensure sustainability for future generations to enjoy
- D. The development of mixed-income housing, investment in public services for underserved neighborhoods

Read the following passage about Creating Space From Work Technology and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

In today's hyperconnected professional landscape, the boundaries between work and personal life have become increasingly permeable, primarily due to the **ubiquitous** nature of digital technologies. The concept of "digital detox" has emerged as a deliberate disengagement from electronic devices to mitigate the adverse effects of constant connectivity. For contemporary knowledge workers, this detachment from workplace technology represents not merely a temporary respite but rather a crucial recalibration of cognitive and emotional resources that have been depleted through incessant digital engagement.

The perpetual accessibility facilitated by work-related technology exacts a substantial toll on psychological well-being. Studies indicate that professionals who remain tethered to **their** devices experience heightened cortisol levels, disrupted sleep architecture, and diminished cognitive capacity. The phenomenon of "technostress" manifests through symptoms including irritability, reduced productivity, and impaired decision-making. Perhaps most insidiously, the constant stream of notifications and communications fosters a state of "continuous partial attention," whereby individuals process multiple information sources simultaneously but superficially, undermining the deep focus necessary for meaningful work and authentic human connection.

Implementing an effective technology separation requires strategic intervention rather than impulsive disconnection. Organizations pioneering this domain have instituted "communication blackout periods" during which employees are neither expected to respond to messages nor penalized for digital absence. At the individual level, practitioners advocate establishing technology-free sanctuaries within homes, utilizing specialized applications that restrict access to work platforms during designated intervals, and adopting analog alternatives for traditionally digital activities. The **calibration** of these boundaries necessitates regular reassessment as professional demands and technological ecosystems evolve.

The dividends of deliberate digital disengagement extend beyond immediate stress reduction. **Participants in structured detox programs report enhanced creativity, improved interpersonal relationships, and a restored sense of temporal autonomy.** Research demonstrates that periodic technological abstinence catalyzes neurological recovery, particularly in regions associated with sustained attention and emotional regulation. Ultimately, creating space from work technology does not constitute rejection of digital tools but rather represents their thoughtful integration into a balanced existence that preserves human agency and well-being in an increasingly mediated world.

Question 23: Which of the following is NOT MENTIONED as a consequence of constant connectivity to work technology?

- A. Development of technology addiction

- B. Disrupted sleep architecture
- C. Diminished cognitive capacity
- D. Heightened cortisol levels

Question 24: The word “**ubiquitous**” in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. omnipresent
- B. pervasive
- C. sporadic
- D. prevalent

Question 25: The word “**their**” in paragraph 2 refers to _____.

- A. studies
- B. professionals
- C. devices
- D. technologies

Question 26: The word “**calibration**” in paragraph 3 could be best replaced by _____.

- A. configuration
- B. refinement
- C. optimization
- D. modulation

Question 27: Which of the following best summarises paragraph 4?

- A. Technological abstinence fundamentally alters neurological pathways associated with attention spans.
- B. Digital disengagement necessitates institutional policies that regulate communication channels.
- C. Modern professionals must periodically isolate themselves from all forms of digital interaction.
- D. Structured disconnection yields cognitive, social, and temporal benefits beyond stress reduction.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Digital detox programs primarily focus on eliminating all technological tools from professional environments.
- B. Research shows that technological abstinence permanently alters brain chemistry in knowledge workers.
- C. Organizations have implemented periods when employees are not expected to respond to digital messages.
- D. Most contemporary professionals report adopting analog alternatives for the majority of digital activities.

Question 29: In which paragraph does the writer mention present practical approaches to implementing digital detox?

- A. Paragraph 1
- B. Paragraph 3
- C. Paragraph 2
- D. Paragraph 4

Question 30: In which paragraph does the writer mention improved neural recovery in attention-related brain regions?

- A. Paragraph 2
- B. Paragraph 4
- C. Paragraph 1
- D. Paragraph 3

Read the following passage about the New Territories in Performance Communication and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

In the vanguard of organizational evolution, feedback methodologies have undergone a seismic metamorphosis, transcending antiquated paradigms. Contemporary enterprises are jettisoning conventional evaluation protocols in favor of neuro-linguistically informed communication frameworks. Even supervisors who **have a heart of gold** find themselves navigating the precarious equilibrium between candor and compassion when delivering performance assessments. This recalibration has precipitated the emergence of immersive feedback ecosystems where artificial empathy algorithms supplement human intuition, creating multi-dimensional evaluation matrices that simultaneously honor emotional intelligence and performance metrics in unprecedented symbiosis.

[I] Augmented reality platforms now facilitate experiential feedback simulations, allowing recipients to viscerally inhabit alternative performance scenarios rather than merely conceptualizing improvement pathways. Biometric synchronization systems capture physiological responses during feedback exchanges, calibrating delivery to optimize receptivity based on neurological states. [II] The integration of blockchain verification mechanisms has democratized feedback validation, creating immutable records of developmental trajectories while mitigating the cognitive biases that historically undermined meritocratic assessment frameworks in hierarchical structures.

The neuropsychological underpinnings of feedback absorption have attained paramount significance in cutting-edge implementation. Cognitive **dissonance** mitigation strategies now precede challenging feedback to preemptively recalibrate defensive neural pathways. Organizations increasingly employ limbic resonance techniques, where feedback delivery is synchronized with recipients' emotional processing capacity. [III] The revolutionary concept of “feedback momentum”—where critical input is strategically sequenced to create developmental velocity rather than isolated improvement instances—has fundamentally reconceptualized how organizations approach performance communication, transforming potentially traumatic experiences into catalytic growth accelerants.

Prospectively, the frontier of feedback evolution intersects with quantum computing and consciousness research. Pioneer organizations are exploring collective intelligence feedback systems where team consciousness becomes the evaluative matrix rather than **their** traditional siloed individual assessments. [IV] Performance communication increasingly transcends verbal exchange, incorporating subliminal reinforcement and neuroplasticity-optimized learning cycles. As haptic technology advances, kinesthetic feedback modalities will supplement cognitive channels, creating embodied learning experiences. This multisensory revolution heralds a paradigm where feedback becomes not merely an informational exchange but a holistic experiential transformation, fundamentally redefining the ontological relationship between professional development and human potential actualization.

Question 31: The phrase “have a heart of gold” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. look down on B. care for C. put up with D. show off

Question 32: According to the passage, all of the following are mentioned as characteristics of innovative feedback approaches EXCEPT.

- A. Traditional annual performance reviews
B. Augmented reality platforms for experiential feedback simulations
C. Biometric synchronization systems
D. Blockchain verification mechanisms

Question 33: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

The technological renaissance in feedback architecture has catalyzed quantum leaps in communicative efficacy.

- A. [I] B. [II] C. [III] D. [IV]

Question 34: Which of the following best summarises paragraph 2?

- A. Look down on traditional feedback systems while emphasizing the psychological impact of negative evaluations on employee morale and productivity.
B. Care for technological advancements that enhance feedback effectiveness through augmented reality, biometric sensing, and blockchain verification systems.
C. Put up with organizational resistance to implementing advanced feedback methodologies despite their proven benefits in corporate environments.
D. Show off theoretical frameworks without practical applications, focusing on abstract concepts rather than tangible feedback technologies.

Question 35: The word “dissonance” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. incongruity B. discordance C. aberration D. consonance

Question 36: The word “**their**” in paragraph 4 refers to _____.

- A. Quantum computing and consciousness research
B. Pioneer organizations
C. Collective intelligence feedback systems
D. Team consciousness

Question 37: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. When sensory technology diminishes, physical response methods will replace intellectual processing pathways, resulting in disembodied educational phenomena.
B. Despite developments in touch-based interfaces, movement-oriented feedback systems cannot enhance mental processing or produce physically integrated learning models.
C. Progress in touch-responsive technology will allow physical feedback methods to complement mental processing channels, enabling learning experiences integrated with bodily sensation.
D. Although tactile interfaces continue evolving, body-movement feedback will eventually make cognitive learning obsolete through exclusively physical educational approaches.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Traditional feedback methodologies remain dominant as organizations resist neuropsychological approaches to performance assessment due to their unproven efficacy in hierarchical structures.
B. Artificial empathy algorithms have completely replaced human intuition in evaluation processes, eliminating the need for supervisors to balance candor with compassion in assessments.
C. Biometric synchronization systems are becoming obsolete as organizations discover that physiological responses during feedback exchanges create psychological resistance rather than receptivity.
D. Pioneer organizations are moving away from siloed individual assessments toward collective intelligence systems where team consciousness serves as the evaluative matrix.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

- A. Employees generally resist technological feedback innovations because they perceive artificial empathy algorithms as invasive surveillance that prioritizes organizational control over authentic human development.
- B. Organizations implementing neuropsychological feedback systems must completely abandon traditional evaluation frameworks since these approaches are fundamentally incompatible with emerging consciousness-based methodologies.
- C. Companies that fail to evolve their feedback methodologies to incorporate these technological and neuropsychological advances risk competitive disadvantage in attracting and developing talent.
- D. The primary goal of feedback evolution is to eliminate subjective human judgment from performance assessment processes by transferring evaluative authority entirely to algorithmic decision systems.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

- A. Organizational feedback has evolved dramatically, integrating advanced technologies and neuropsychological insights to create multidimensional systems that balance performance metrics with emotional intelligence, moving toward holistic experiential transformations.
- B. Modern feedback systems primarily aim to eliminate human subjectivity through technological automation, replacing traditional supervisor-employee conversations with artificial intelligence that can deliver perfectly calibrated performance assessments.
- C. The primary challenge in contemporary feedback frameworks is teaching supervisors to balance honesty with empathy, as neurological research indicates that most employees cannot process critical feedback without experiencing significant cognitive dissonance.
- D. Organizations have invested heavily in feedback technology without sufficient evidence of effectiveness, creating complex systems that theoretically enhance performance but practically increase administrative burden without measurable developmental outcomes.

ĐÁP ÁN VÀ LỜI GIẢI

HƯỚNG DẪN GIẢI

TEST 5

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

Work Smarter, Not Later: Time Management Solutions for Professionals

- In today's fast-paced world, effective time management requires strategic planning, disciplined execution, and consistent follow-through. Our comprehensive system, (1)_____ has been enthusiastically endorsed by leading Fortune 500 executives worldwide, transforms how professionals approach their daily tasks.
- We help ambitious professionals completely (2)_____ their deeply ingrained unproductive habits while building sustainable workflows that maximize output. A (3)_____ of our highly satisfied clients consistently report reclaiming 10+ hours weekly after implementing our methodologies.
- The innovative time management strategies carefully (4)_____ by our seasoned expert consultants effectively address the unique challenges faced by modern professionals. Our comprehensive approach methodically teaches you to (5)_____ authority more confidently over your daily schedule instead of letting it control you.
- ❖ Don't wait until burnout forces you to (6)_____ your priorities—contact us today to discover how our personalized time management solutions can help you work smarter, not later!

Question 1: A. whom

B. whose

C. which

D. who

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. whom – SAI – “Whom” là đại từ quan hệ dùng cho tân ngữ chỉ người. Vị trí trống (1) bổ nghĩa cho “system” là sự vật, không phải người, nên không thể dùng “whom”.

B. whose – SAI – “Whose” có nghĩa là “của ai/cái gì”, sau đó phải đi kèm một danh từ (ví dụ: “whose impact is significant”). Trong câu, sau chỗ trống là động từ “has been...”, không phải danh từ, vì vậy không phù hợp.

C. which – ĐÚNG – “Which” là đại từ quan hệ dùng cho sự vật, đồ vật, khái niệm. Ở đây “system” là sự vật, vì vậy cấu trúc “system, which has been enthusiastically endorsed...” là mệnh đề quan hệ không xác định, bổ sung thêm thông tin cho “system”. Cách dùng này vừa đúng ngữ pháp vừa đúng ngữ nghĩa. Đây là đáp án chính xác.

D. who – SAI – “Who” là đại từ quan hệ dùng cho chủ ngữ chỉ người. Vì “system” không phải người nên không thể dùng “who”.

Tạm dịch: Our comprehensive system, which has been enthusiastically endorsed by leading Fortune 500 executives worldwide, transforms how professionals approach their daily tasks. (“Hệ thống toàn diện của chúng tôi, vốn đã được các giám đốc điều hành của nhiều công ty Fortune 500 hàng đầu trên thế giới nhiệt tình tán thành, đang thay đổi cách mà các chuyên gia tiếp cận công việc hằng ngày.”)

Question 2: A. break down B. turn over **C. set aside** D. take after

Giải Thích: Kiến thức về cụm động từ

A. break down – SAI – “Break down” thường mang nghĩa “phá vỡ, đập nhỏ, hỏng hóc”. Trong ngữ cảnh thói quen (habits), người ta có thể nói “break a habit” (bỏ thói quen), nhưng “break down habits” lại không phải collocation chuẩn. Nếu dùng ở đây, câu sẽ trở thành: “break down their deeply ingrained unproductive habits”, nghe gượng gạo và không tự nhiên trong tiếng Anh học thuật/marketing. Thêm vào đó, “break down” còn dễ gây hiểu nhầm thành “suy sụp” (break down emotionally) hoặc “bị hỏng hóc” (a car breaks down). Do vậy, phương án này không chính xác.

B. turn over – SAI – “Turn over” có nghĩa phổ biến nhất là “lật lại, bàn giao, thay đổi quyền sở hữu, doanh thu”. Nó thường đi kèm với đối tượng cụ thể như turn over documents (bàn giao tài liệu), turn over the engine (khởi động động cơ), high employee turnover (tỉ lệ nhân viên nghỉ việc cao). Nếu nói “turn over habits” thì hoàn toàn sai collocation và không tạo nghĩa hợp lý. Ngữ cảnh đoạn văn nhấn mạnh việc giúp chuyên gia thay đổi cách làm việc hiệu quả, do đó dùng turn over ở đây sẽ khiến câu vô nghĩa và sai ngữ pháp.

C. set aside – ĐÚNG – “Set aside” có nghĩa là “gác lại, bỏ qua, không để cho chi phối nữa”. Khi nói “set aside bad habits” nghĩa là chủ động gác bỏ những thói quen xấu để thay đổi lối sống hoặc cách làm việc. Trong văn cảnh này, “completely set aside their deeply ingrained unproductive habits” diễn đạt trôi chảy và chuẩn xác: giúp các chuyên gia từ bỏ hẳn những thói quen kém hiệu quả để xây dựng quy trình bền vững hơn. Đây là collocation tự nhiên, sát nghĩa với ý đồ tác giả. Vì thế, C là đáp án đúng.

D. take after – SAI – “Take after” mang nghĩa “giống ai đó” (về ngoại hình, tính cách), ví dụ: She takes after her mother. Nó hoàn toàn không liên quan đến thói quen hay sự thay đổi hành vi. Nếu thay vào câu: “take after their deeply ingrained unproductive habits” thì trở nên vô nghĩa, vì “giống” một thói quen không tồn tại trong cách dùng tiếng Anh. Đây là distractor rõ ràng để kiểm tra khả năng phân biệt giữa phrasal verbs chỉ sự thay đổi hành vi và phrasal verbs chỉ sự giống nhau. Do đó, chắc chắn không thể chọn D.

Tạm dịch: We help ambitious professionals completely set aside their deeply ingrained unproductive habits while building sustainable workflows that maximize output. (“Chúng tôi giúp các chuyên gia đầy tham vọng gác bỏ hoàn toàn những thói quen kém hiệu quả đã ăn sâu, đồng thời xây dựng quy trình bền vững nhằm tối đa hóa hiệu suất.”)

Question 3: A. significant number B. vast majority
C. considerable amount **D. substantial portion**

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. significant number – SAI – “Significant number” đi với danh từ đếm được số nhiều (ví dụ: a significant number of students). Trong câu, danh từ đi kèm là “clients” thì đúng về ngữ pháp, nhưng so với ngữ cảnh thì chưa nhấn mạnh được mức độ lớn và đồng nhất của nhóm khách hàng.

B. vast majority – SAI – “Vast majority” nghĩa là đại đa số, gần như toàn bộ. Nếu dùng ở đây thì hơi quá mức, vì không phải gần như 100% khách hàng đều như vậy, mà chỉ là một phần rất lớn.

C. considerable amount – SAI – “Considerable amount” dùng với danh từ không đếm được (ví dụ: a considerable amount of money). Trong khi “clients” là danh từ đếm được số nhiều, nên kết hợp này sai ngữ pháp.

D. substantial portion – ĐÚNG – “Substantial portion” nghĩa là một bộ phận lớn, đáng kể. Đây là cụm từ tự nhiên, trang trọng, phù hợp với ngữ cảnh mô tả lượng lớn khách hàng hài lòng. Câu văn nhấn mạnh rằng nhiều khách hàng báo cáo tiết kiệm được hơn 10 giờ mỗi tuần. Đây là đáp án chính xác.

Tạm dịch: A substantial portion of our highly satisfied clients consistently report reclaiming 10+ hours weekly after implementing our methodologies. (“Một bộ phận lớn trong số các khách hàng vô cùng hài lòng của chúng tôi thường xuyên báo cáo rằng họ lấy lại được hơn 10 giờ mỗi tuần sau khi áp dụng các phương pháp của chúng tôi.”)

Question 4: **A. devised** B. which devised C. devising D. have devised

Giải Thích: Kiến thức về rút gọn MĐQH

A. devised – ĐÚNG – Đây là dạng rút gọn của mệnh đề quan hệ bị động. Câu gốc có thể là “strategies which were devised by our seasoned expert consultants...”. Khi rút gọn, ta bỏ “which were” và giữ lại “devised”. Cách dùng này vừa đúng ngữ pháp vừa tự nhiên trong văn bản học thuật và quảng bá.

B. which devised – SAI – Nếu dùng “which devised” thì nghĩa là “những chiến lược mà chính chúng đã nghĩ ra...”, không hợp ngữ cảnh. Ngoài ra, chủ thể thực hiện hành động “devise” phải là “consultants”, không phải “strategies”, nên sai về logic.

C. devising – SAI – “Devising” là dạng V-ing, thường dùng trong rút gọn chủ động (ví dụ: “strategies devising solutions...”). Nhưng ở đây ngữ cảnh là bị động (các chiến lược được xây dựng), nên không phù hợp.

D. have devised – SAI – Không thể rút gọn mệnh đề quan hệ bằng thì hoàn thành như thế này. Hơn nữa, “have devised” khiến cho chủ ngữ ngầm hiểu là “consultants”, chứ không phải “strategies”, gây sai ngữ pháp.

Tạm dịch: The innovative time management strategies carefully devised by our seasoned expert consultants effectively address the unique challenges faced by modern professionals. (“Những chiến lược quản lý thời gian sáng tạo được các chuyên gia giàu kinh nghiệm của chúng tôi xây dựng cẩn thận đã giải quyết hiệu quả những thách thức riêng biệt mà các chuyên gia hiện đại phải đối mặt.”)

Question 5: A. wield B. command C. exercise D. assert

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. wield – SAI – “Wield” nghĩa là nắm quyền lực, vũ khí hoặc ảnh hưởng (ví dụ: wield power, wield a sword). Trong ngữ cảnh quản lý thời gian, dùng “wield authority over your schedule” nghe khá gượng ép, không tự nhiên.

B. command – SAI – “Command” có thể đi với “respect” hoặc “attention” (ví dụ: command respect), mang nghĩa ra lệnh, chỉ huy. Nhưng “command authority over your schedule” lại không phải collocation phổ biến, thiếu tự nhiên.

C. exercise – ĐÚNG – “Exercise authority” là collocation chuẩn, nghĩa là thực hiện, sử dụng quyền kiểm soát. Trong ngữ cảnh này, “exercise authority over your daily schedule” mang nghĩa làm chủ thời gian của bạn thay vì để nó kiểm soát bạn. Đây là đáp án chính xác.

D. assert – SAI – “Assert” nghĩa là khẳng định, quả quyết, thường dùng với “assert one’s rights” hoặc “assert oneself”. Tuy nhiên “assert authority over your schedule” nghe nặng về khẳng định quyền lực hơn là quản lý thực tế, nên không phù hợp bằng “exercise”.

Tạm dịch: Our comprehensive approach methodically teaches you to exercise authority more confidently over your daily schedule instead of letting it control you. (“Cách tiếp cận toàn diện của chúng tôi hướng dẫn bạn một cách có hệ thống để sử dụng quyền kiểm soát lịch trình hằng ngày của mình tự tin hơn, thay vì để nó chi phối bạn.”)

Question 6: A. reevaluatively B. reevaluation C. reevaluative D. reevaluate

Giải Thích: Kiến thức về từ loại

A. reevaluatively – SAI – Đây là trạng từ, thường bổ nghĩa cho động từ hoặc tính từ. Trong vị trí trống (6) cần một động từ nguyên mẫu sau “to”, nên không thể dùng trạng từ.

B. reevaluation – SAI – Đây là danh từ, có nghĩa là “sự đánh giá lại”. Sau “to” cần động từ, không thể dùng danh từ ở đây.

C. reevaluative – SAI – Đây là tính từ, có nghĩa là “mang tính đánh giá lại”. Tính từ không thể đứng sau “to” vì cần một động từ nguyên mẫu.

D. reevaluate – ĐÚNG – Đây là động từ nguyên mẫu, phù hợp với cấu trúc “to + V”. Câu mang nghĩa: “đừng chờ đến khi kiệt sức mới buộc bạn phải đánh giá lại các ưu tiên của mình”. Đây là đáp án chính xác.

Tạm dịch: Don’t wait until burnout forces you to reevaluate your priorities—contact us today to discover how our personalized time management solutions can help you work smarter, not later! (“Đừng chờ đến khi kiệt sức mới buộc bạn phải đánh giá lại các ưu tiên của mình—hãy liên hệ với chúng tôi ngay hôm nay để khám phá cách các giải pháp quản lý thời gian cá nhân hóa của chúng tôi có thể giúp bạn làm việc thông minh hơn, chứ không phải muộn hơn!”)

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

Metropolitan Magic: Where Possibilities Unfold

❖ Step into the shoes (7) _____ urban pioneers enthusiastically experiencing a vibrant metropolis where innovation and imagination intertwine to create unprecedented opportunities!

- Experience our vibrant metropolis (8) _____ for its architectural marvels but also for its cultural tapestry that continues to captivate and inspire visitors from across the globe.
Our (9) _____ transforms conventional city living into an extraordinary experience for creative and intellectually curious adventurous souls.
- While some cities simply maintain traditional infrastructures, (10) _____ in our metropolitan network pioneer sustainable innovations designed for tomorrow's lifestyles. The metropolitan experience invites you to (11) _____ experiential mosaics with diverse communities through thoughtful collaborative engagement, weaving together moments that redefine urban living for generations to come.
- Join visionaries who have chosen to architect (12) _____ metamorphosis in unprecedented and profoundly meaningful ways in a city that transcends conventional thinking while fostering authentic human connections. Metropolitan Magic awaits—where every intersection sparks serendipitous encounters, every district pulses with creative energy, and every moment offers transformative possibilities for those bold enough to embrace the unknown!
- ❖ Visit www.metropolitanmagic.com or call 555-CITY for more information about becoming part of our dynamic urban revolution.

Question 7: A. in

B. of

C. about

D. to

Giải Thích: Kiến thức về giới từ

A. in – SAI – Giới từ “in” thường được dùng để chỉ vị trí, trạng thái hoặc phạm vi không gian, ví dụ “in the city”, “in the room”. Nếu chọn “in urban pioneers” thì cụm từ trở thành “step into the shoes in urban pioneers”, hoàn toàn không mang nghĩa đặt mình vào vị trí của ai. Cấu trúc này sai ngữ pháp và không có ý nghĩa trong tiếng Anh chuẩn.

B. of – ĐÚNG – Cấu trúc chuẩn và rất phổ biến là “step into the shoes of somebody”, nghĩa là đặt mình vào vị trí, hoàn cảnh hoặc trải nghiệm của một người khác. Ở đây, “urban pioneers” (những người tiên phong đô thị) là danh từ chỉ người, phù hợp để đi cùng với giới từ “of”. Vì vậy, “the shoes of urban pioneers” vừa đúng ngữ pháp, vừa mang lại ý nghĩa ẩn dụ tự nhiên, súc tích.

C. about – SAI – “About” thường mang nghĩa “về, liên quan đến”, ví dụ “a book about history”. Nếu đặt trong câu “shoes about urban pioneers” thì thành “những đôi giày về những người tiên phong đô thị”, không có logic ngữ nghĩa. Giới từ “about” không bao giờ đi cùng với cấu trúc “step into the shoes”, nên cách dùng này hoàn toàn sai.

D. to – SAI – “To” thường diễn đạt hướng, sự chuyển động hoặc quan hệ “đến”, ví dụ “go to school”, “speak to someone”. Nếu dùng “shoes to urban pioneers” thì cụm này không mang bất kỳ ý nghĩa hợp lý nào. Nó vừa sai ngữ pháp vừa gây khó hiểu. Trong tiếng Anh, không tồn tại cụm “step into the shoes to somebody”, vì vậy không thể chọn “to”.

Tạm dịch: Step into the shoes of urban pioneers enthusiastically experiencing a vibrant metropolis where innovation and imagination intertwine to create unprecedented opportunities! (“Hãy đặt mình vào vị trí của những người tiên phong đô thị đang đầy nhiệt huyết trải nghiệm một thành phố sôi động, nơi đổi mới và trí tưởng tượng hòa quyện để tạo nên những cơ hội chưa từng có!”)

Question 8: A. not only

B. unless

C. whereas

D. because

Giải Thích: Kiến thức về liên từ

A. not only – ĐÚNG – Cấu trúc “not only ... but also ...” là liên từ kép, dùng để nhấn mạnh hai ý song song. Trong câu, ta có “Experience our vibrant metropolis not only for its architectural marvels but also for its cultural tapestry...”. Cách dùng này đúng ngữ pháp và truyền tải ý rằng thành phố không chỉ nổi tiếng nhờ những công trình kiến trúc mà còn nhờ sự đa dạng văn hóa. Đây là đáp án chính xác.

B. unless – SAI – “Unless” có nghĩa là “trừ khi, nếu không”, dùng để chỉ điều kiện phủ định, ví dụ: “You won’t succeed unless you work hard”. Nếu đặt vào câu: “Experience our vibrant metropolis unless for its architectural marvels...” thì vừa sai cấu trúc vừa không có ý nghĩa logic. Không thể sử dụng liên từ điều kiện ở đây.

C. whereas – SAI – “Whereas” mang nghĩa “trong khi, trái lại”, dùng để so sánh hai mệnh đề đối lập, ví dụ: “She likes tea, whereas I prefer coffee”. Nếu chọn “whereas” trong câu này sẽ tạo thành: “Experience our vibrant metropolis whereas for its architectural marvels but also for its cultural tapestry...”, vừa sai ngữ pháp vừa không khớp ngữ nghĩa đối lập.

D. because – SAI – “Because” có nghĩa là “bởi vì”, dùng để nêu nguyên nhân. Nếu thay vào vị trí (8), câu sẽ thành: “Experience our vibrant metropolis because for its architectural marvels but also for its

cultural tapestry...”. Cách dùng này không đúng ngữ pháp vì “because” không thể kết hợp trực tiếp với cấu trúc “but also” phía sau.

Tạm dịch: Experience our vibrant metropolis not only for its architectural marvels but also for its cultural tapestry that continues to captivate and inspire visitors from across the globe. (“Hãy trải nghiệm thành phố sôi động của chúng tôi, không chỉ vì những kỳ quan kiến trúc mà còn vì bức tranh văn hóa đa dạng, nơi tiếp tục mê hoặc và truyền cảm hứng cho du khách từ khắp nơi trên thế giới.”)

Question 9: A. technology innovative hub

B. innovative hub technology

C. innovative technology hub

D. hub technology innovative

Giải Thích: Kiến thức về trật tự từ

A. technology innovative hub – SAI – Cụm này sai trật tự từ vì “technology” được đặt trước “innovative”. Trong tiếng Anh, khi nhiều tính từ bổ nghĩa cho một danh từ, phải tuân theo trật tự tính từ, trong đó tính từ mô tả đặc điểm thường đi trước danh từ mang tính chất lĩnh vực. Do đó, “technology innovative hub” nghe vừa không tự nhiên vừa không đúng ngữ pháp chuẩn.

B. innovative hub technology – SAI – Ở đây “hub” bị đặt vào giữa và biến thành một dạng tính từ, làm cho “technology” trở thành danh từ chính. Cấu trúc này bị đảo ngược ngữ nghĩa, vì câu văn đang cần nhấn mạnh vào “hub” (trung tâm), chứ không phải “technology” là danh từ chính. Vì vậy, cách sắp xếp này không chính xác.

C. innovative technology hub – ĐÚNG – Đây là trật tự từ chuẩn trong tiếng Anh. “Innovative” là tính từ mô tả đặc điểm (sáng tạo), “technology” là danh từ được dùng như tính từ để bổ nghĩa cho danh từ chính “hub”. Kết hợp này cho nghĩa là “trung tâm công nghệ sáng tạo”. Đây là collocation phổ biến trong quảng bá, mô tả thành phố hoặc lĩnh vực khởi nghiệp, và cũng hoàn toàn phù hợp với ngữ cảnh.

D. hub technology innovative – SAI – Đây là cách sắp xếp sai hoàn toàn. “Hub” là danh từ chính, nhưng nếu đặt ở đầu thì sẽ khiến cụm “technology innovative” bị hiểu như tính từ bổ nghĩa phía sau, điều này không đúng ngữ pháp tiếng Anh. Trong tiếng Anh, tính từ luôn đứng trước danh từ, vì vậy “hub technology innovative” không thể được chấp nhận.

Tạm dịch: Our innovative technology hub transforms conventional city living into an extraordinary experience for creative and intellectually curious adventurous souls. (“Trung tâm công nghệ sáng tạo của chúng tôi biến cuộc sống đô thị thông thường thành một trải nghiệm phi thường dành cho những tâm hồn sáng tạo, tò mò trí tuệ và ưa khám phá.”)

Question 10: A. other

B. the others

C. another

D. others

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. other – SAI – “Other” đóng vai trò tính từ, luôn cần có một danh từ phía sau để tạo thành cụm danh từ đầy đủ, ví dụ: “other cities” hoặc “other people”. Trong câu gốc: “While some cities simply maintain traditional infrastructures, other in our metropolitan network...” thì sau “other” không có danh từ nào, nên cấu trúc sai ngữ pháp. Nếu muốn dùng “other”, bắt buộc phải viết “other cities”.

B. the others – SAI – “The others” là đại từ, nghĩa là “tất cả những cái còn lại” trong một tập hợp đã được xác định trước. Ví dụ: “Some students are playing, the others are studying.” Trong câu gốc, nếu dùng “the others in our metropolitan network” thì nghĩa bị giới hạn thành toàn bộ phần còn lại trong mạng lưới đô thị, nghe cứng nhắc và không linh hoạt. Văn cảnh quảng bá thường cần cách diễn đạt mở rộng, vì vậy “the others” không phù hợp.

C. another – SAI – “Another” có nghĩa là “một cái khác, một người khác” và chỉ đi với danh từ số ít, ví dụ: “another city”, “another person”. Trong câu, chủ thể so sánh là “some cities” ở số nhiều, vì vậy không thể dùng “another”. Nếu viết “another in our metropolitan network” sẽ hoàn toàn sai ngữ pháp và sai về sự tương ứng số ít – số nhiều.

D. others – ĐÚNG – “Others” là đại từ số nhiều, mang nghĩa “những cái khác” hoặc “những người khác”. Trong cấu trúc so sánh đối lập, người ta thường dùng “some ... others ...” để nhấn mạnh sự tương phản. Ví dụ: “Some students like math, others prefer literature.” Ở đây, “While some cities ... others ...” vừa đúng ngữ pháp vừa truyền tải chính xác ý rằng: một số thành phố duy trì hạ tầng truyền thống, trong khi những thành phố khác tiên phong đổi mới. Đây là đáp án chính xác.

Tạm dịch: While some cities simply maintain traditional infrastructures, others in our metropolitan network pioneer sustainable innovations designed for tomorrow’s lifestyles.

(“Trong khi một số thành phố chỉ duy trì cơ sở hạ tầng truyền thống, những thành phố khác trong mạng lưới đô thị của chúng tôi lại tiên phong trong các đổi mới bền vững được thiết kế cho lối sống của tương lai.”)

Question 11: A. orchestrate

B. curate

C. compose

D. craft

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. orchestrate – SAI – “Orchestrate” nghĩa gốc là chỉ huy, điều khiển một dàn nhạc giao hưởng, ngoài ra còn dùng nghĩa bóng là “sắp xếp, tổ chức một cách tinh vi”. Ví dụ: “orchestrate an event” hoặc “orchestrate a campaign”. Nếu đặt vào “orchestrate experiential mosaics with diverse communities” thì nghe gượng gạo, quá thiên về khía cạnh kiểm soát, không phù hợp với văn cảnh quảng bá trải nghiệm đô thị mang tính cộng đồng.

B. curate – ĐÚNG – “Curate” thường dùng trong lĩnh vực triển lãm, bảo tàng với nghĩa là “lựa chọn, sắp xếp, thiết kế trải nghiệm”. Trong tiếng Anh hiện đại, “curate experiences” hoặc “curate content” là collocation phổ biến, diễn đạt việc xây dựng trải nghiệm một cách tinh tế, có chủ ý. Vì vậy, “curate experiential mosaics with diverse communities” hoàn toàn tự nhiên, truyền tải ý tích cực về việc kiến tạo và phối hợp trải nghiệm đô thị. Đây là đáp án chính xác.

C. compose – SAI – “Compose” nghĩa là “sáng tác, soạn nhạc, biên soạn văn bản”. Ví dụ: “compose a poem” hoặc “compose music”. Nếu dùng trong cụm “compose experiential mosaics” thì nghe lạ lẫm, thiếu tự nhiên, vì “compose” thường chỉ dùng cho tác phẩm nghệ thuật, không phải cho trải nghiệm cộng đồng hay lối sống đô thị.

D. craft – SAI – “Craft” nghĩa là “chế tác thủ công, tạo ra cái gì đó bằng kỹ năng khéo léo”. Ví dụ: “craft a sculpture” hoặc “craft a story”. Trong văn cảnh này, “craft experiential mosaics” có thể hiểu là “chế tác nên những mảnh trải nghiệm”, tuy có thể chấp nhận về nghĩa bóng, nhưng không phổ biến bằng collocation “curate experiences”. Vì vậy, đáp án này không tối ưu.

Tạm dịch: The metropolitan experience invites you to curate experiential mosaics with diverse communities through thoughtful collaborative engagement, weaving together moments that redefine urban living for generations to come.

(“Trải nghiệm đô thị mời bạn kiến tạo những mảnh ghép trải nghiệm cùng với các cộng đồng đa dạng thông qua sự hợp tác sâu sắc và có chủ đích, kết nối nên những khoảnh khắc định nghĩa lại đời sống đô thị cho nhiều thế hệ mai sau.”)

Question 12: **A. societal** B. communal C. structural D. evolutionary

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. societal – ĐÚNG – “Societal” là tính từ mang nghĩa “thuộc về xã hội, liên quan đến xã hội nói chung”. Trong cụm “architect societal metamorphosis”, ý muốn nhấn mạnh việc kiến tạo sự biến đổi mang tầm vóc xã hội, sâu sắc và rộng lớn. Đây là cách dùng trang trọng, phù hợp với văn cảnh quảng bá đô thị mang tính đột phá, hướng tới thay đổi cho cả cộng đồng. Đây là đáp án chính xác.

B. communal – SAI – “Communal” nghĩa là “mang tính cộng đồng, thuộc về một nhóm người cùng chia sẻ”. Ví dụ: “communal facilities” (cơ sở vật chất chung). Nếu dùng “communal metamorphosis” thì sẽ hiểu là “sự biến đổi của một cộng đồng nhỏ”, thu hẹp phạm vi ý nghĩa, không đủ sức khái quát toàn diện như “societal metamorphosis”. Vì vậy, nó không phù hợp với thông điệp tầm lớn trong đoạn văn.

C. structural – SAI – “Structural” nghĩa là “thuộc về cấu trúc, hình thái, kết cấu”. Ví dụ: “structural damage” (thiệt hại về cấu trúc). Nếu dùng “structural metamorphosis” thì câu sẽ ngả sang nghĩa hẹp về kiến trúc hoặc kết cấu vật chất, không còn giữ được ý nghĩa xã hội – nhân văn rộng lớn mà tác giả muốn truyền tải.

D. evolutionary – SAI – “Evolutionary” nghĩa là “thuộc về sự tiến hóa, phát triển dần dần”. Ví dụ: “evolutionary biology”. Nếu viết “evolutionary metamorphosis” thì trở thành một cách diễn đạt thừa vì “metamorphosis” bản chất đã mang nghĩa biến đổi, tiến hóa. Ngoài ra, “evolutionary” thường dùng trong khoa học tự nhiên nhiều hơn, nên không phù hợp với văn cảnh quảng bá xã hội – đô thị.

Tạm dịch: Join visionaries who have chosen to architect societal metamorphosis in unprecedented and profoundly meaningful ways in a city that transcends conventional thinking while fostering authentic human connections. (“Hãy cùng những người có tầm nhìn xa kiến tạo nên sự biến đổi xã hội theo những cách chưa từng có và vô cùng ý nghĩa trong một thành phố vượt lên trên tư duy truyền thống đồng thời nuôi dưỡng các kết nối con người chân thực.”)

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. Tom: Hey, Lisa, remember when you took that coding class last year? That was a real turning point for your job, wasn't it?
b. Tom: That's amazing! I think I need to find my turning point, too. Maybe I should take that leadership course the boss mentioned.

c. Lisa: Yes! Before that class, I was stuck answering phones all day. Now I help build our company website and earn more money!

A. a-c-b

B. b-c-a

C. c-a-b

D. a-b-c

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

a. Tom mở đầu bằng cách gợi nhớ quá khứ khi Lisa tham gia lớp học lập trình năm ngoái, đồng thời khẳng định đó là bước ngoặt cho công việc của cô, tạo bối cảnh tự nhiên.

c. Lisa phản hồi trực tiếp, nhấn mạnh sự thay đổi tích cực: trước kia chỉ nghe điện thoại, sau khóa học thì xây dựng website và thu nhập cao hơn. Điều này làm rõ bước ngoặt Tom vừa nhắc đến.

b. Tom kết thúc bằng việc bày tỏ cảm giác ngưỡng mộ và liên hệ bản thân rằng anh cũng muốn tìm bước ngoặt, có thể bằng việc học lớp lãnh đạo. Như vậy hội thoại khép kín và hợp logic.

Question 14:

a. Raj: That sounds amazing! I also heard that some cities have apps that help you find parking spaces, which saves time and reduces pollution because cars don't drive around looking for spots.

b. Raj: Yes, and I read that they have special trash cans that tell workers when they are full, so the streets stay cleaner.

c. Maya: My cousin lives in a smart city where the streetlights turn brighter when people walk by, but they save energy when no one is around.

d. Maya: I hope our city becomes smart too, because I would love to have buses that tell us exactly when they will arrive, so we don't have to wait in the rain or hot sun.

e. Maya: I think smart cities are cool because they use technology to make life better for everyone who lives there.

A. c-b-a-e-d

B. e-d-c-b-a

C. b-e-d-a-c

D. e-b-c-a-d

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

e. Maya mở đầu bằng nhận định tổng quát: thành phố thông minh thật tuyệt vì dùng công nghệ để cải thiện cuộc sống cư dân.

b. Raj hưởng ứng bằng ví dụ thực tế: thùng rác thông minh báo khi đầy để đường phố sạch hơn.

c. Maya tiếp tục đưa thêm ví dụ: đèn đường sáng hơn khi có người đi qua, tiết kiệm năng lượng khi không ai xung quanh.

a. Raj bổ sung thông tin về ứng dụng tìm chỗ đỗ xe, giúp tiết kiệm thời gian và giảm ô nhiễm.

d. Maya khép lại bằng hy vọng thành phố của mình cũng thành "smart city" với xe buýt báo giờ chính xác, liên hệ trực tiếp đến lợi ích cá nhân.

Question 15:

Dear Alex,

a. Although changing careers can be scary, it is important to follow what makes you happy.

b. I heard that you are feeling lost in your job, which is why I wanted to share some advice.

c. If you write down what you enjoy doing, you will start to see patterns that could guide your next steps.

d. Since you are creative and good with people, you might want to explore jobs in teaching or design.

e. When I was confused about my career path, I talked to a coach who helped me find my strengths.

Best wishes,

LK

A. e-c-a-d-b

B. b-e-c-a-d

C. a-b-c-e-d

D. b-a-e-c-d

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp tạo thành bức thư

b. Người viết bắt đầu bằng việc chia sẻ lý do viết thư: nghe tin Alex đang bối rối trong công việc nên muốn cho lời khuyên.

e. Sau đó tác giả đưa kinh nghiệm cá nhân: khi bản thân cũng từng hoang mang, đã tìm đến một huấn luyện viên để khám phá thế mạnh.

c. Tiếp theo là lời khuyên thực tế: viết ra những gì mình thích làm để tìm ra mô hình hướng nghiệp.

a. Người viết trấn an rằng dù thay đổi sự nghiệp có thể đáng sợ, nhưng quan trọng là đi theo điều khiến mình hạnh phúc.

d. Cuối cùng là gợi ý cụ thể: Alex nên thử công việc liên quan đến sáng tạo và giao tiếp như dạy học hoặc thiết kế.

Question 16:

a. Although office politics can be challenging, you will succeed if you remain honest and respectful and remember that building good relationships is more important than winning every argument.

- b. When you start a new job, you should observe how people interact with each other and try to find colleagues who are helpful and positive.
- c. Office politics can be difficult, but you can learn how to handle them if you understand some basic rules.
- d. Good communication is important, so you should listen carefully when others speak, and you need to express your ideas clearly without interrupting people.
- e. If someone at work is unfriendly or difficult, you should stay professional and calm, because responding with anger will make the situation worse.

A. c-b-e-d-a

B. d-b-c-e-a

C. e-b-d-c-a

D. e-c-d-b-a

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp tạo thành đoạn văn

- c. Mở đầu bằng câu khái quát: chính trị nơi công sở có thể khó khăn nhưng có thể học cách ứng xử nếu hiểu các quy tắc cơ bản.
- b. Ý tiếp theo đưa lời khuyên thực tế cho người mới: quan sát cách đồng nghiệp tương tác và tìm những người tích cực để học tập.
- e. Sau đó phát triển với tình huống cụ thể: nếu gặp đồng nghiệp khó chịu, hãy giữ bình tĩnh, phản ứng giận dữ sẽ làm tệ hơn.
- d. Tiếp tục bằng lời khuyên về kỹ năng giao tiếp: lắng nghe, trình bày rõ ràng, không ngắt lời.
- a. Kết thúc bằng nhận định tổng hợp: dù khó khăn nhưng nếu trung thực, tôn trọng và xây dựng quan hệ tốt thì sẽ thành công.

Question 17:

- a. Transportation is a big problem in megacities, so many cities build subway systems and bus lanes that help people move around without cars.
- b. When too many people live in one area, pollution becomes serious, which is why megacities need good rules about factories and cars.
- c. Most megacities have different neighborhoods where rich and poor people live, but good city planning can help create spaces that everyone can enjoy, such as parks and public libraries.
- d. Although housing is expensive in megacities, people continue to move there because they can find better jobs and opportunities.
- e. Megacities are very large cities where millions of people live and work, but they face many challenges because of their size.

A. e-d-c-a-b

B. e-c-b-d-a

C. e-a-d-b-c

D. e-b-d-a-c

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp tạo thành đoạn văn

- e. Đoạn văn mở đầu bằng định nghĩa: siêu đô thị là nơi hàng triệu người sinh sống và làm việc, đồng thời đặt vấn đề về thách thức do quy mô lớn.
- a. Ý tiếp theo bàn về vấn đề giao thông: các thành phố xây hệ thống tàu điện ngầm và làn xe buýt để giảm phụ thuộc ô tô.
- d. Sau đó bổ sung vấn đề nhà ở: dù giá cao, con người vẫn di cư đến vì cơ hội việc làm.
- b. Tiếp tục với thách thức môi trường: dân số đông gây ô nhiễm nên cần luật quản lý về nhà máy và xe cộ.
- c. Cuối cùng kết luận bằng sự phân hóa giàu–nghèo và giải pháp quy hoạch công bằng với công viên, thư viện, tạo không gian cho tất cả.

Read the following passage about Addressing Inequality in Metropolitan Areas and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

Urban poverty represents one of the most pressing challenges that modern cities face, with millions of people struggling to access basic necessities despite living in areas of tremendous wealth. Many of today's metropolitan inequalities might have been prevented (18)_____. The concentration of poverty in urban areas creates a vicious cycle that affects multiple generations, leading to limited access to quality education, healthcare, and employment opportunities. Affordable housing shortages, which plague nearly every major city worldwide, force low-income residents to allocate disproportionate percentages of their earnings toward rent, leaving little for other essential expenses. (19)_____, and those who lack formal education credentials. The informal economy, where many impoverished urban dwellers find employment, offers neither job security nor benefits that could provide stability. What makes urban poverty particularly pernicious is its visibility alongside extreme wealth; luxury apartments often stand in stark contrast to informal settlements just blocks away. Public transportation systems that

fail to connect low-income neighborhoods to employment centers further entrench economic segregation and limit upward mobility.

Addressing urban inequality requires comprehensive approaches that target structural barriers, not just symptoms. (20)_____, this represents a critical dilemma that any meaningful intervention strategy must address. Effective policies must balance economic development with protection for existing communities, ensuring (21)_____. Participatory planning processes, where community members actively contribute to development decisions, represent one promising approach to creating more equitable urban environments. Combating urban poverty, which demands multi-sectoral collaboration between government agencies, private businesses, and community organizations, remains an urgent global priority. (22)_____, and targeted educational programs can help break intergenerational poverty cycles. Unless significant resources are directed toward these systemic solutions, metropolitan inequality will continue to undermine social cohesion and economic prosperity for all city residents.

Question 18:

- A. having social inequality been perpetuated through housing policies deliberately
- B. that suburban expansion plans have neglected environmental concerns systematically
- C. which economic development frameworks were rejected by community groups decades ago
- D. had inclusive urban planning been prioritized by policymakers decades ago**

Giải Thích: Kiến thức về cấu trúc câu

A. having social inequality been perpetuated through housing policies deliberately – SAI – Về ngữ pháp, phương án này sai nghiêm trọng do dùng cấu trúc “having ... been” nhưng lại không gắn với một chủ ngữ chính và động từ chính để hình thành mệnh đề đầy đủ. Thay vì tạo ra một câu điều kiện loại 3 đúng chuẩn, nó chỉ là một cụm phân từ rời rạc, không thể đứng độc lập sau “might have been prevented”. Điều này làm câu thiếu sự hoàn chỉnh về mặt cấu trúc. Về ngữ nghĩa, mặc dù đề cập đến vấn đề “bất bình đẳng xã hội bị kéo dài bởi chính sách nhà ở”, nghe có vẻ gần với chủ đề đô thị, nhưng khi chèn vào đoạn văn, nó không tạo thành quan hệ nguyên nhân – kết quả như ý tác giả mong muốn. Đoạn văn ở đây yêu cầu một giả định điều kiện (nếu quá khứ khác thì hiện tại đã khác), còn phương án này lại đơn thuần là một khẳng định về quá khứ, không đáp ứng được chức năng liên kết logic. Đây là một distractor dùng để đánh lạc hướng thí sinh.

B. that suburban expansion plans have neglected environmental concerns systematically – SAI – Về ngữ pháp, phương án này bắt đầu bằng “that”, nên trở thành một mệnh đề danh ngữ. Tuy nhiên, vị trí (18) đi ngay sau “might have been prevented” đòi hỏi một mệnh đề điều kiện giả định loại 3, chứ không phải một danh ngữ. Vì vậy, xét về cấu trúc, câu này không thể hòa nhập vào ngữ cảnh. Về ngữ nghĩa, nội dung của nó nói về “các kế hoạch mở rộng ngoại ô bỏ qua yếu tố môi trường”, hoàn toàn không khớp với trọng tâm đoạn văn, vốn đang nhấn mạnh bất bình đẳng đô thị và hệ quả của thiếu quy hoạch toàn diện. Đây là sự lạc đề rõ rệt, khiến mạch văn bị rẽ sang chủ đề môi trường, do đó bị loại bỏ.

C. which economic development frameworks were rejected by community groups decades ago – SAI – Về ngữ pháp, cụm này là một mệnh đề quan hệ bắt đầu bằng “which”. Tuy nhiên, đặt sau “might have been prevented” thì không thể tạo thành câu hoàn chỉnh, vì thiếu động từ chính để nối kết. Do đó, cấu trúc bị sai. Về ngữ nghĩa, phương án này đề cập đến việc “các khung phát triển kinh tế bị cộng đồng phản đối từ nhiều thập kỷ trước”, nhưng chi tiết này không lý giải được việc tại sao những bất bình đẳng đô thị hiện nay có thể đã được ngăn chặn. Ý nghĩa mơ hồ, không tạo được mối liên hệ nhân quả hợp lý với luận điểm của tác giả. Chính vì vậy, câu này không phù hợp và chỉ đóng vai trò là một distractor gây nhiễu.

D. had inclusive urban planning been prioritized by policymakers decades ago – ĐÚNG – Về ngữ pháp, đây là cấu trúc điều kiện loại 3 ở dạng đảo ngữ “Had + S + V3...”, cực kỳ phù hợp để bổ sung cho “might have been prevented”. Nếu viết lại đầy đủ, câu sẽ là: “Many of today’s metropolitan inequalities might have been prevented, had inclusive urban planning been prioritized by policymakers decades ago.” Đây là một mệnh đề hoàn chỉnh, đúng ngữ pháp, và chuẩn mực học thuật. Về ngữ nghĩa, phương án này giải thích rõ ràng và logic: nếu từ nhiều thập kỷ trước, các nhà hoạch định chính sách đã ưu tiên quy hoạch đô thị toàn diện và hòa nhập, thì những bất bình đẳng đô thị ngày nay đã có thể được ngăn chặn. Điều kiện giả định này khớp hoàn toàn với logic nhân quả mà đoạn văn đang xây dựng, đồng thời giữ mạch văn tập trung vào chủ đề chính: tác động của chính sách quy hoạch đô thị đối với tình trạng bất bình đẳng và nghèo đói. Đây là đáp án chính xác nhất, vì nó vừa đảm bảo tính chuẩn xác về cấu trúc ngữ pháp, vừa khớp với nội dung học thuật và mạch luận điểm của đoạn văn.

Tạm dịch: had inclusive urban planning been prioritized by policymakers decades ago. (“nếu quy hoạch đô thị toàn diện đã được các nhà hoạch định chính sách ưu tiên từ nhiều thập kỷ trước.”)

Question 19:

A. Urban poverty disproportionately impacts vulnerable populations, including ethnic minorities, immigrants

B. Educational achievement varies across demographics, socioeconomic status determines academic opportunities

C. Climate change threatens coastal communities rising sea levels destroy vulnerable infrastructure

D. Although technological innovation creates economic advantages excluding rural regions from digital transformation

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. Urban poverty disproportionately impacts vulnerable populations, including ethnic minorities, immigrants – ĐÚNG – Về ngữ pháp, phương án này hoàn toàn chuẩn. Câu có chủ ngữ “Urban poverty” và động từ “impacts”, tạo thành một mệnh đề độc lập đầy đủ, không mắc lỗi thì, chia động từ, hay trật tự từ. Đây là dạng câu khẳng định rõ ràng, súc tích, rất phù hợp để đứng riêng như một câu bổ sung. Về ngữ nghĩa, phương án này kết nối trực tiếp và hợp lý với câu trước đó: “Affordable housing shortages... leaving little for other essential expenses. (19)_____”. Sau khi tác giả nêu rằng việc thiếu hụt nhà ở giá rẻ buộc cư dân thu nhập thấp phải dành gần hết thu nhập cho tiền thuê, thì cần một câu giải thích cụ thể nhóm nào chịu ảnh hưởng nặng nề nhất. Phương án A làm rõ điều đó khi nhấn mạnh rằng nghèo đói đô thị tác động không đồng đều, mà đổ dồn vào các nhóm dễ tổn thương như người nhập cư, cộng đồng dân tộc thiểu số và cả những người thiếu bằng cấp giáo dục chính thức. Sự bổ sung này vừa duy trì mạch logic, vừa củng cố tính thuyết phục của lập luận: nghèo đói đô thị không chỉ là hiện tượng chung mà còn có đối tượng chịu tác động rõ rệt. Đây là lý do phương án A là đáp án chính xác.

B. Educational achievement varies across demographics, socioeconomic status determines academic opportunities – SAI – Về ngữ pháp, câu này về cơ bản đúng, có hai mệnh đề nối nhau bằng dấu phẩy. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, nội dung lại nói về sự khác biệt thành tích học tập và cơ hội giáo dục dựa trên nền tảng kinh tế xã hội. Đây là một vấn đề quan trọng, nhưng nó không ăn khớp với mạch văn tại vị trí (19). Đoạn văn ở đây không bàn về giáo dục học thuật, mà tập trung làm rõ đối tượng xã hội chịu ảnh hưởng trực tiếp từ nghèo đói đô thị. Nếu chèn phương án này vào, mạch văn sẽ bị kéo sang chủ đề giáo dục, khiến lập luận bị đứt đoạn và mất sự liền mạch.

C. Climate change threatens coastal communities rising sea levels destroy vulnerable infrastructure – SAI – Về ngữ pháp, câu này mắc lỗi run-on: có hai mệnh đề độc lập nhưng không được nối đúng cách bằng liên từ hoặc dấu câu, khiến câu trở nên nặng nề và sai chuẩn. Về ngữ nghĩa, nó hoàn toàn lệch chủ đề. Nội dung nói về biến đổi khí hậu, nước biển dâng và cơ sở hạ tầng ven biển, trong khi đoạn văn lại xoay quanh nghèo đói và bất bình đẳng đô thị. Nếu ghép vào, câu sẽ khiến đoạn văn mất trọng tâm, vì chuyển từ một vấn đề kinh tế – xã hội đô thị sang vấn đề môi trường tự nhiên. Đây là một distractor rõ ràng.

D. Although technological innovation creates economic advantages excluding rural regions from digital transformation – SAI – Về ngữ pháp, phương án này sai cấu trúc nghiêm trọng. Nó bắt đầu bằng liên từ phụ thuộc “Although” nhưng lại không có mệnh đề chính đi kèm, khiến câu trở thành lủng, sai hoàn toàn về mặt ngữ pháp. Về ngữ nghĩa, nội dung bàn về đổi mới công nghệ, lợi thế kinh tế và khoảng cách số ở nông thôn. Điều này không liên quan trực tiếp đến nghèo đói đô thị, vốn là trọng tâm của đoạn văn. Nếu thêm vào, câu sẽ khiến lập luận rời rạc, vì chuyển sang một vấn đề khác biệt hoàn toàn. Đây chỉ là một distractor dùng để gây nhiễu.

Tạm dịch: Urban poverty disproportionately impacts vulnerable populations, including ethnic minorities, immigrants. (“Nghèo đói đô thị tác động bất cân xứng đến các nhóm dân cư dễ bị tổn thương, bao gồm người nhập cư và các cộng đồng dân tộc thiểu số.”)

Question 20:

A. Whether environmental policies is effectively addressing climate change or merely shifting the burden to developing nations

B. What technological innovation creates economic opportunities while driving that social inequality increases across different demographics

C. How urban revitalization transforms neighborhoods while often catalyzing gentrification and displacing long-term residents

D. That educational achievement depends on which students having access to quality resources regardless of socioeconomic background

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề danh ngữ

A. Whether environmental policies is effectively addressing climate change or merely shifting the burden to developing nations – SAI – Về ngữ pháp, phương án này mắc lỗi chia động từ ngay từ đầu: “policies” là danh từ số nhiều, vì vậy phải đi với “are” thay vì “is”. Đây là lỗi cơ bản nhưng đủ để làm cả mệnh đề sai. Ngoài ra, cấu trúc “whether...or...” thường được dùng để dẫn mệnh đề danh ngữ, song khi đặt vào vị trí (20) thì nó lại không khớp. Ở đây, mạch văn yêu cầu một mệnh đề danh ngữ giải thích cái nan đề cốt lõi (critical dilemma) trong bối cảnh phát triển đô thị. Trong khi đó, phương án A lại kéo chủ đề sang chuyện biến đổi khí hậu toàn cầu và trách nhiệm giữa các quốc gia, vốn không liên quan đến nghèo đói và bất bình đẳng đô thị. Nếu ghép vào, câu sẽ trở thành: “Addressing urban inequality requires comprehensive approaches... Whether environmental policies are effectively addressing climate change or merely shifting the burden to developing nations represents a critical dilemma...”. Câu này vừa lệch nghĩa, vừa khiến lập luận mất mạch, làm đoạn văn rẽ sang hướng môi trường thay vì chính sách đô thị. Đây chỉ là một distractor có vẻ học thuật nhưng đánh lạc chủ đề chính.

B. What technological innovation creates economic opportunities while driving that social inequality increases across different demographics – SAI – Về ngữ pháp, phương án này mắc lỗi cấu trúc khá nặng. Cụm “driving that social inequality increases” không hề chuẩn, vì “driving that...” không tồn tại trong ngữ pháp chuẩn mực. Đúng ra phải có một mệnh đề quan hệ hoặc mệnh đề bổ sung rõ ràng, nhưng ở đây lại sai hoàn toàn, khiến câu trở nên lủng củng, không mạch lạc. Về ngữ nghĩa, dù có xuất hiện yếu tố “social inequality” nghe có vẻ liên quan, nhưng toàn bộ trọng tâm lại xoay quanh đổi mới công nghệ và cơ hội kinh tế, vốn không phù hợp với chỗ trống (20). Đoạn văn lúc này đang muốn nhấn mạnh đến mâu thuẫn nội tại trong chính sách đô thị: cải tạo khu dân cư nhưng lại dẫn đến gentrification và di dời cư dân. Việc lồng ghép công nghệ và bất bình đẳng qua các nhóm nhân khẩu học khiến ý nghĩa bị lệch hướng, làm mất đi tính logic vốn có. Đây là một distractor không chỉ sai ngữ pháp mà còn sai ngữ cảnh.

C. How urban revitalization transforms neighborhoods while often catalyzing gentrification and displacing long-term residents – ĐÚNG – Về ngữ pháp, phương án này hoàn toàn chính xác. Nó mở đầu bằng “How”, tạo thành một mệnh đề danh ngữ đầy đủ, có thể đóng vai trò chủ ngữ cho động từ “represents” ở ngay sau đó. Cấu trúc câu liền mạch, gọn gàng, không mắc lỗi. Về ngữ nghĩa, phương án này khớp tuyệt đối với ngữ cảnh: tác giả vừa nhấn mạnh rằng “Giải quyết bất bình đẳng đô thị cần các cách tiếp cận toàn diện”, và ngay sau đó cần một mệnh đề nêu lên nan đề cốt lõi của việc tái thiết đô thị. Nội dung câu “tái thiết đô thị biến đổi khu dân cư nhưng đồng thời thường thúc đẩy gentrification và di dời cư dân lâu năm” phản ánh chính xác mâu thuẫn thực tế: cải thiện đô thị có thể đi kèm hệ quả tiêu cực là đẩy chính cư dân cũ ra khỏi nơi họ sống. Đây chính là một tình huống tiến thoái lưỡng nan, làm nổi bật tính phức tạp của vấn đề mà đoạn văn đang phân tích. Do đó, phương án này vừa đúng ngữ pháp, vừa khớp ngữ cảnh, và là lựa chọn hoàn hảo.

D. That educational achievement depends on which students having access to quality resources regardless of socioeconomic background – SAI – Về ngữ pháp, phương án này sai ngay ở cụm “which students having access...”. Đúng phải là “which students have access” mới tạo thành một mệnh đề quan hệ chuẩn. Sự sai sót này khiến cả câu trở nên không chuẩn về cấu trúc. Về ngữ nghĩa, dù nói về bất bình đẳng trong giáo dục (liên quan một phần đến nghèo đói), nhưng nội dung này không ăn nhập với chỗ trống (20), vốn yêu cầu một mệnh đề làm rõ mâu thuẫn của tái thiết đô thị. Nếu ghép vào, mạch văn sẽ trở thành: “Addressing urban inequality requires comprehensive approaches... That educational achievement depends on which students have access...”, rõ ràng nội dung đã chuyển hẳn sang giáo dục, bỏ qua điểm nhấn về phát triển đô thị và gentrification. Vì vậy, đây là một distractor sai cả hình thức lẫn nội dung.

Tạm dịch: How urban revitalization transforms neighborhoods while often catalyzing gentrification and displacing long-term residents. (“Cách mà quá trình tái thiết đô thị biến đổi các khu dân cư nhưng đồng thời thường thúc đẩy gentrification và khiến cư dân lâu năm bị di dời.”)

Question 21:

A. which environmental programs has transformed polluted areas since the legislation passed

B. that improvements benefit current residents rather than simply replacing them

C. educational initiatives will reducing achievement gaps across socioeconomic backgrounds

D. healthcare accessibility which patients depend on during economic downturns

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. which environmental programs has transformed polluted areas since the legislation passed – SAI – Về ngữ pháp, phương án này mắc lỗi chia động từ vì “programs” là số nhiều nên phải dùng “have transformed” thay vì “has transformed”. Ngoài ra, cụm này là một mệnh đề quan hệ, nhưng chèn vào vị trí (21) sau “ensuring” thì lại không khớp, vì ở đây ta cần một mệnh đề danh ngữ chỉ rõ điều gì cần được đảm bảo. Về ngữ nghĩa, phương án này nói về “các chương trình môi trường cải tạo khu vực ô nhiễm” – một chủ đề lệch hẳn với trọng tâm của đoạn văn đang bàn về bất bình đẳng đô thị và chính sách nhà ở. Nếu đưa vào, mạch văn sẽ đột ngột chuyển sang môi trường thay vì tiếp tục triển khai lập luận về cư dân thành thị và sự công bằng xã hội. Đây là một distractor mang tính đánh lạc hướng.

B. that improvements benefit current residents rather than simply replacing them – ĐÚNG – Về ngữ pháp, đây là mệnh đề danh ngữ bắt đầu bằng “that”, đi đúng với cấu trúc “ensuring (that + clause)”. Khi điền vào, câu trở thành: “Effective policies must balance economic development with protection for existing communities, ensuring that improvements benefit current residents rather than simply replacing them.” Đây là một câu hoàn chỉnh, chuẩn ngữ pháp, mạch lạc. Về ngữ nghĩa, đây chính xác là điểm mâu chốt của toàn đoạn: chính sách phát triển đô thị không chỉ chú trọng vào tăng trưởng kinh tế, mà còn phải quan tâm đến lợi ích của những cư dân vốn đã sinh sống ở đó. Nó nhấn mạnh rằng cải thiện hạ tầng và dịch vụ phải phục vụ cho người dân hiện tại, thay vì vô tình (hay cố ý) đẩy họ ra ngoài lề trong quá trình gentrification. Ý nghĩa này duy trì mạch văn logic, giải quyết đúng vấn đề công bằng xã hội trong đô thị, và là đáp án chính xác nhất.

C. educational initiatives will reducing achievement gaps across socioeconomic backgrounds – SAI – Về ngữ pháp, cụm “will reducing” sai, đúng phải là “will reduce”. Nhưng kể cả sửa lại thì phương án này vẫn không phù hợp: “ensuring educational initiatives will reduce achievement gaps...” không liên mạch bằng, vì nội dung ở đây đang bàn về cải thiện dành cho cư dân hiện hữu chứ không phải các chương trình giáo dục. Về ngữ nghĩa, mặc dù giáo dục liên quan đến bất bình đẳng lâu dài, nhưng chèn vào vị trí này sẽ làm lệch hướng khỏi mạch chính là chính sách tái thiết đô thị và lợi ích trực tiếp cho cộng đồng hiện tại. Đây là distractor thiên về “giáo dục” chứ không gắn với “housing/community protection”.

D. healthcare accessibility which patients depend on during economic downturns – SAI – Về ngữ pháp, phương án này là một cụm danh từ, thiếu động từ chính, do đó không thể hoàn chỉnh ý nghĩa sau “ensuring”. Câu trở thành lủng và sai cấu trúc. Về ngữ nghĩa, nội dung nói về tiếp cận chăm sóc y tế trong thời kỳ suy thoái kinh tế, điều này tuy quan trọng nhưng không liên quan trực tiếp đến ngữ cảnh đoạn văn, vốn đang nhấn mạnh đến quy hoạch đô thị công bằng và việc cư dân hiện tại được hưởng lợi từ cải thiện thay vì bị thay thế. Nếu chèn vào, mạch văn sẽ bị rẽ sang lĩnh vực y tế thay vì duy trì trọng tâm về công bằng đô thị. Đây cũng chỉ là một distractor.

Tạm dịch: that improvements benefit current residents rather than simply replacing them. (“rằng những cải thiện phải mang lại lợi ích cho cư dân hiện tại thay vì chỉ đơn thuần thay thế họ.”)

Question 22:

A. While educational equity remains a challenge across districts funding disparities continue to widen achievement

B. Technological innovation drives economic growth businesses adopt new systems to increase productivity levels

C. Environmental regulations protect natural resources, they ensure sustainability for future generations to enjoy

D. The development of mixed-income housing, investment in public services for underserved neighborhoods

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. While educational equity remains a challenge across districts funding disparities continue to widen achievement – SAI – Phương án A sai vì trước hết nó mắc lỗi ngữ pháp. Câu mở đầu bằng “While” là một liên từ phụ thuộc, do đó mệnh đề theo sau nó chỉ có thể là mệnh đề phụ, phải cần một mệnh đề chính đi kèm để tạo thành câu hoàn chỉnh. Trong phương án này, sau “While educational equity remains a challenge across districts” lại nối thẳng “funding disparities continue to widen achievement” mà thiếu dấu phẩy và liên kết hợp lý, khiến cấu trúc trở nên sai chuẩn. Ngoài ra, cụm “widen achievement” cũng sai collocation; đúng phải là “widen achievement gaps” mới thể hiện đúng ý. Về ngữ nghĩa, A không khớp với ngữ cảnh tại (22). Ở đây, tác giả đang đưa ra một danh sách các giải pháp để chống lại vòng nghèo đói truyền đời: “_____, and targeted educational programs can help break intergenerational poverty cycles.” Như vậy, phần trống cần một cụm danh từ nêu biện pháp, ví dụ “the development of housing” hoặc “investment in public services”. Nhưng A lại là một mệnh đề mô tả tình

huống giáo dục đang gặp thách thức, không phải giải pháp. Nó không thể đứng song song làm chủ ngữ ghép với “targeted educational programs”. Do vậy, A vừa sai cấu trúc, vừa sai nội dung, không phù hợp với logic đoạn văn.

B. Technological innovation drives economic growth businesses adopt new systems to increase productivity levels – SAI– Phương án B cũng không chính xác. Về ngữ pháp, đây là một lỗi run-on sentence, bởi hai mệnh đề độc lập “Technological innovation drives economic growth” và “businesses adopt new systems to increase productivity levels” được đặt cạnh nhau mà không có dấu chấm câu hoặc liên từ phù hợp. Điều này làm câu sai chuẩn mực. Về ngữ nghĩa, B tập trung vào công nghệ và năng suất – “innovation drives growth” – chứ không phải các chính sách chống nghèo đô thị. Ở chỗ trống (22), đoạn văn cần một cụm danh từ giải pháp có thể phối hợp cùng “and targeted educational programs” làm chủ ngữ chung cho động từ “can help break...”. Nhưng B lại là một câu hoàn chỉnh mô tả thực trạng chung, không phải cụm danh từ. Thậm chí, nội dung về đổi mới công nghệ và tăng trưởng năng suất chỉ liên quan đến kinh tế vĩ mô, chứ không gắn với bất bình đẳng đô thị hay giải pháp nhà ở, dịch vụ công. Ghép vào đoạn văn, nó sẽ khiến mạch ý rẽ sang một hướng xa lạ, không làm nổi bật các công cụ chính sách cụ thể để giải quyết nghèo đói đô thị. Chính vì vậy, B bị loại.

C. Environmental regulations protect natural resources, they ensure sustainability for future generations to enjoy – SAI– Phương án C sai vì lỗi ngữ pháp và ngữ nghĩa. Thứ nhất, câu mắc lỗi comma splice: hai mệnh đề độc lập “Environmental regulations protect natural resources” và “they ensure sustainability for future generations to enjoy” được nối bằng dấu phẩy, không hợp lệ. Phải dùng dấu chấm hoặc liên từ thì mới chuẩn. Thứ hai, ngữ nghĩa không phù hợp. Nội dung ở chỗ (22) yêu cầu một cụm danh từ hoặc giải pháp cụ thể để phối hợp với “targeted educational programs”. Nhưng C lại là một câu hoàn chỉnh về quy định môi trường và tính bền vững. Đưa vào sẽ khiến câu trở thành: “Environmental regulations protect natural resources, they ensure sustainability for future generations to enjoy, and targeted educational programs can help break intergenerational poverty cycles.” Rõ ràng đây không còn là cấu trúc song song chuẩn mực vì về đầu không phải danh từ. Ngoài ra, về nghĩa, nó kéo đoạn văn sang chủ đề môi trường và bền vững, trong khi đoạn văn đang tập trung vào bất bình đẳng đô thị, nghèo đói và chính sách xã hội. Điều này làm mạch luận điểm bị lệch hoàn toàn. Vì vậy, C không phù hợp.

D. The development of mixed-income housing, investment in public services for underserved neighborhoods – ĐÚNG– Đáp án D là chính xác nhất. Về ngữ pháp, đây là một cụm danh từ liệt kê gồm hai thành tố: “the development of mixed-income housing” và “investment in public services for underserved neighborhoods”. Khi ghép với phần còn lại, ta có câu hoàn chỉnh: “The development of mixed-income housing, investment in public services for underserved neighborhoods, and targeted educational programs can help break intergenerational poverty cycles.” Cấu trúc này chuẩn mực, rõ ràng, và thể hiện sự song song mạch lạc. Về ngữ nghĩa, nó hoàn toàn phù hợp với ngữ cảnh. Trước đó, tác giả nhấn mạnh rằng chống nghèo đô thị đòi hỏi các giải pháp cấu trúc toàn diện, không chỉ chữa trị triệu chứng. Ở đây, “mixed-income housing” trực tiếp giải quyết tình trạng phân hóa nhà ở, còn “investment in public services” hỗ trợ cộng đồng bị bỏ quên. Khi kết hợp với “educational programs”, cả ba giải pháp tạo thành một bộ khung chính sách bền vững để phá vỡ vòng nghèo đói truyền đời. Đây là câu trả lời khớp logic, đúng ngữ pháp, và sát nghĩa nhất.

Tạm dịch: The development of mixed-income housing, investment in public services for underserved neighborhoods, and targeted educational programs can help break intergenerational poverty cycles. (“Việc phát triển nhà ở cho cộng đồng có thu nhập đa dạng, đầu tư vào các dịch vụ công cho những khu dân cư thiếu thốn, và các chương trình giáo dục có trọng tâm có thể giúp phá vỡ các vòng nghèo đói truyền đời.”)

Tạm Dịch Bài Đọc

Nghèo đói đô thị là một trong những thách thức cấp bách nhất mà các thành phố hiện đại phải đối mặt, khi hàng triệu người vẫn vật lộn để tiếp cận các nhu cầu cơ bản dù đang sống trong những khu vực có sự giàu có to lớn. Nhiều bất bình đẳng đô thị ngày nay lẽ ra đã có thể được ngăn chặn, nếu quy hoạch đô thị toàn diện đã được các nhà hoạch định chính sách ưu tiên từ nhiều thập kỷ trước. Sự tập trung nghèo đói ở các khu vực thành thị tạo ra một vòng luẩn quẩn ảnh hưởng đến nhiều thế hệ, dẫn đến việc tiếp cận hạn chế với giáo dục chất lượng, chăm sóc y tế và cơ hội việc làm. Tình trạng thiếu hụt nhà ở giá rẻ, vốn là vấn đề phổ biến ở hầu hết các thành phố lớn trên thế giới, buộc cư dân thu nhập thấp phải dành một phần quá lớn thu nhập của họ cho tiền thuê, khiến còn rất ít cho các chi phí thiết yếu khác. Nghèo đói đô thị tác động bất cân xứng đến các nhóm dân cư dễ bị tổn thương, bao gồm người nhập cư và các cộng đồng dân tộc thiểu số, cũng như những người không có bằng cấp giáo dục chính thức. Nền kinh tế phi

chính thức, nơi nhiều người nghèo đô thị tìm việc, không mang lại an ninh nghề nghiệp hay các phúc lợi có thể đem lại sự ổn định. Điều khiến nghèo đói đô thị trở nên đặc biệt nhức nhối là tính hiển hiện của nó ngay bên cạnh sự giàu có tột bậc; các căn hộ xa hoa thường chỉ cách các khu ổ chuột vài dãy phố. Các hệ thống giao thông công cộng thất bại trong việc kết nối các khu dân cư thu nhập thấp với trung tâm việc làm càng khoét sâu thêm sự phân tách kinh tế và hạn chế cơ hội thăng tiến xã hội.

Giải quyết bất bình đẳng đô thị đòi hỏi những cách tiếp cận toàn diện nhằm vào các rào cản mang tính cấu trúc, chứ không chỉ xử lý triệu chứng. Cách mà quá trình tái thiết đô thị biến đổi các khu dân cư nhưng đồng thời thường thúc đẩy gentrification và khiến cư dân lâu năm bị di dời chính là một nan đề cốt lõi mà bất kỳ chiến lược can thiệp ý nghĩa nào cũng phải giải quyết. Các chính sách hiệu quả phải cân bằng giữa phát triển kinh tế và bảo vệ cộng đồng hiện tại, đảm bảo rằng những cải thiện mang lại lợi ích cho cư dân hiện tại thay vì chỉ đơn thuần thay thế họ. Các quá trình quy hoạch có sự tham gia, nơi cộng đồng trực tiếp góp tiếng nói vào các quyết định phát triển, là một hướng tiếp cận đầy hứa hẹn để kiến tạo những môi trường đô thị công bằng hơn. Cuộc chiến chống nghèo đói đô thị, vốn đòi hỏi sự hợp tác đa ngành giữa cơ quan chính phủ, doanh nghiệp tư nhân và các tổ chức cộng đồng, vẫn là một ưu tiên toàn cầu cấp bách. Việc phát triển nhà ở cho cộng đồng có thu nhập đa dạng, đầu tư vào các dịch vụ công cho những khu dân cư thiếu thốn, và các chương trình giáo dục có trọng tâm có thể giúp phá vỡ các vòng nghèo đói truyền đời. Trừ khi các nguồn lực đáng kể được tập trung cho những giải pháp mang tính hệ thống này, bất bình đẳng đô thị sẽ tiếp tục làm xói mòn sự gắn kết xã hội và thịnh vượng kinh tế của toàn bộ cư dân thành phố.

Read the following passage about Creating Space From Work Technology and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

In today's hyperconnected professional landscape, the boundaries between work and personal life have become increasingly permeable, primarily due to the **ubiquitous** nature of digital technologies. The concept of "digital detox" has emerged as a deliberate disengagement from electronic devices to mitigate the adverse effects of constant connectivity. For contemporary knowledge workers, this detachment from workplace technology represents not merely a temporary respite but rather a crucial recalibration of cognitive and emotional resources that have been depleted through incessant digital engagement.

The perpetual accessibility facilitated by work-related technology exacts a substantial toll on psychological well-being. Studies indicate that professionals who remain tethered to **their** devices experience heightened cortisol levels, disrupted sleep architecture, and diminished cognitive capacity. The phenomenon of "technostress" manifests through symptoms including irritability, reduced productivity, and impaired decision-making. Perhaps most insidiously, the constant stream of notifications and communications fosters a state of "continuous partial attention," whereby individuals process multiple information sources simultaneously but superficially, undermining the deep focus necessary for meaningful work and authentic human connection.

Implementing an effective technology separation requires strategic intervention rather than impulsive disconnection. Organizations pioneering this domain have instituted "communication blackout periods" during which employees are neither expected to respond to messages nor penalized for digital absence. At the individual level, practitioners advocate establishing technology-free sanctuaries within homes, utilizing specialized applications that restrict access to work platforms during designated intervals, and adopting analog alternatives for traditionally digital activities. The **calibration** of these boundaries necessitates regular reassessment as professional demands and technological ecosystems evolve.

The dividends of deliberate digital disengagement extend beyond immediate stress reduction. **Participants in structured detox programs report enhanced creativity, improved interpersonal relationships, and a restored sense of temporal autonomy.** Research demonstrates that periodic technological abstinence catalyzes neurological recovery, particularly in regions associated with sustained attention and emotional regulation. Ultimately, creating space from work technology does not constitute rejection of digital tools but rather represents their thoughtful integration into a balanced existence that preserves human agency and well-being in an increasingly mediated world.

Question 23: Which of the following is NOT MENTIONED as a consequence of constant connectivity to work technology?

A. Development of technology addiction

B. Disrupted sleep architecture

C. Diminished cognitive capacity

D. Heightened cortisol levels

Giải Thích: Điều nào sau đây KHÔNG ĐƯỢC ĐỀ CẬP là hậu quả của việc kết nối liên tục với công nghệ làm việc?

A. Phát triển chứng nghiện công nghệ

B. Rối loạn giấc ngủ

C. Giảm khả năng nhận thức

D. Tăng nồng độ cortisol

A. Development of technology addiction – SAI – Trong toàn bộ đoạn văn, tác giả không hề nhắc đến việc “nghiện công nghệ” như một hậu quả trực tiếp của việc kết nối liên tục với công nghệ làm việc. Các hiện tượng được nói đến là “technostress”, “heightened cortisol levels”, “disrupted sleep architecture”, “diminished cognitive capacity” và “continuous partial attention”. Vì vậy, “technology addiction” không xuất hiện trong bài và đây là đáp án đúng cho câu hỏi dạng “NOT MENTIONED”.

B. Disrupted sleep architecture – ĐÚNG – Ở đoạn 2, tác giả viết rằng những chuyên gia luôn gắn liền với thiết bị của mình sẽ bị “disrupted sleep architecture” (rối loạn giấc ngủ). Đây là hậu quả rõ ràng đã được nêu ra.

C. Diminished cognitive capacity – ĐÚNG – Cũng trong đoạn 2, tác giả chỉ ra rằng những người kết nối liên tục với thiết bị bị “diminished cognitive capacity” (giảm khả năng nhận thức). Do đó, đây là một hậu quả được nhắc đến.

D. Heightened cortisol levels – ĐÚNG – Đoạn 2 còn cho biết thêm rằng mức cortisol tăng cao là một trong những tác động sinh lý mà các chuyên gia phải chịu khi luôn bị gắn chặt với công nghệ làm việc. Điều này rõ ràng được đề cập trong bài.

Question 24: The word “**ubiquitous**” in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to _____.

A. omnipresent

B. pervasive

C. sporadic

D. prevalent

Giải Thích: Từ “**ubiquitous**” trong đoạn 1 trái nghĩa với _____.

A. omnipresent – SAI – “Omnipresent” có nghĩa là “có mặt ở khắp nơi, hiện diện mọi lúc”, đồng nghĩa gần với “ubiquitous”. Vì đề yêu cầu tìm từ trái nghĩa, “omnipresent” không phù hợp vì cùng nghĩa với từ gốc.

B. pervasive – SAI – “Pervasive” mang nghĩa “lan tỏa rộng khắp, phổ biến mạnh mẽ”, ví dụ “a pervasive influence”. Đây cũng là một từ đồng nghĩa với “ubiquitous”, chứ không phải trái nghĩa.

C. sporadic – ĐÚNG – “Sporadic” nghĩa là “lác đác, không thường xuyên, xảy ra rải rác”. Đây là từ trái nghĩa trực tiếp với “ubiquitous” (phổ biến khắp nơi, có mặt mọi lúc). Nếu cái gì đó ubiquitous thì xuất hiện liên tục và rộng rãi, ngược lại sporadic chỉ xuất hiện đôi khi, ngắt quãng. Đây là đáp án chính xác.

D. prevalent – SAI – “Prevalent” có nghĩa là “thịnh hành, phổ biến rộng rãi”, ví dụ: “a prevalent custom”. Đây cũng đồng nghĩa với “ubiquitous”, nên không thể coi là trái nghĩa.

Question 25: The word “**their**” in paragraph 2 refers to _____.

A. studies

B. professionals

C. devices

D. technologies

Giải Thích: Từ “**their**” trong đoạn 2 đề cập đến _____.

B. professionals – ĐÚNG – Đại từ sở hữu “their” tham chiếu về “professionals” trong câu, tức là “những người chuyên nghiệp” luôn gắn liền với thiết bị của họ. Đây là cách tham chiếu hợp lý nhất cả về ngữ pháp lẫn ngữ nghĩa, vì chính các “professionals” mới có “devices” của riêng mình.

Question 26: The word “**calibration**” in paragraph 3 could be best replaced by _____.

A. configuration

B. refinement

C. optimization

D. modulation

Giải Thích: Từ “**calibration**” trong đoạn 3 có thể được thay thế tốt nhất bằng _____.

A. configuration – SAI – “Configuration” thường chỉ cách bố trí, sắp xếp các thành phần trong một hệ thống, ví dụ “network configuration”. Nó thiên về mặt kỹ thuật, cấu trúc vật lý hoặc logic. Trong câu, “calibration of these boundaries” mang nghĩa tinh chỉnh, điều chỉnh ranh giới, nên “configuration” không phù hợp vì chỉ mô tả trạng thái sắp xếp chứ không nhấn mạnh quá trình điều chỉnh liên tục.

B. refinement – ĐÚNG – “Refinement” có nghĩa là cải tiến, tinh chỉnh, làm cho một thứ trở nên tốt hơn và chính xác hơn. Đây là từ đồng nghĩa gần nhất với “calibration” trong ngữ cảnh bài đọc, nhấn mạnh vào quá trình hiệu chỉnh và điều chỉnh ranh giới công nghệ cho phù hợp khi nhu cầu công việc và hệ sinh thái thay đổi. Đây là đáp án chính xác.

C. optimization – SAI – “Optimization” nghĩa là tối ưu hóa, đưa cái gì đó đến trạng thái tốt nhất có thể. Tuy nhiên, “calibration” trong văn cảnh bài không phải là tối ưu hóa tuyệt đối mà là sự điều chỉnh dần dần, có tính chu kỳ. Vì vậy, “optimization” quá mạnh và không chính xác bằng “refinement”.

D. modulation – SAI – “Modulation” thường được dùng trong lĩnh vực kỹ thuật (điều biến tín hiệu) hoặc trong ngữ cảnh thay đổi giọng điệu, cường độ. Trong câu nói về việc hiệu chuẩn ranh giới giữa công việc và công nghệ, “modulation” nghe không tự nhiên và không khớp về ngữ nghĩa.

Question 27: Which of the following best summarises paragraph 4?

- A. Technological abstinence fundamentally alters neurological pathways associated with attention spans.
- B. Digital disengagement necessitates institutional policies that regulate communication channels.
- C. Modern professionals must periodically isolate themselves from all forms of digital interaction.

D. Structured disconnection yields cognitive, social, and temporal benefits beyond stress reduction.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt tốt nhất đoạn 4?

- A. Việc kiêng khem công nghệ làm thay đổi cơ bản các đường dẫn thần kinh liên quan đến khả năng tập trung.
- B. Việc tách biệt khỏi công nghệ đòi hỏi các chính sách của tổ chức nhằm điều chỉnh các kênh truyền thông.
- C. Các chuyên gia hiện đại phải định kỳ tách mình khỏi mọi hình thức tương tác kỹ thuật số.
- D. Việc ngắt kết nối có cấu trúc mang lại lợi ích về nhận thức, xã hội và thời gian, vượt xa việc giảm căng thẳng.

A. Technological abstinence fundamentally alters neurological pathways associated with attention spans. – SAI– Đoạn 4 có nhắc đến lợi ích thần kinh của việc ngắt kết nối kỹ thuật số có cấu trúc, cụ thể là phục hồi thần kinh ở những vùng liên quan đến khả năng tập trung lâu dài và điều tiết cảm xúc. Tuy nhiên, lựa chọn A lại dùng từ “fundamentally alters” (thay đổi cơ bản) và “neurological pathways” (các đường dẫn thần kinh). Đây là cách diễn đạt quá mức và không khớp với văn bản gốc. Bài chỉ nói đến “phục hồi” (recovery) chứ không phải “thay đổi cơ bản”. Hơn nữa, câu lựa chọn này chỉ tập trung vào khía cạnh thần kinh, bỏ qua các lợi ích xã hội và tâm lý khác, trong khi đoạn 4 đề cập đến lợi ích đa dạng như tăng sáng tạo, cải thiện quan hệ xã hội, và khôi phục cảm giác chủ động về thời gian. Vì vậy, đây không thể là tóm tắt chính xác của đoạn 4.

B. Digital disengagement necessitates institutional policies that regulate communication channels. –

SAI– Nội dung của lựa chọn B nói đến chính sách tổ chức nhằm quản lý và điều chỉnh kênh giao tiếp. Mặc dù văn bản có đề cập đến chính sách như “communication blackout periods”, nhưng chi tiết đó nằm ở đoạn 3, không phải đoạn 4. Đoạn 4 tập trung vào lợi ích đạt được từ việc ngắt kết nối, chứ không phải cách triển khai chính sách. Việc nhầm lẫn giữa đoạn nói về giải pháp thực tế (paragraph 3) và đoạn nói về lợi ích (paragraph 4) cho thấy đáp án này không phù hợp. Thêm nữa, đoạn 4 nhấn mạnh đến “enhanced creativity, improved interpersonal relationships, restored sense of temporal autonomy” và “neurological recovery”. Đây là những tác động tích cực, không liên quan đến chính sách hay quy định mang tính thể chế. Do đó, lựa chọn này tóm tắt sai nội dung trọng tâm của đoạn 4.

C. Modern professionals must periodically isolate themselves from all forms of digital interaction. –

SAI– Ở lựa chọn C, cụm từ “all forms of digital interaction” (mọi hình thức tương tác kỹ thuật số) là cực đoan và không đúng với ý tác giả. Đoạn 4 không yêu cầu con người phải cắt đứt hoàn toàn công nghệ, mà chỉ nhấn mạnh đến “structured disconnection” (ngắt kết nối có cấu trúc, có chủ đích). Mục đích là tìm sự cân bằng, chứ không phải tách biệt tuyệt đối khỏi toàn bộ công nghệ. Hơn nữa, tác giả nhiều lần nhấn mạnh rằng digital detox không phải sự từ chối công cụ kỹ thuật số mà là cách tích hợp chúng có suy nghĩ hơn vào đời sống. Do đó, nói rằng chuyên gia hiện đại phải định kỳ cô lập hoàn toàn khỏi mọi công nghệ là không chính xác, vì nó mâu thuẫn trực tiếp với tinh thần của toàn bài. Chính yếu tố “all forms” khiến lựa chọn này bị loại.

D. Structured disconnection yields cognitive, social, and temporal benefits beyond stress

reduction. – ĐÚNG– Lựa chọn D phản ánh đầy đủ và chính xác những gì đoạn 4 đã trình bày. Đoạn 4 không chỉ nhấn mạnh việc ngắt kết nối có cấu trúc giúp giảm căng thẳng, mà còn mở rộng ra nhiều lợi ích khác. Cụ thể, tác giả đề cập đến “enhanced creativity” (tăng sáng tạo), “improved interpersonal relationships” (cải thiện mối quan hệ), “restored sense of temporal autonomy” (khôi phục cảm giác chủ động về thời gian), cùng với “neurological recovery” (phục hồi thần kinh). Tất cả những yếu tố này tương ứng với “cognitive, social, and temporal benefits” trong lựa chọn D. Điểm quan trọng là đáp án này khái quát được ý chính, bao trùm nhiều mặt khác nhau, chứ không bị giới hạn như các lựa chọn A, B, hoặc C. Vì vậy, đây là câu tóm tắt chính xác nhất của đoạn 4.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Digital detox programs primarily focus on eliminating all technological tools from professional environments.

B. Research shows that technological abstinence permanently alters brain chemistry in knowledge workers.

C. Organizations have implemented periods when employees are not expected to respond to digital messages.

D. Most contemporary professionals report adopting analog alternatives for the majority of digital activities.

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

- A. Các chương trình cai nghiện kỹ thuật số chủ yếu tập trung vào việc loại bỏ tất cả các công cụ công nghệ khỏi môi trường làm việc.
- B. Nghiên cứu cho thấy việc kiêng công nghệ làm thay đổi vĩnh viễn các phản ứng hóa học trong não bộ của người lao động trí óc.
- C. Các tổ chức đã áp dụng các giai đoạn mà nhân viên không được yêu cầu phản hồi các tin nhắn kỹ thuật số.
- D. Hầu hết các chuyên gia hiện đại cho biết họ đang áp dụng các phương án thay thế tương tự cho phần lớn các hoạt động kỹ thuật số.

A. Digital detox programs primarily focus on eliminating all technological tools from professional environments. – SAI– Phương án này hiểu sai tinh thần toàn bài. Đoạn 1 và 4 nhấn mạnh “digital detox” không phải là sự từ chối công nghệ, mà là “deliberate disengagement” nhằm “recalibration of cognitive and emotional resources” và “thoughtful integration into a balanced existence.” Nói cách khác, mục tiêu là tái cân bằng và sử dụng công nghệ có chủ đích, không phải loại bỏ hoàn toàn công cụ số khỏi môi trường làm việc. Đoạn 3 cũng trình bày các chiến lược thực thi rất “thực tế” và mang tính liều lượng: “communication blackout periods” (khung giờ tắt liên lạc), “technology-free sanctuaries” trong nhà, ứng dụng giới hạn truy cập theo khoảng thời gian, và “analog alternatives” cho một số hoạt động. Tất cả đều là can thiệp có chọn lọc, tạm thời, theo lịch định trước; không hề có chủ trương “eliminating all technological tools”. Ngoài ra, đoạn 4 khẳng định “creating space from work technology does not constitute rejection of digital tools but rather represents their thoughtful integration”, bác bỏ rõ ràng cách diễn giải cực đoan ở đáp án A. Vì thế, A sai cả về ngữ nghĩa (mục tiêu) lẫn mức độ (tuyệt đối hóa), không trùng khớp với bằng chứng trong văn bản.

B. Research shows that technological abstinence permanently alters brain chemistry in knowledge workers. – SAI– Đoạn 4 có nêu lợi ích thần kinh của việc ngắt kết nối có cấu trúc: “periodic technological abstinence catalyzes neurological recovery, particularly in regions associated with sustained attention and emotional regulation.” Từ khóa ở đây là recovery (phục hồi) và periodic (định kỳ). Văn bản không đề cập tới “permanently alters brain chemistry” (thay đổi vĩnh viễn hoá học não bộ). “Recovery” diễn tả sự hồi phục chức năng sau quá tải, mang sắc thái đảo ngược được, phụ thuộc vào thói quen duy trì chứ không khẳng định biến đổi vĩnh cửu ở cấp độ hoá sinh. Hơn nữa, đoạn văn chỉ nói “research demonstrates” một cách tổng quát về phục hồi ở các vùng liên quan đến chú ý bền vững và điều tiết cảm xúc; không hề mở rộng tới tuyên bố can thiệp thần kinh lâu dài, mang tính “permanent”. Việc thêm “permanently” và “brain chemistry” là thổi phồng phạm vi kết luận vượt quá những gì tác giả cung cấp. Do đó, B là suy diễn quá mức, không có chỗ dựa trong văn bản, và vì vậy sai.

C. Organizations have implemented periods when employees are not expected to respond to digital messages. – ĐÚNG– Đây là phát biểu ăn khớp trực tiếp với nội dung đoạn 3. Tác giả mô tả các can thiệp cấp tổ chức: “Organizations pioneering this domain have instituted ‘communication blackout periods’ during which employees are neither expected to respond to messages nor penalized for digital absence.” Câu trích này khẳng định rõ ba yếu tố quan trọng: (1) có khoảng thời gian được thiết lập chính thức; (2) trong khung giờ đó không kỳ vọng nhân viên phản hồi tin nhắn; (3) không bị phạt vì vắng mặt kỹ thuật số. Điều này cho thấy các biện pháp không nhằm “cấm” công nghệ, mà tạo đường biên hợp lệ để bảo vệ sự hồi phục nhận thức, giảm technostress và chống lại trạng thái “continuous partial attention”. Ngoài ra, tính “pioneering” nhấn mạnh đây là thực hành đổi mới, phù hợp với tinh thần “strategic intervention rather than impulsive disconnection”—điều chỉnh có chiến lược chứ không bộc phát. Vì vậy, C là phương án đúng, được văn bản chứng thực nguyên văn, không suy diễn thêm.

D. Most contemporary professionals report adopting analog alternatives for the majority of digital activities. – SAI– Đoạn 3 quả có nhắc giải pháp cá nhân: “adopting analog alternatives for traditionally digital activities.” Tuy nhiên, văn bản không hề đưa ra số liệu hay tuyên bố rằng “most contemporary professionals” (đa số chuyên gia hiện đại) đang áp dụng giải pháp này, lại càng không phải “for the majority of digital activities” (cho phần lớn hoạt động số). Câu gốc chỉ nêu khuyến nghị/biện pháp có thể

áp dụng ở cấp cá nhân trong bộ công cụ detox (cùng với không gian không công nghệ, app hạn chế truy cập). Chuyển từ “một lựa chọn chiến lược” thành “đa số chuyên gia đang dùng cho phần lớn hoạt động” là nhảy vọt bằng chứng, thậm chí còn mâu thuẫn với tinh thần “thoughtful integration” chứ không phải thay thế diện rộng công nghệ bằng analog. Vì vậy, D là phát biểu sai do khái quát hoá quá mức và thêm định lượng (“most”, “majority”) không được văn bản hỗ trợ.

Question 29: In which paragraph does the writer mention present practical approaches to implementing digital detox?

A. Paragraph 1

B. Paragraph 3

C. Paragraph 2

D. Paragraph 4

Giải Thích: Trong đoạn văn nào tác giả đề cập đến những phương pháp thực tế để thực hiện cai nghiện kỹ thuật số?

B. Paragraph 3 – ĐÚNG – Đoạn 3 tập trung mô tả các giải pháp cụ thể, cả ở cấp độ tổ chức lẫn cá nhân. Ví dụ: “communication blackout periods” tại nơi làm việc, “technology-free sanctuaries” trong gia đình, sử dụng ứng dụng để hạn chế truy cập, và thay thế bằng các hoạt động analog. Đây chính là đoạn nói về cách tiếp cận thực tế.

Question 30: In which paragraph does the writer mention improved neural recovery in attention-related brain regions?

A. Paragraph 2

B. Paragraph 4

C. Paragraph 1

D. Paragraph 3

Giải Thích: Trong đoạn văn nào tác giả đề cập đến sự phục hồi thần kinh được cải thiện ở các vùng não liên quan đến sự chú ý?

B. Paragraph 4 – ĐÚNG – Trong đoạn 4, tác giả viết rằng “Research demonstrates that periodic technological abstinence catalyzes neurological recovery, particularly in regions associated with sustained attention and emotional regulation.” Điều này chỉ rõ sự phục hồi thần kinh ở các vùng não liên quan đến chú ý và kiểm soát cảm xúc. Đây là đoạn duy nhất đề cập chi tiết này.

Tạm Dịch Bài Đọc

Trong bối cảnh nghề nghiệp siêu kết nối ngày nay, ranh giới giữa công việc và đời sống cá nhân ngày càng trở nên mong manh, chủ yếu do tính phổ biến của các công nghệ số. Khái niệm “cai nghiện kỹ thuật số” (digital detox) đã xuất hiện như một sự chủ động tách rời khỏi các thiết bị điện tử nhằm giảm thiểu những tác động tiêu cực của việc kết nối liên tục. Đối với những người lao động tri thức hiện đại, việc tạm ngắt kết nối khỏi công nghệ nơi làm việc không chỉ đơn thuần là sự nghỉ ngơi tạm thời, mà còn là một sự tái cân bằng quan trọng cho nguồn lực nhận thức và cảm xúc vốn đã bị bào mòn bởi sự gắn kết kỹ thuật số không ngừng nghỉ.

Khả năng truy cập liên tục mà công nghệ liên quan đến công việc mang lại đã gây ra một tổn hại đáng kể đối với sức khỏe tâm lý. Các nghiên cứu chỉ ra rằng những chuyên gia luôn gắn liền với thiết bị của mình thường có mức cortisol cao hơn, cấu trúc giấc ngủ bị rối loạn và khả năng nhận thức suy giảm. Hiện tượng “căng thẳng công nghệ” (technostress) biểu hiện qua các triệu chứng như dễ cáu gắt, năng suất giảm, và khả năng ra quyết định kém đi. Nguy hại hơn cả, dòng thông báo và liên lạc không ngừng đã tạo nên trạng thái “chú ý một phần liên tục”, khi cá nhân xử lý đồng thời nhiều nguồn thông tin nhưng lại một cách hời hợt, từ đó làm suy yếu sự tập trung sâu – vốn cần thiết cho công việc ý nghĩa và các kết nối nhân văn đích thực.

Việc thực hiện một sự tách biệt công nghệ hiệu quả đòi hỏi phải có những chiến lược cụ thể, chứ không phải hành động ngắt kết nối bộc phát. Các tổ chức tiên phong trong lĩnh vực này đã thiết lập “những giai đoạn ngừng liên lạc” (communication blackout periods), trong đó nhân viên không bị yêu cầu phản hồi tin nhắn và cũng không bị phạt vì vắng mặt kỹ thuật số. Ở cấp độ cá nhân, các chuyên gia khuyến nghị nên tạo ra những “không gian không công nghệ” trong nhà, sử dụng các ứng dụng chuyên biệt nhằm hạn chế quyền truy cập vào nền tảng công việc trong các khoảng thời gian đã định, và áp dụng các lựa chọn tương tự truyền thống thay thế cho những hoạt động vốn dĩ được thực hiện bằng công nghệ số. Việc hiệu chỉnh các ranh giới này cần được xem xét thường xuyên khi nhu cầu công việc và hệ sinh thái công nghệ thay đổi.

Những lợi ích thu được từ việc chủ động tách rời kỹ thuật số không chỉ dừng lại ở việc giảm căng thẳng trước mắt. Những người tham gia các chương trình cai nghiện kỹ thuật số có cấu trúc cho biết họ gia tăng khả năng sáng tạo, cải thiện các mối quan hệ cá nhân, và khôi phục cảm giác chủ động về thời gian. Các nghiên cứu cho thấy sự kiêng khem công nghệ định kỳ giúp thúc đẩy phục hồi thần kinh, đặc biệt ở những vùng não liên quan đến sự tập trung bền vững và điều tiết cảm xúc. Suy cho cùng, tạo ra khoảng cách với công nghệ làm việc không phải là sự từ chối các công cụ kỹ thuật số, mà là sự tích hợp

có suy nghĩ của chúng vào một đời sống cân bằng – nơi nhân loại vẫn giữ được quyền chủ động và hạnh phúc trong một thế giới ngày càng chịu sự chi phối bởi công nghệ.

Read the following passage about the New Territories in Performance Communication and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

In the vanguard of organizational evolution, feedback methodologies have undergone a seismic metamorphosis, transcending antiquated paradigms. Contemporary enterprises are jettisoning conventional evaluation protocols in favor of neuro-linguistically informed communication frameworks. Even supervisors who **have a heart of gold** find themselves navigating the precarious equilibrium between candor and compassion when delivering performance assessments. This recalibration has precipitated the emergence of immersive feedback ecosystems where artificial empathy algorithms supplement human intuition, creating multi-dimensional evaluation matrices that simultaneously honor emotional intelligence and performance metrics in unprecedented symbiosis.

[I] Augmented reality platforms now facilitate experiential feedback simulations, allowing recipients to viscerally inhabit alternative performance scenarios rather than merely conceptualizing improvement pathways. Biometric synchronization systems capture physiological responses during feedback exchanges, calibrating delivery to optimize receptivity based on neurological states. [II] The integration of blockchain verification mechanisms has democratized feedback validation, creating immutable records of developmental trajectories while mitigating the cognitive biases that historically undermined meritocratic assessment frameworks in hierarchical structures.

The neuropsychological underpinnings of feedback absorption have attained paramount significance in cutting-edge implementation. Cognitive **dissonance** mitigation strategies now precede challenging feedback to preemptively recalibrate defensive neural pathways. Organizations increasingly employ limbic resonance techniques, where feedback delivery is synchronized with recipients' emotional processing capacity. [III] The revolutionary concept of "feedback momentum"—where critical input is strategically sequenced to create developmental velocity rather than isolated improvement instances—has fundamentally reconceptualized how organizations approach performance communication, transforming potentially traumatic experiences into catalytic growth accelerants.

Prospectively, the frontier of feedback evolution intersects with quantum computing and consciousness research. Pioneer organizations are exploring collective intelligence feedback systems where team consciousness becomes the evaluative matrix rather than **their** traditional siloed individual assessments. [IV] Performance communication increasingly transcends verbal exchange, incorporating subliminal reinforcement and neuroplasticity-optimized learning cycles. **As haptic technology advances, kinesthetic feedback modalities will supplement cognitive channels, creating embodied learning experiences.** This multisensory revolution heralds a paradigm where feedback becomes not merely an informational exchange but a holistic experiential transformation, fundamentally redefining the ontological relationship between professional development and human potential actualization.

Question 31: The phrase “**have a heart of gold**” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. look down on **B. care for** C. put up with D. show off

Giải Thích: Cụm từ “**have a heart of gold**” ở đoạn 1 có nghĩa gần nhất với _____.

A. look down on – SAI– Đây là cụm động từ có nghĩa là coi thường, xem nhẹ ai đó, thường dùng khi một người cảm thấy mình vượt trội hơn. Thành ngữ này mang sắc thái tiêu cực, diễn tả thái độ khinh miệt. Tuy nhiên, trong văn bản gốc, cụm từ “have a heart of gold” lại mang sắc thái hoàn toàn tích cực, ca ngợi một người tốt bụng, có lòng nhân ái. Nếu thay thế bằng “look down on” thì sẽ hoàn toàn sai ngữ nghĩa, bởi vì sẽ biến một câu vốn nhằm tôn vinh phẩm chất tốt thành một câu mang nghĩa trái ngược. Ngoài ra, bối cảnh bài đọc nói đến những người giám sát dù rất nhân hậu vẫn phải cân bằng giữa sự thẳng thắn và sự cảm thông. Ý này rõ ràng không liên quan gì đến thái độ khinh thường. Do đó, đây không thể là đáp án chính xác.

B. care for – ĐÚNG– “Care for” mang nghĩa là quan tâm, chăm sóc, yêu thương người khác, thường dùng để mô tả sự tử tế và lòng nhân hậu. Thành ngữ “have a heart of gold” cũng mang ý nghĩa tương tự, mô tả người có trái tim tốt, luôn nghĩ cho người khác. Trong bối cảnh bài đọc, cụm này xuất hiện để nhấn mạnh rằng ngay cả những giám sát viên vốn có tấm lòng nhân hậu, đầy lòng trắc ẩn cũng phải đối diện với khó khăn trong việc dung hòa giữa sự thẳng thắn và lòng thương cảm khi đánh giá hiệu suất. Ý nghĩa này hoàn toàn phù hợp với “care for”, vì nó cũng biểu đạt hành động quan tâm đến người khác. Chính vì vậy, đây là đáp án đúng và sát nghĩa nhất trong bốn lựa chọn.

C. put up with – SAI– Cụm động từ này có nghĩa là chịu đựng, chấp nhận một điều khó chịu hoặc phiền toái. Nó thường được dùng để diễn đạt sự cam chịu chứ không hề liên quan đến lòng tốt hay sự tử tế. Nếu thay “have a heart of gold” bằng “put up with” thì câu sẽ trở nên sai hoàn toàn, vì bối cảnh nói về phẩm chất nhân hậu của nhà quản lý, không phải việc họ buộc phải chịu đựng ai hoặc điều gì. Ngoài ra, sắc thái của “put up with” là trung tính hoặc tiêu cực, còn “have a heart of gold” lại là tích cực. Sự khác biệt về sắc thái này khiến lựa chọn này không đúng về cả ngữ pháp ngữ nghĩa lẫn văn cảnh.

D. show off – SAI– Thành ngữ này mang nghĩa khoe khoang, phô trương bản thân, cố gắng gây sự chú ý đến khả năng, tài sản hoặc phẩm chất nào đó. Trong văn bản gốc, tác giả dùng “have a heart of gold” để ca ngợi sự nhân hậu, lòng trắc ẩn thực sự. Nếu thay bằng “show off”, nghĩa sẽ bị sai lệch nghiêm trọng vì nó mang sắc thái tiêu cực và chỉ hành vi khoe mẽ chứ không phải lòng tốt chân thành. Ngoài ra, bối cảnh của đoạn văn đề cập đến khó khăn trong việc cân bằng giữa sự thẳng thắn và lòng nhân ái trong đánh giá nhân viên, hoàn toàn không nói đến việc khoe khoang. Chính vì vậy, đáp án này chắc chắn không đúng.

Question 32: According to the passage, all of the following are mentioned as characteristics of innovative feedback approaches EXCEPT.

A. Traditional annual performance reviews

B. Augmented reality platforms for experiential feedback simulations

C. Biometric synchronization systems

D. Blockchain verification mechanisms

Giải Thích: Theo đoạn văn, tất cả những điều sau đây đều được đề cập là đặc điểm của các phương pháp phản hồi sáng tạo, NGOẠI TRỪ:

A. Đánh giá hiệu suất hàng năm theo truyền thống

B. Nền tảng thực tế tăng cường cho mô phỏng phản hồi trải nghiệm

C. Hệ thống đồng bộ hóa sinh trắc học

D. Cơ chế xác minh blockchain

A. Traditional annual performance reviews – SAI– Bài viết nhấn mạnh rằng các doanh nghiệp hiện đại đang từ bỏ “conventional evaluation protocols”, tức là những đánh giá truyền thống như đánh giá hiệu suất hàng năm. Điều này cho thấy đây không phải là đặc điểm của phương pháp phản hồi mới, mà là cái cũ đã lỗi thời và bị loại bỏ. Vì câu hỏi yêu cầu tìm yếu tố không được nêu như một đặc trưng của cách tiếp cận sáng tạo, đây chính là đáp án chính xác.

B. Augmented reality platforms for experiential feedback simulations – ĐÚNG– Trong đoạn 2, tác giả nêu rằng “Augmented reality platforms now facilitate experiential feedback simulations”. Đây là minh chứng rõ ràng cho việc AR được sử dụng trong phản hồi hiện đại. Công nghệ này giúp người nhận phản hồi nhập vai vào tình huống thực tế thay vì chỉ nghe góp ý, từ đó mang lại hiệu quả trải nghiệm sâu sắc hơn. Đây là đặc điểm điển hình của phương pháp phản hồi sáng tạo.

C. Biometric synchronization systems – ĐÚNG– Văn bản nêu rằng “Biometric synchronization systems capture physiological responses during feedback exchanges”. Điều này cho thấy hệ thống sinh trắc học được áp dụng để theo dõi phản ứng cơ thể trong lúc phản hồi, từ đó điều chỉnh cách truyền tải sao cho phù hợp với trạng thái tâm sinh lý của người nghe. Đây là một đặc trưng công nghệ mới, giúp nâng cao hiệu quả tiếp nhận phản hồi trong tổ chức hiện đại.

D. Blockchain verification mechanisms – ĐÚNG– Đoạn 2 có nhắc đến “The integration of blockchain verification mechanisms has democratized feedback validation”. Nghĩa là blockchain được sử dụng để đảm bảo sự minh bạch, công bằng trong đánh giá và hạn chế thiên vị. Đây chính là một công cụ đổi mới trong phản hồi sáng tạo. Việc sử dụng blockchain như một đặc điểm của phương pháp hiện đại cho thấy công nghệ này giúp tạo ra hệ thống đánh giá minh bạch và hiệu quả hơn.

Question 33: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

The technological renaissance in feedback architecture has catalyzed quantum leaps in communicative efficacy.

A. [I]

B. [II]

C. [III]

D. [IV]

Giải Thích: Câu sau đây phù hợp nhất ở vị trí nào trong đoạn văn?

A. [I] – ĐÚNG– Vị trí [I] nói về công nghệ AR và các nền tảng mô phỏng phản hồi. Trước đó, đoạn văn đang mô tả bối cảnh công nghệ phản hồi sáng tạo. Nếu chèn câu “The technological renaissance in feedback architecture has catalyzed quantum leaps in communicative efficacy” ở đây thì hoàn toàn hợp lý: nó mở đầu cho phần liệt kê hàng loạt công nghệ mới như AR, biometric, blockchain. Đây là vị trí phù hợp nhất.

B. [II] – SAI– Vị trí [II] nằm giữa phần nói về AR và biometric, sau đó đến blockchain. Nếu chèn câu này vào đó, nó sẽ phá vỡ dòng chảy vì câu nhấn mạnh “renaissance in feedback architecture” nên phải xuất hiện trước khi liệt kê công nghệ. Sau [II] thì bối cảnh đang cụ thể hóa vào blockchain, nên việc chèn ở đây sẽ không tự nhiên.

C. [III] – SAI– Vị trí [III] nằm ở đoạn về các yếu tố tâm lý thần kinh, như cognitive dissonance, limbic resonance, feedback momentum. Nếu chèn câu này ở đây thì câu lại đề cập đến “technological renaissance” trong khi đoạn này tập trung vào khoa học thần kinh và chiến lược tâm lý, không nói về công nghệ. Vì vậy, vị trí này không phù hợp.

D. [IV] – SAI– Vị trí [IV] thuộc đoạn nói về tương lai với quantum computing, consciousness research, và haptic technology. Nếu chèn câu này tại đây, sẽ mất đi sự mạch lạc vì câu nói về “renaissance in feedback architecture” đáng ra phải được dùng để giới thiệu công nghệ ở đoạn trước. Do đó, đặt ở [IV] sẽ khiến ý tưởng bị lạc khỏi mạch phát triển nội dung.

Question 34: Which of the following best summarises paragraph 2?

A. Look down on traditional feedback systems while emphasizing the psychological impact of negative evaluations on employee morale and productivity.

B. Care for technological advancements that enhance feedback effectiveness through augmented reality, biometric sensing, and blockchain verification systems.

C. Put up with organizational resistance to implementing advanced feedback methodologies despite their proven benefits in corporate environments.

D. Show off theoretical frameworks without practical applications, focusing on abstract concepts rather than tangible feedback technologies.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt đúng nhất đoạn 2?

A. Coi thường các hệ thống phản hồi truyền thống đồng thời nhấn mạnh tác động tâm lý của những đánh giá tiêu cực đến tinh thần và năng suất của nhân viên.

B. Quan tâm đến những tiến bộ công nghệ giúp nâng cao hiệu quả phản hồi thông qua thực tế tăng cường, cảm biến sinh trắc học và hệ thống xác minh blockchain.

C. Chịu đựng sự phản đối của tổ chức trong việc triển khai các phương pháp phản hồi tiên tiến bất chấp những lợi ích đã được chứng minh trong môi trường doanh nghiệp.

D. Trình bày các khuôn khổ lý thuyết mà không có ứng dụng thực tế, tập trung vào các khái niệm trừu tượng hơn là các công nghệ phản hồi hữu hình.

A. Look down on traditional feedback systems while emphasizing the psychological impact of negative evaluations on employee morale and productivity. – SAI– Đáp án này nói đến việc coi thường hệ thống phản hồi cũ và nhấn mạnh ảnh hưởng tâm lý của đánh giá tiêu cực. Tuy nhiên, đoạn 2 hoàn toàn không đề cập đến tinh thần hoặc năng suất nhân viên bị ảnh hưởng. Đoạn này chỉ tập trung mô tả các công nghệ đổi mới như AR, biometric, blockchain. Vì vậy, A không phù hợp.

B. Care for technological advancements that enhance feedback effectiveness through augmented reality, biometric sensing, and blockchain verification systems. – ĐÚNG– Đoạn 2 nhấn mạnh những đổi mới công nghệ trong phản hồi, ví dụ AR cho mô phỏng trải nghiệm, biometric để đồng bộ sinh trắc học, blockchain để xác thực minh bạch. Tất cả chi tiết này cho thấy đoạn 2 tập trung vào cách công nghệ mới cải thiện hiệu quả phản hồi. Vì vậy, đây là đáp án chính xác nhất, tóm tắt sát nội dung đoạn văn.

C. Put up with organizational resistance to implementing advanced feedback methodologies despite their proven benefits in corporate environments. – SAI– Lựa chọn này nói về sự phản kháng của tổ chức trong việc áp dụng phản hồi mới. Tuy nhiên, trong đoạn 2 không có thông tin nào về sự chống đối hay khó khăn khi triển khai. Toàn bộ đoạn văn chỉ liệt kê công nghệ mới và lợi ích của chúng. Vì vậy, đáp án này sai so với văn bản.

D. Show off theoretical frameworks without practical applications, focusing on abstract concepts rather than tangible feedback technologies. – SAI– Đoạn 2 trình bày rất rõ ràng các ứng dụng công nghệ thực tế (AR, biometric, blockchain), không hề chỉ bàn về lý thuyết trừu tượng. Do đó, đáp án này sai vì làm méo mó ý chính, trái ngược hoàn toàn với nội dung cụ thể, công nghệ thực tiễn mà đoạn văn nhấn mạnh.

Question 35: The word “dissonance” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

A. incongruity

B. discordance

C. aberration

D. consonance

Giải Thích: Từ “dissonance” trong đoạn 3 trái nghĩa với _____.

A. incongruity – SAI– “Incongruity” có nghĩa là sự không phù hợp, sự thiếu hòa hợp giữa các yếu tố.

Đây là một từ gần nghĩa với “dissonance”, vốn được dùng trong ngữ cảnh “cognitive dissonance” để chỉ

tình trạng xung đột trong nhận thức, khi một người cùng lúc giữ những niềm tin hoặc hành vi mâu thuẫn. Về mặt ngữ nghĩa, cả “incongruity” và “dissonance” đều nhấn mạnh đến sự mâu thuẫn, không khớp, hay lệch lạc. Do đó, “incongruity” không thể coi là từ trái nghĩa, bởi nó không mang nghĩa hòa hợp hay thống nhất. Ngoài ra, trong bối cảnh văn bản, tác giả đang nói đến việc các tổ chức áp dụng chiến lược giảm “cognitive dissonance” để giúp nhân viên tiếp nhận phản hồi tốt hơn. Trái nghĩa của trạng thái này phải là sự hòa hợp, nhất quán, không mâu thuẫn. Vì vậy, chọn “incongruity” là sai, bởi nó chỉ lặp lại nghĩa gần giống với từ gốc thay vì cung cấp ý nghĩa đối lập cần thiết.

B. discordance – SAI– “Discordance” mang nghĩa là sự bất đồng, không hài hòa, thường dùng để mô tả sự mâu thuẫn trong ý kiến, quan điểm, hoặc âm thanh chói tai. Đây cũng là một từ gần nghĩa với “dissonance”. Trong ngữ cảnh văn bản, “cognitive dissonance” thể hiện sự căng thẳng khi suy nghĩ hoặc niềm tin của cá nhân không nhất quán. “Discordance” cũng biểu đạt tình trạng tương tự: sự xung đột, bất hòa. Vì vậy, nó không thể là từ trái nghĩa. Nếu chọn “discordance”, câu trả lời sẽ lạc hướng vì nó củng cố thêm ý nghĩa của “dissonance” thay vì đưa ra khái niệm đối lập. Cái cần tìm ở đây là từ chỉ sự đồng điệu, hài hòa, ngược lại hoàn toàn với mâu thuẫn nhận thức. Do đó, đáp án này không chính xác, mặc dù có quan hệ ngữ nghĩa gần với từ gốc.

C. aberration – SAI– “Aberration” có nghĩa là sự sai lệch, bất thường, đi chệch khỏi chuẩn mực. Đây không phải là từ đồng nghĩa trực tiếp với “dissonance”, nhưng cũng không phải trái nghĩa. “Dissonance” tập trung vào xung đột hay bất hòa, còn “aberration” thiên về sự lệch hướng, không bình thường so với chuẩn mực hay kỳ vọng. Trong bối cảnh đoạn văn, tác giả mô tả “cognitive dissonance” như trạng thái tâm lý gây khó khăn khi tiếp nhận phản hồi, và các tổ chức áp dụng chiến lược giảm thiểu nó. Nếu thay bằng “aberration”, ý nghĩa sẽ bị sai lệch vì không phản ánh được tính “bất hòa nội tại” mà chỉ nói đến sự khác thường. Ngoài ra, “aberration” không gọi ra khái niệm đối lập của “dissonance”, bởi nó không liên quan đến sự hòa hợp. Vì vậy, lựa chọn này không phù hợp.

D. consonance – ĐÚNG– “Consonance” là từ trái nghĩa trực tiếp của “dissonance”. Nó có nghĩa là sự hòa hợp, đồng thuận, nhất quán, cả về mặt âm thanh lẫn trong ngữ cảnh trừu tượng như niềm tin và hành động. Trong bối cảnh đoạn văn, “cognitive dissonance” mô tả trạng thái căng thẳng do mâu thuẫn trong nhận thức, còn “consonance” sẽ ám chỉ trạng thái hài hòa, khi niềm tin, hành vi và cảm xúc của cá nhân phù hợp với nhau, không tạo ra sự xung đột nội tại. Đây là đúng điều ngược lại với ý nghĩa gốc. Hơn nữa, chọn “consonance” còn giữ được tính logic của toàn bài: nếu các tổ chức áp dụng kỹ thuật tâm lý thần kinh để giảm bớt “dissonance”, mục tiêu chính là hướng tới trạng thái “consonance” – một sự đồng bộ, hài hòa về mặt tâm lý, giúp nhân viên tiếp nhận phản hồi dễ dàng hơn. Do đó, đây là đáp án chính xác nhất.

Question 36: The word “**their**” in paragraph 4 refers to _____.

A. Quantum computing and consciousness research

B. Pioneer organizations

C. Collective intelligence feedback systems

D. Team consciousness

Giải Thích: Từ “**their**” trong đoạn 4 đề cập đến _____.

B. Pioneer organizations – ĐÚNG– Đại từ “their” trong cụm “their traditional siloed individual assessments” tham chiếu đến “pioneer organizations”. Ý nghĩa là các tổ chức tiên phong đang chuyển từ những đánh giá cá nhân bị cô lập truyền thống của chính họ sang các hệ thống trí tuệ tập thể. Đây vừa đúng về ngữ pháp vừa đúng về mạch văn. Vì vậy, đây là đáp án chính xác.

Question 37: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

A. When sensory technology diminishes, physical response methods will replace intellectual processing pathways, resulting in disembodied educational phenomena.

B. Despite developments in touch-based interfaces, movement-oriented feedback systems cannot enhance mental processing or produce physically integrated learning models.

C. Progress in touch-responsive technology will allow physical feedback methods to complement mental processing channels, enabling learning experiences integrated with bodily sensation.

D. Although tactile interfaces continue evolving, body-movement feedback will eventually make cognitive learning obsolete through exclusively physical educational approaches.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

A. Khi công nghệ cảm giác suy giảm, các phương pháp phản ứng vật lý sẽ thay thế các con đường xử lý trí tuệ, dẫn đến các hiện tượng giáo dục phi vật thể.

- B. Bất chấp sự phát triển của các giao diện cảm ứng, các hệ thống phản hồi hướng đến chuyển động không thể tăng cường xử lý tinh thần hoặc tạo ra các mô hình học tập tích hợp vật lý.
- C. Tiến bộ trong công nghệ phản ứng cảm ứng sẽ cho phép các phương pháp phản hồi vật lý bổ sung cho các kênh xử lý tinh thần, cho phép trải nghiệm học tập được tích hợp với cảm giác cơ thể.
- D. Mặc dù giao diện xúc giác tiếp tục phát triển, phản hồi chuyển động cơ thể cuối cùng sẽ khiến việc học tập nhận thức trở nên lỗi thời thông qua các phương pháp giáo dục chỉ dựa trên vật lý.

A. When sensory technology diminishes, physical response methods will replace intellectual processing pathways, resulting in disembodied educational phenomena. – SAI– Đáp án A diễn đạt sai hoàn toàn tinh thần của câu gốc. Trước hết, cụm “when sensory technology diminishes” (khi công nghệ cảm giác suy giảm) là không đúng với bối cảnh. Văn bản nhấn mạnh rằng công nghệ xúc giác (haptic technology) đang phát triển, chứ không hề nói về sự suy giảm hay xuống cấp. Đây là sự đảo ngược ý nghĩa. Thứ hai, câu A khẳng định rằng các phương pháp phản hồi thể chất sẽ “replace intellectual processing pathways” (thay thế các kênh xử lý nhận thức). Tuy nhiên, câu gốc rõ ràng nhấn mạnh rằng các phương pháp phản hồi thể chất sẽ supplement (bổ sung) cho các kênh nhận thức, tức là cùng tồn tại, hỗ trợ lẫn nhau để tăng trải nghiệm học tập. Đây là sự khác biệt then chốt. Cuối cùng, cụm “disembodied educational phenomena” (các hiện tượng giáo dục phi vật thể) hoàn toàn trái ngược với “embodied learning experiences” (trải nghiệm học tập gắn với cơ thể). Văn bản khẳng định rằng khi công nghệ xúc giác phát triển, việc học tập sẽ trở nên giàu tính cơ thể hơn, chứ không bị tách rời khỏi cơ thể. Như vậy, lựa chọn A xuyên tạc cả về ngữ pháp lẫn ý nghĩa, khiến nó trở nên sai hoàn toàn so với câu gốc.

B. Despite developments in touch-based interfaces, movement-oriented feedback systems cannot enhance mental processing or produce physically integrated learning models. – SAI– Đáp án B đưa ra một lập luận phủ định trực tiếp nội dung câu gốc. Câu gốc khẳng định rằng “kinesthetic feedback modalities will supplement cognitive channels” – nghĩa là hệ thống phản hồi vận động sẽ tăng cường và hỗ trợ quá trình xử lý nhận thức. Nhưng phương án B lại nói rằng chúng “cannot enhance mental processing” (không thể cải thiện quá trình xử lý tinh thần). Đây là sự phủ định hoàn toàn, khiến nội dung bị bóp méo. Thêm vào đó, câu B khẳng định rằng các hệ thống phản hồi vận động “cannot ... produce physically integrated learning models” (không thể tạo ra mô hình học tập tích hợp thể chất). Trong khi đó, câu gốc lại nhấn mạnh đến việc công nghệ xúc giác sẽ tạo ra embodied learning experiences (trải nghiệm học tập nhập thể, kết hợp cả thể chất lẫn tinh thần). Nói cách khác, B đã biến “có thể và sẽ tạo ra” thành “không thể tạo ra”, đối lập hoàn toàn. Ngoài ra, cụm mở đầu “Despite developments in touch-based interfaces” cũng không chính xác, vì văn bản không hề đặt sự phát triển công nghệ trong bối cảnh “bất chấp” mà là hệ quả tích cực. Do đó, đáp án này sai cả về logic, ngữ nghĩa và sắc thái.

C. Progress in touch-responsive technology will allow physical feedback methods to complement mental processing channels, enabling learning experiences integrated with bodily sensation. – ĐÚNG– Đáp án C chính là sự diễn giải sát nghĩa nhất với câu gốc. Câu gốc nói rằng “As haptic technology advances” suy ra C mô tả lại thành “Progress in touch-responsive technology”, cả hai đều mang nghĩa sự tiến bộ của công nghệ phản ứng cảm ứng/xúc giác. Tiếp theo, “kinesthetic feedback modalities will supplement cognitive channels” được diễn đạt lại thành “physical feedback methods ... complement mental processing channels”. Đây là cách paraphrase tự nhiên và chính xác, vì “supplement” = “complement” (bổ sung, hỗ trợ), và “kinesthetic feedback” = “physical feedback methods”. Cuối cùng, “creating embodied learning experiences” đã được thay bằng “enabling learning experiences integrated with bodily sensation”. Đây là diễn đạt khác nhưng vẫn giữ đúng nghĩa: học tập được tích hợp với cảm giác cơ thể, tức là học tập nhập thể. Đáp án này không thêm thắt chi tiết cực đoan, không phủ định sai lệch, mà giữ đúng tinh thần cân bằng và bổ sung của câu gốc. Chính vì vậy, C là đáp án chính xác duy nhất trong bốn lựa chọn, đảm bảo sự tương đồng hoàn hảo cả về nội dung và sắc thái.

D. Although tactile interfaces continue evolving, body-movement feedback will eventually make cognitive learning obsolete through exclusively physical educational approaches. – SAI– Đáp án D cũng xuyên tạc ý gốc. Câu gốc nói rằng phản hồi vận động sẽ bổ sung cho nhận thức, nhưng D lại diễn đạt thành “make cognitive learning obsolete” (khiến học tập nhận thức trở nên lỗi thời). Đây là sự thay thế hoàn toàn, chứ không phải hỗ trợ, và đi ngược tinh thần tích hợp của bài. Thêm nữa, câu D còn nhấn mạnh rằng học tập sẽ trở thành “exclusively physical educational approaches” (chỉ dựa trên thể chất). Trong khi văn bản không hề nói đến việc loại bỏ yếu tố nhận thức, mà ngược lại, nhấn mạnh sự kết hợp hài hòa giữa cơ thể và nhận thức để tạo ra trải nghiệm học tập nhập thể. Mặt khác, cụm mở đầu “Although tactile interfaces continue evolving” cũng làm lệch sắc thái: văn bản khẳng định sự tiến bộ là

yếu tố tích cực, không phải bối cảnh nhượng bộ. Như vậy, đáp án D đã biến một quan hệ bổ sung tích cực thành quan hệ thay thế cực đoan, sai cả nghĩa lẫn tinh thần.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Traditional feedback methodologies remain dominant as organizations resist neuropsychological approaches to performance assessment due to their unproven efficacy in hierarchical structures.
- B. Artificial empathy algorithms have completely replaced human intuition in evaluation processes, eliminating the need for supervisors to balance candor with compassion in assessments.
- C. Biometric synchronization systems are becoming obsolete as organizations discover that physiological responses during feedback exchanges create psychological resistance rather than receptivity.
- D. Pioneer organizations are moving away from siloed individual assessments toward collective intelligence systems where team consciousness serves as the evaluative matrix.**

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

- A. Các phương pháp phản hồi truyền thống vẫn chiếm ưu thế khi các tổ chức phản đối các phương pháp tâm lý thần kinh trong đánh giá hiệu suất do hiệu quả chưa được chứng minh của chúng trong các cấu trúc phân cấp.
- B. Các thuật toán đồng cảm nhân tạo đã hoàn toàn thay thế trực giác của con người trong các quy trình đánh giá, loại bỏ nhu cầu của người giám sát trong việc cân bằng giữa sự thẳng thắn và lòng trắc ẩn trong các đánh giá.
- C. Các hệ thống đồng bộ hóa sinh trắc học đang trở nên lỗi thời khi các tổ chức phát hiện ra rằng các phản ứng sinh lý trong quá trình trao đổi phản hồi tạo ra sự kháng cự về mặt tâm lý hơn là sự tiếp nhận.
- D. Các tổ chức tiên phong đang chuyển từ các đánh giá cá nhân bị cô lập sang các hệ thống trí tuệ tập thể, nơi ý thức của nhóm đóng vai trò là ma trận đánh giá.

A. Traditional feedback methodologies remain dominant as organizations resist neuropsychological approaches to performance assessment due to their unproven efficacy in hierarchical structures. –

SAI– Đáp án này cho rằng các tổ chức chống lại cách tiếp cận tâm lý thần kinh vì hiệu quả chưa được chứng minh, và do đó phương pháp truyền thống vẫn chiếm ưu thế. Tuy nhiên, bài đọc lại mô tả một sự thay đổi mạnh mẽ: từ bỏ “antiquated paradigms” và hướng đến các công nghệ mới như AR, biometric, blockchain và cả neuropsychological strategies. Không có chỗ nào nói rằng các tổ chức kháng cự hay nghi ngờ hiệu quả của chúng. Trái lại, văn bản mô tả một quá trình đổi mới đang lan rộng và phát triển nhanh. Do vậy, nội dung này không được đề cập và đi ngược với ý bài.

B. Artificial empathy algorithms have completely replaced human intuition in evaluation processes, eliminating the need for supervisors to balance candor with compassion in assessments. – SAI– Bài đọc có nhắc đến “artificial empathy algorithms supplement human intuition”, nghĩa là các thuật toán đồng cảm nhân tạo hỗ trợ trực giác con người, chứ không thay thế hoàn toàn. Hơn nữa, tác giả còn nhấn mạnh rằng ngay cả những người giám sát “có tấm lòng vàng” vẫn phải cân bằng giữa sự thẳng thắn và lòng trắc ẩn. Nếu nói rằng AI đã thay thế hoàn toàn con người thì sẽ mâu thuẫn trực tiếp với câu này. Do đó, đáp án B sai vì đã phóng đại và bóp méo ý nghĩa gốc.

C. Biometric synchronization systems are becoming obsolete as organizations discover that physiological responses during feedback exchanges create psychological resistance rather than receptivity. – SAI– Đáp án này cho rằng hệ thống sinh trắc học đang lỗi thời vì chúng tạo ra sự kháng cự tâm lý. Tuy nhiên, bài viết nêu ngược lại: chúng đang được sử dụng để “capture physiological responses” và “calibrate delivery to optimize receptivity”. Nghĩa là công nghệ này giúp điều chỉnh phản hồi để người nghe dễ tiếp nhận hơn, không gây kháng cự. Không hề có chỗ nào cho rằng chúng lỗi thời hay phản tác dụng. Đây là sự xuyên tạc nội dung, nên đáp án này sai.

D. Pioneer organizations are moving away from siloed individual assessments toward collective intelligence systems where team consciousness serves as the evaluative matrix. – ĐÚNG– Đoạn 4 có viết rõ: “Pioneer organizations are exploring collective intelligence feedback systems where team consciousness becomes the evaluative matrix rather than their traditional siloed individual assessments.” Điều này trùng khớp chính xác với nội dung của lựa chọn D. Các tổ chức tiên phong đang thay đổi từ đánh giá cá nhân tách biệt sang hệ thống phản hồi trí tuệ tập thể, trong đó ý thức nhóm trở thành nền tảng đánh giá. Đây là thông tin có thật trong văn bản, được diễn giải lại chính xác, nên đây là đáp án đúng.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

- A. Employees generally resist technological feedback innovations because they perceive artificial empathy algorithms as invasive surveillance that prioritizes organizational control over authentic human development.

B. Organizations implementing neuropsychological feedback systems must completely abandon traditional evaluation frameworks since these approaches are fundamentally incompatible with emerging consciousness-based methodologies.

C. Companies that fail to evolve their feedback methodologies to incorporate these technological and neuropsychological advances risk competitive disadvantage in attracting and developing talent.

D. The primary goal of feedback evolution is to eliminate subjective human judgment from performance assessment processes by transferring evaluative authority entirely to algorithmic decision systems.

Giải Thích: Có thể suy ra điều nào sau đây từ đoạn văn?

- A. Nhân viên thường phản đối những đổi mới về phản hồi công nghệ vì họ coi các thuật toán đồng cảm nhân tạo là sự giám sát xâm lấn, ưu tiên kiểm soát tổ chức hơn là sự phát triển con người đích thực.
- B. Các tổ chức triển khai hệ thống phản hồi tâm lý thần kinh phải từ bỏ hoàn toàn các khuôn khổ đánh giá truyền thống vì những cách tiếp cận này về cơ bản không tương thích với các phương pháp luận dựa trên ý thức mới nổi.
- C. Các công ty không phát triển phương pháp phản hồi của mình để kết hợp những tiến bộ công nghệ và tâm lý thần kinh này có nguy cơ gặp bất lợi cạnh tranh trong việc thu hút và phát triển nhân tài.
- D. Mục tiêu chính của sự phát triển phản hồi là loại bỏ sự đánh giá chủ quan của con người khỏi các quy trình đánh giá hiệu suất bằng cách chuyển hoàn toàn thẩm quyền đánh giá sang các hệ thống quyết định thuật toán.

A. Employees generally resist technological feedback innovations because they perceive artificial empathy algorithms as invasive surveillance that prioritizes organizational control over authentic human development. – SAI– Phương án này suy diễn vượt quá dữ kiện của bài. Đoạn văn mô tả “artificial empathy algorithms” như công cụ hỗ trợ trực giác con người trong ma trận đánh giá đa chiều, nhằm tôn trọng trí tuệ cảm xúc lẫn chỉ số hiệu suất. Không có chỗ nào nhắc đến làn sóng phản kháng của nhân viên, càng không có cáo buộc chúng là “giám sát xâm lấn” phục vụ kiểm soát tổ chức. Trái lại, toàn bài mang giọng điệu ủng hộ cải tiến: AR giúp người nhận “nhập vai” tình huống, sinh trắc học chỉnh liều phản hồi theo trạng thái thần kinh–sinh lý để tăng tính tiếp nhận, blockchain dân chủ hóa xác thực phản hồi, giảm thiên lệch. Nếu quả thật nhân viên “generally resist” vì lo bị giám sát, văn bản sẽ phải nêu rủi ro hoặc tranh cãi đạo đức–quyền riêng tư. Nhưng bài không hề đề cập. Do đó, A đưa vào động cơ và hệ quả xã hội mà văn bản không chứng minh, khiến lập luận xa rời mạch chính (tối ưu hóa chất lượng giao tiếp phản hồi). Kết luận: không suy ra được từ bài.

B. Organizations implementing neuropsychological feedback systems must completely abandon traditional evaluation frameworks since these approaches are fundamentally incompatible with emerging consciousness-based methodologies. – SAI– Phương án B đặt ra thể bài–trừ (“must completely abandon”, “fundamentally incompatible”) trái với tinh thần tích hợp của bài. Ở đoạn mở, tác giả nói các doanh nghiệp “jettisoning conventional protocols” theo nghĩa vượt qua/đổi mới, rồi xây dựng “multi-dimensional evaluation matrices” kết EQ–metrics; nhưng toàn văn nhấn mạnh công nghệ và kỹ thuật thần kinh bổ sung con người (AI đồng cảm “supplement human intuition”), chứ không xóa sạch khuôn khổ cũ trong một cú chém đứt khoát. Hơn nữa, phần viễn cảnh (trí tuệ tập thể, haptic, chu kỳ học tối ưu cho neuroplasticity) cũng được mô tả như điểm hội tụ, không phải bất tương thích cơ bản với thực hành hiện có. Nói cách khác, logic của bài là tiệm tiến–lắp ghép, chuyển từ đánh giá đơn tuyến sang ma trận đa kênh; mô hình mới kế thừa những gì còn giá trị thay vì triệt tiêu hoàn toàn. Vì văn bản không đưa ra tuyên bố “incompatible” hay yêu cầu “completely abandon”, kết luận B là gán ghép và không rút ra được.

C. Companies that fail to evolve their feedback methodologies to incorporate these technological and neuropsychological advances risk competitive disadvantage in attracting and developing talent. – ĐÚNG – Tuy bài không nói thẳng “disadvantage”, nhưng hàm ý cạnh tranh hiện rõ từ cách mô tả xu hướng và lợi ích. Tác giả trình bày một làn sóng tiên hóa: AR (học qua trải nghiệm), sinh trắc (tối ưu tính tiếp nhận), blockchain (minh bạch–giảm thiên lệch), kỹ thuật thần kinh–tâm lý (giảm phòng vệ, khuếch đại “feedback momentum”), rồi tương lai với trí tuệ tập thể và haptic để biến phản hồi thành trải nghiệm hóa thân. Toàn bộ được khắc họa như ưu thế tổ chức tiên phong: phản hồi bớt “chấn thương”, hiệu quả học–phát triển tăng, hệ thống công bằng hơn—những yếu tố trực tiếp nâng thương hiệu nhà tuyển dụng và năng lực phát triển nhân tài. Khi các “pioneer organizations” dịch chuyển sang ma trận hiện đại, doanh nghiệp không theo kịp sẽ yếu thế trong thu hút/nuôi dưỡng nhân sự chất lượng cao—một suy luận tự nhiên trong bối cảnh cạnh tranh nguồn lực. Vì vậy, dù không có câu chữ nguyên văn, C là suy

luận tốt nhất phù hợp logic, nhất quán với thông điệp bài: đổi mới phản hồi là bắt buộc để hiện đại hóa năng lực con người và giữ lợi thế.

D. The primary goal of feedback evolution is to eliminate subjective human judgment from performance assessment processes by transferring evaluative authority entirely to algorithmic decision systems. – SAI– Phương án D đi ngược điểm cốt lõi của bài: đồng kiến tạo người–máy. Tác giả nhấn mạnh AI đồng cảm hỗ trợ trực giác con người; sinh trắc giúp điều chỉnh cách trao phản hồi cho phù hợp trạng thái; blockchain tăng minh bạch—tất cả để nâng chất lượng tương tác giữa con người. Nếu “eliminate subjective human judgment” và “transferring... entirely to algorithms” là mục tiêu, văn bản đã không nói đến sự cân bằng EQ–metrics, đồng bộ limbic, hay yêu cầu người quản lý giữ thể cân bằng thăng thần–trắc ẩn. Hơn nữa, phản tương lai (trí tuệ tập thể, haptic) vẫn đặt con người ở trung tâm trải nghiệm học tập “embodied”, không quy mọi quyền định đoạt cho máy. Câu chữ “entirely” và “eliminate” mang tính tuyệt đối hóa, trái hẳn giọng điệu dung hòa và định hướng tích hợp đa kênh của bài. Do đó, D là sai về mục tiêu (loại bỏ con người) và sai về cơ chế (trao toàn quyền cho thuật toán).

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

A. Organizational feedback has evolved dramatically, integrating advanced technologies and neuropsychological insights to create multidimensional systems that balance performance metrics with emotional intelligence, moving toward holistic experiential transformations.

B. Modern feedback systems primarily aim to eliminate human subjectivity through technological automation, replacing traditional supervisor–employee conversations with artificial intelligence that can deliver perfectly calibrated performance assessments.

C. The primary challenge in contemporary feedback frameworks is teaching supervisors to balance honesty with empathy, as neurological research indicates that most employees cannot process critical feedback without experiencing significant cognitive dissonance.

D. Organizations have invested heavily in feedback technology without sufficient evidence of effectiveness, creating complex systems that theoretically enhance performance but practically increase administrative burden without measurable developmental outcomes.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt đoạn văn tốt nhất?

A. Phản hồi của tổ chức đã phát triển vượt bậc, tích hợp các công nghệ tiên tiến và hiểu biết về tâm lý thần kinh để tạo ra các hệ thống đa chiều cân bằng giữa các chỉ số hiệu suất với trí tuệ cảm xúc, hướng tới những chuyển đổi trải nghiệm toàn diện.

B. Các hệ thống phản hồi hiện đại chủ yếu nhằm mục đích loại bỏ tính chủ quan của con người thông qua tự động hóa công nghệ, thay thế các cuộc trò chuyện truyền thống giữa giám sát viên và nhân viên bằng trí tuệ nhân tạo có thể đưa ra các đánh giá hiệu suất được hiệu chỉnh hoàn hảo.

C. Thách thức chính trong các khuôn khổ phản hồi hiện đại là dạy cho các giám sát viên cân bằng giữa sự trung thực và sự đồng cảm, vì nghiên cứu thần kinh học chỉ ra rằng hầu hết nhân viên không thể xử lý phản hồi quan trọng mà không gặp phải sự bất hòa nhận thức đáng kể.

D. Các tổ chức đã đầu tư rất nhiều vào công nghệ phản hồi mà không có đủ bằng chứng về hiệu quả, tạo ra các hệ thống phức tạp về mặt lý thuyết giúp nâng cao hiệu suất nhưng thực tế lại làm tăng gánh nặng hành chính mà không mang lại kết quả phát triển có thể đo lường được.

A. Organizational feedback has evolved dramatically, integrating advanced technologies and neuropsychological insights to create multidimensional systems that balance performance metrics with emotional intelligence, moving toward holistic experiential transformations. – ĐÚNG– Phương án A bao quát trọn vẹn luận điểm trung tâm và diễn tiến mạch lạc của toàn bài. Đoạn 1 mở ra bằng sự “metamorphosis” của phương pháp phản hồi: doanh nghiệp rời bỏ các “antiquated paradigms” để chuyển sang khung giao tiếp được “neuro-linguistically informed”, đồng thời các “artificial empathy algorithms” hỗ trợ (không thay thế) trực giác con người nhằm tạo “multi-dimensional evaluation matrices” kết hợp EQ và chỉ số hiệu suất. Đoạn 2 hiện thực hóa tuyên bố này bằng loạt công nghệ cụ thể: AR cho mô phỏng nhập vai, sinh trắc học để đồng bộ phản hồi theo trạng thái sinh lý–thần kinh, blockchain để xác thực minh bạch và giảm thiên lệch. Đoạn 3 đi vào tầng sâu thần kinh–tâm lý: giảm bất hòa nhận thức trước khi đưa feedback khó, “limbic resonance” để đồng bộ cảm xúc người nhận, và “feedback momentum” để xếp chuỗi phản hồi tạo “developmental velocity” thay vì các điểm can thiệp rời rạc. Đoạn 4 phóng chiếu tương lai: trí tuệ tập thể, haptic/kinesthetic feedback, chu kỳ học tối ưu cho tính dẻo thần kinh—tất cả tạo nên một “holistic experiential transformation” trong cách cá nhân hấp thụ và chuyển hóa phản hồi. Như vậy, A phản ánh đúng cả phạm vi (từ công nghệ đến thần kinh học), mục tiêu (cân bằng EQ–metrics),

phương thức (ma trận đa chiều) và quỹ đạo (tiến tới trải nghiệm toàn diện). Không lựa chọn nào khác vừa rộng, vừa chính xác như A.

B. Modern feedback systems primarily aim to eliminate human subjectivity through technological automation, replacing traditional supervisor-employee conversations with artificial intelligence that can deliver perfectly calibrated performance assessments. – SAI– Phương án B sai vì xuyên tạc mục tiêu của hệ sinh thái phản hồi mới. Văn bản nhấn mạnh các thuật toán “artificial empathy” supplement (bổ sung) trực giác con người, chứ không hề “replacing” (thay thế) hoàn toàn tương tác giám sát–nhân viên. Bản thân đoạn 1 khẳng định các quản lý “có tấm lòng vàng” vẫn phải tự cân bằng giữa thẳng thắn và trắc ẩn—nếu máy móc đã thay thế thì nhu cầu này không còn. Hơn nữa, luận điểm của bài là tích hợp: cảm biến sinh trắc điều chỉnh cách truyền đạt để tăng tiếp nhận; AR giúp người học trải nghiệm; blockchain làm minh bạch; các kỹ thuật thần kinh–tâm lý chuẩn bị tâm thế người nhận. Tất cả nhằm nâng cao chất lượng giao tiếp con người, không xóa bỏ “human subjectivity”. Cụm “perfectly calibrated” cũng là cường điệu trái tinh thần văn bản: tác giả mô tả hiệu chỉnh theo trạng thái, chứ không tuyên bố đạt mức “hoàn hảo”. Cuối cùng, việc thay thế hoàn toàn đối thoại truyền thống bởi AI mâu thuẫn với khái niệm “multi-dimensional evaluation matrices” tôn trọng cả EQ lẫn hiệu suất—một ma trận như vậy đòi hỏi sự hiện diện của chủ thể người. Do đó, B sai ở ba lớp: mục tiêu (loại bỏ chủ quan), cơ chế (AI thay thế), và mức độ (hiệu chỉnh “hoàn hảo”).

C. The primary challenge in contemporary feedback frameworks is teaching supervisors to balance honesty with empathy, as neurological research indicates that most employees cannot process critical feedback without experiencing significant cognitive dissonance. – SAI– Phương án C thu hẹp nội dung toàn bài vào một thách thức: rèn cho quản lý cân bằng thẳng thắn–đồng cảm vì nhân viên “đa số” không xử lý được phản hồi khó. Dù bài quả có đề cập cân bằng (đoạn 1) và “cognitive dissonance” (đoạn 3), đây chỉ là một lát cắt trong bức tranh rộng hơn. Văn bản triển khai hệ sinh thái gồm công nghệ (AR, sinh trắc, blockchain), chiến lược thần kinh–tâm lý (giảm bất hòa, cộng hưởng limbic, đa phản hồi), và viễn cảnh tương lai (trí tuệ tập thể, haptic, chu kỳ học tối ưu). Gói giải pháp này vượt xa mục tiêu “dạy quản lý” thuần túy; nó tái thiết kiến trúc phản hồi ở cấp hệ thống. Ngoài ra, mệnh đề “most employees cannot process...” là khẳng định định lượng mà văn bản không đưa ra—tác giả chỉ nói đến việc tiền xử lý để giảm phòng vệ thần kinh, không gán tỉ lệ “đa số”. Việc C coi đây là “primary challenge” cũng lệch trọng tâm: bài đặt trọng điểm vào tái định nghĩa phản hồi bằng tích hợp công nghệ–EQ–thần kinh, không quy nó về một kỹ năng quản lý đơn lẻ. Vì vậy, C sai do quá hẹp, gán nhãn định lượng thiếu bằng chứng, và bỏ qua trục công nghệ–hệ thống cốt lõi của văn bản.

D. Organizations have invested heavily in feedback technology without sufficient evidence of effectiveness, creating complex systems that theoretically enhance performance but practically increase administrative burden without measurable developmental outcomes. – SAI– Phương án D áp đặt một phê phán hoài nghi—chi phí cao, thiếu bằng chứng, tăng gánh nặng hành chính, không tạo kết quả đo lường—nhưng văn bản không hề nêu quan ngại này. Trái lại, bài viết mô tả tác dụng và lý do tồn tại của từng trụ cột: AR giúp người nhận “viscerally inhabit” các kịch bản để học qua trải nghiệm; sinh trắc giúp tối ưu tiếp nhận bằng hiệu chỉnh theo trạng thái sinh lý–thần kinh; blockchain tạo hồ sơ bất biến, giảm thiên lệch, tăng công bằng; các kỹ thuật thần kinh–tâm lý giải toả phản ứng phòng vệ, tạo đà phát triển liên tục. Đoạn 4 còn mở rộng triển vọng (trí tuệ tập thể, haptic, chu kỳ tối ưu hóa tính dẻo thần kinh), nhấn mạnh chuyển hóa trải nghiệm chứ không tăng thủ tục. Không nơi nào nói về “administrative burden” hay “insufficient evidence”; ngược lại, cách hành văn (“has democratized”, “optimize receptivity”, “catalyzes neurological recovery”) cho thấy tính hiệu lực được mặc định hoặc được hậu thuẫn bởi nghiên cứu. Do đó, D không phản ánh nội dung, mà gán một lập luận phản biện ngoại lai. Kết luận: D sai vì đi ngược bằng chứng, trái giọng điệu và mục đích ca ngợi sự tiến hóa hữu hiệu của hệ thống phản hồi.

Tạm Dịch Bài Đọc

Ở tuyến đầu của sự tiến hóa tổ chức, các phương pháp phản hồi đã trải qua một sự biến đổi mang tính “địa chấn”, vượt lên trên những mô hình lỗi thời. Các doanh nghiệp đương đại đang loại bỏ những giao thức đánh giá truyền thống để thay thế bằng những khuôn khổ giao tiếp được xây dựng dựa trên ngôn ngữ thần kinh học. Ngay cả những giám sát viên vốn có tấm lòng nhân hậu cũng phải đối diện với sự cân bằng mong manh giữa sự thẳng thắn và lòng trắc ẩn khi đưa ra các đánh giá hiệu suất. Sự tái cân bằng này đã thúc đẩy sự xuất hiện của các hệ sinh thái phản hồi nhập vai, nơi các thuật toán đồng cảm nhân tạo bổ sung cho trực giác con người, tạo ra các ma trận đánh giá đa chiều vừa tôn vinh trí tuệ cảm xúc vừa phản ánh các chỉ số hiệu suất trong một sự cộng sinh chưa từng có.

Các nền tảng thực tế tăng cường hiện nay cho phép mô phỏng phản hồi trải nghiệm, cho phép người nhận nhập vai trực tiếp vào các kịch bản hiệu suất thay vì chỉ hình dung con đường cải thiện. Các hệ thống đồng bộ sinh trắc học ghi lại phản ứng sinh lý trong quá trình trao đổi phản hồi, từ đó hiệu chỉnh cách truyền đạt nhằm tối ưu sự tiếp nhận dựa trên trạng thái thần kinh. Việc tích hợp các cơ chế xác minh bằng blockchain đã dân chủ hóa việc xác thực phản hồi, tạo ra hồ sơ phát triển bất biến đồng thời giảm thiểu thiên kiến nhận thức vốn làm suy yếu tính công bằng trong các khung đánh giá theo hệ thống phân cấp truyền thống.

Các nền tảng tâm lý thần kinh của việc tiếp nhận phản hồi đã đạt được tầm quan trọng hàng đầu trong việc triển khai tiên tiến. Các chiến lược giảm thiểu “bất hòa nhận thức” được áp dụng trước khi đưa ra phản hồi khó khăn nhằm tái cân bằng các đường dẫn thần kinh phòng thủ. Các tổ chức ngày càng sử dụng các kỹ thuật cộng hưởng hệ viền (limbic resonance), nơi việc đưa phản hồi được đồng bộ với năng lực xử lý cảm xúc của người nhận. Khái niệm cách mạng “đà phản hồi” (feedback momentum) – nơi các góp ý quan trọng được sắp xếp có chiến lược để tạo ra động lực phát triển thay vì những cải thiện đơn lẻ – đã tái định hình hoàn toàn cách các tổ chức tiếp cận giao tiếp về hiệu suất, biến những trải nghiệm có thể gây chấn thương thành chất xúc tác thúc đẩy sự trưởng thành.

Trong tương lai, ranh giới của sự tiến hóa phản hồi sẽ giao thoa với máy tính lượng tử và nghiên cứu về ý thức. Các tổ chức tiên phong đang khám phá các hệ thống phản hồi dựa trên trí tuệ tập thể, nơi ý thức nhóm trở thành ma trận đánh giá thay vì các đánh giá cá nhân bị cô lập truyền thống. Giao tiếp hiệu suất ngày càng vượt ra ngoài trao đổi bằng lời nói, bao gồm cả sự củng cố tiềm thức và các chu trình học tập được tối ưu hóa theo tính dẻo thần kinh. Khi công nghệ xúc giác tiên bộ, các hình thức phản hồi vận động cảm giác sẽ bổ sung cho các kênh nhận thức, tạo ra trải nghiệm học tập nhập thể. Cuộc cách mạng đa giác quan này báo hiệu một mô hình mới, nơi phản hồi không chỉ là sự trao đổi thông tin mà là một sự biến đổi trải nghiệm toàn diện, định nghĩa lại mối quan hệ bản thể giữa phát triển nghề nghiệp và sự hiện thực hóa tiềm năng con người.

Từ Vựng Test 5

STT	Từ/cụm	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR Band
1	work smarter not later	cụm trạng từ	làm việc thông minh hơn không phải muộn hơn	B2
2	time management solutions	cụm danh từ	giải pháp quản lý thời gian	B2
3	fast-paced world	cụm danh từ	thế giới nhịp độ nhanh	B2
4	effective management	cụm danh từ	quản lý hiệu quả	B2
5	strategic planning	cụm danh từ	kế hoạch chiến lược	B2
6	disciplined execution	cụm danh từ	thực hiện có kỷ luật	B2
7	consistent follow-through	cụm danh từ	theo đuổi nhất quán	B2
8	comprehensive system	cụm danh từ	hệ thống toàn diện	B2
9	enthusiastically endorsed	cụm động từ	ủng hộ nhiệt tình	B2
10	Fortune 500 executives	cụm danh từ	giám đốc điều hành Fortune 500	B2
11	transforms approach	cụm động từ	chuyển đổi cách tiếp cận	B2
12	daily tasks	cụm danh từ	nhiệm vụ hàng ngày	B2
13	ambitious professionals	cụm danh từ	chuyên gia đầy tham vọng	B2
14	break down habits	cụm động từ	phá vỡ thói quen	B2
15	deeply ingrained	cụm tính từ	ăn sâu vào	B2
16	unproductive habits	cụm danh từ	thói quen không hiệu quả	B2
17	sustainable workflows	cụm danh từ	quy trình làm việc bền vững	B2
18	maximize output	cụm động từ	tối đa hóa đầu ra	B2
19	vast majority	cụm danh từ	đại đa số	B2
20	highly satisfied	cụm tính từ	cực kỳ hài lòng	B2
21	consistently report	cụm động từ	báo cáo nhất quán	B2
22	reclaiming hours	cụm động từ	lấy lại giờ	B2
23	implementing methodologies	cụm động từ	thực hiện phương pháp	B2
24	innovative strategies	cụm danh từ	chiến lược sáng tạo	B2
25	carefully devised	cụm tính từ	được thiết kế cẩn thận	B2

26	seasoned consultants	cụm danh từ	chuyên gia dày dặn kinh nghiệm	B2
27	expert consultants	cụm danh từ	chuyên gia tư vấn	B2
28	effectively address	cụm động từ	giải quyết hiệu quả	B2
29	unique challenges	cụm danh từ	thách thức độc đáo	B2
30	modern professionals	cụm danh từ	chuyên gia hiện đại	B2
31	comprehensive approach	cụm danh từ	cách tiếp cận toàn diện	B2
32	methodically teaches	cụm động từ	dạy có phương pháp	B2
33	assert authority	cụm động từ	khẳng định thẩm quyền	B2
34	daily schedule	cụm danh từ	lịch trình hàng ngày	B2
35	burnout forces change	cụm động từ	kiệt sức buộc phải thay đổi	B2
36	reevaluate priorities	cụm động từ	đánh giá lại ưu tiên	B2
37	personalized solutions	cụm danh từ	giải pháp cá nhân hóa	B2
38	step into shoes of	thành ngữ	đứng vào vị trí của	B2
39	urban pioneers	cụm danh từ	những người tiên phong đô thị	B2
40	enthusiastically experiencing	cụm động từ	trải nghiệm nhiệt tình	B2
41	vibrant metropolis	cụm danh từ	đô thị sôi động	B2
42	innovation intertwine	cụm động từ	đổi mới đan xen	B2
43	imagination intertwine	cụm động từ	trí tưởng tượng đan xen	B2
44	unprecedented opportunities	cụm danh từ	cơ hội chưa từng có	B2
45	architectural marvels	cụm danh từ	kỳ quan kiến trúc	B2
46	cultural tapestry	cụm danh từ	tấm thảm văn hóa	C1
47	continues to captivate	cụm động từ	tiếp tục làm say mê	B2
48	inspire visitors	cụm động từ	truyền cảm hứng cho du khách	B2
49	innovative hub	cụm danh từ	trung tâm sáng tạo	B2
50	technology hub	cụm danh từ	trung tâm công nghệ	B2
51	transforms living	cụm động từ	biến đổi cuộc sống	B2
52	conventional living	cụm danh từ	cuộc sống thông thường	B2
53	extraordinary experience	cụm danh từ	trải nghiệm phi thường	B2
54	intellectually curious	cụm tính từ	tò mò về trí tuệ	B2
55	adventurous souls	cụm danh từ	những tâm hồn phiêu lưu	B2
56	maintain infrastructures	cụm động từ	duy trì cơ sở hạ tầng	B2
57	traditional infrastructures	cụm danh từ	cơ sở hạ tầng truyền thống	B2
58	metropolitan network	cụm danh từ	mạng lưới đô thị	B2
59	pioneer innovations	cụm động từ	tiên phong đổi mới	B2
60	sustainable innovations	cụm danh từ	đổi mới bền vững	B2
61	tomorrow's lifestyles	cụm danh từ	lối sống của ngày mai	B2
62	metropolitan experience	cụm danh từ	trải nghiệm đô thị	B2
63	orchestrate mosaics	cụm động từ	dàn xếp tranh khảm	C1
64	experiential mosaics	cụm danh từ	tranh khảm trải nghiệm	C1
65	diverse communities	cụm danh từ	cộng đồng đa dạng	B2
66	thoughtful engagement	cụm danh từ	tham gia chu đáo	B2
67	collaborative engagement	cụm danh từ	tham gia hợp tác	B2
68	weaving moments	cụm động từ	dệt nên những khoảnh khắc	B2
69	redefine living	cụm động từ	định nghĩa lại cuộc sống	B2
70	urban living	cụm danh từ	cuộc sống đô thị	B2
71	join visionaries	cụm động từ	tham gia với những người có tầm nhìn	B2
72	architectural metamorphosis	cụm động từ	kiến trúc cho sự biến đổi	C1
73	evolutionary metamorphosis	cụm danh từ	sự biến đổi tiến hóa	C1
74	profoundly meaningful	cụm tính từ	có ý nghĩa sâu sắc	B2
75	transcends thinking	cụm động từ	vượt qua tư duy	B2

76	conventional thinking	cụm danh từ	tư duy thông thường	B2
77	fostering connections	cụm động từ	thúc đẩy kết nối	B2
78	authentic connections	cụm danh từ	kết nối chân thực	B2
79	human connections	cụm danh từ	kết nối con người	B2
80	serendipitous encounters	cụm danh từ	những cuộc gặp gỡ tình cờ	C1
81	the district pulses with life	cụm động từ	khu phố sôi động, tràn đầy sức sống	B2
82	creative energy	cụm danh từ	năng lượng sáng tạo	B2
83	transformative possibilities	cụm danh từ	khả năng biến đổi	B2
84	embrace unknown	cụm động từ	đón nhận điều chưa biết	B2
85	dynamic revolution	cụm danh từ	cuộc cách mạng năng động	B2
86	urban revolution	cụm danh từ	cuộc cách mạng đô thị	B2
87	turning point	cụm danh từ	bước ngoặt	B2
88	coding class	cụm danh từ	lớp học lập trình	B2
89	leadership course	cụm danh từ	khóa học lãnh đạo	B2
90	smart cities	cụm danh từ	thành phố thông minh	B2
91	make life better	cụm động từ	làm cuộc sống tốt hơn	B2
92	streetlights turn brighter	cụm động từ	đèn đường sáng hơn	B2
93	save energy	cụm động từ	tiết kiệm năng lượng	B2
94	parking spaces	cụm danh từ	chỗ đậu xe	B2
95	reduces pollution	cụm động từ	giảm ô nhiễm	B2
96	special trash cans	cụm danh từ	thùng rác đặc biệt	B2
97	stay cleaner	cụm động từ	giữ sạch hơn	B2
98	exactly arrive	cụm động từ	đến chính xác	B2
99	feeling lost	cụm động từ	cảm thấy lạc lõng	B2
100	share advice	cụm động từ	chia sẻ lời khuyên	B2
101	career path	cụm danh từ	con đường sự nghiệp	B2
102	find strengths	cụm động từ	tìm thấy điểm mạnh	B2
103	see patterns	cụm động từ	thấy các mẫu	B2
104	guide steps	cụm động từ	hướng dẫn các bước	B2
105	changing careers	cụm động từ	thay đổi nghề nghiệp	B2
106	follow happiness	cụm động từ	theo đuổi hạnh phúc	B2
107	creative people	cụm danh từ	người sáng tạo	B2
108	explore jobs	cụm động từ	khám phá công việc	B2
109	office politics	cụm danh từ	chính trị văn phòng	B2
110	handle situations	cụm động từ	xử lý tình huống	B2
111	basic rules	cụm danh từ	quy tắc cơ bản	B2
112	observe interactions	cụm động từ	quan sát tương tác	B2
113	interact together	cụm động từ	tương tác cùng nhau	B2
114	find colleagues	cụm động từ	tìm đồng nghiệp	B2
115	positively helpful	cụm tính từ	hữu ích một cách tích cực	B2
116	unfriendly and difficult	cụm tính từ	không thân thiện và khó chịu	B2
117	stay professional	cụm động từ	giữ tính chuyên nghiệp	B2
118	responding with anger	cụm động từ	phản ứng với giận dữ	B2
119	make situation worse	cụm động từ	làm tình huống tệ hơn	B2
120	good communication	cụm danh từ	giao tiếp tốt	B2
121	listen carefully	cụm động từ	lắng nghe cẩn thận	B2
122	express ideas	cụm động từ	thể hiện ý tưởng	B2
123	interrupting people	cụm động từ	ngắt lời người khác	B2
124	remain honest	cụm động từ	giữ trung thực	B2
125	building relationships	cụm động từ	xây dựng mối quan hệ	B2
126	winning arguments	cụm động từ	thắng tranh luận	B2
127	large cities	cụm danh từ	thành phố lớn	B2
128	millions people	cụm danh từ	hàng triệu người	B2
129	face challenges	cụm động từ	đối mặt thách thức	B2

130	housing expensive	cụm tính từ	nhà ở đắt đỏ	B2
131	continue moving	cụm động từ	tiếp tục di chuyển	B2
132	better jobs	cụm danh từ	công việc tốt hơn	B2
133	different neighborhoods	cụm danh từ	khu phố khác nhau	B2
134	the rich and the poor	cụm tính từ	người giàu và người nghèo	B2
135	city planning	cụm danh từ	quy hoạch thành phố	B2
136	create spaces	cụm động từ	tạo ra không gian	B2
137	public libraries	cụm danh từ	thư viện công cộng	B2
138	transportation problem	cụm danh từ	vấn đề giao thông	B2
139	subway systems	cụm danh từ	hệ thống tàu điện ngầm	B2
140	bus lanes	cụm danh từ	làn xe buýt	B2
141	move around	cụm động từ	di chuyển xung quanh	B2
142	pollution serious	cụm tính từ	ô nhiễm nghiêm trọng	B2
143	good rules	cụm danh từ	quy tắc tốt	B2
144	urban poverty	cụm danh từ	nghèo đô thị	B2
145	pressing challenges	cụm danh từ	thách thức cấp bách	B2
146	struggling access	cụm động từ	đấu tranh tiếp cận	B2
147	basic necessities	cụm danh từ	nhu cầu cơ bản	B2
148	tremendous wealth	cụm danh từ	sự giàu có to lớn	B2
149	metropolitan inequalities	cụm danh từ	bất bình đẳng đô thị	B2
150	inclusive planning	cụm danh từ	quy hoạch bao gồm	B2
151	urban planning	cụm danh từ	quy hoạch đô thị	B2
152	prioritized policymakers	cụm danh từ	các nhà hoạch định chính sách ưu tiên	B2
153	concentration poverty	cụm danh từ	tập trung nghèo đói	B2
154	vicious cycle	cụm danh từ	vòng luân quần	B2
155	multiple generations	cụm danh từ	nhiều thế hệ	B2
156	limited access	cụm danh từ	tiếp cận hạn chế	B2
157	quality education	cụm danh từ	giáo dục chất lượng	B2
158	employment opportunities	cụm danh từ	cơ hội việc làm	B2
159	affordable housing	cụm danh từ	nhà ở giá rẻ	B2
160	housing shortages	cụm danh từ	thiếu hụt nhà ở	B2
161	every major city	cụm danh từ	mọi thành phố lớn	B2
162	low-income residents	cụm danh từ	cư dân thu nhập thấp	B2
163	allocate percentages	cụm động từ	phân bổ tỷ lệ phần trăm	B2
164	disproportionate percentages	cụm danh từ	tỷ lệ phần trăm không cân xứng	C1
165	essential expenses	cụm danh từ	chi phí thiết yếu	B2
166	disproportionately impacts	cụm động từ	tác động không cân xứng	C1
167	vulnerable populations	cụm danh từ	dân số dễ bị tổn thương	B2
168	ethnic minorities	cụm danh từ	dân tộc thiểu số	B2
169	formal education	cụm danh từ	giáo dục chính thức	B2
170	education credentials	cụm danh từ	thông tin xác thực giáo dục	B2
171	informal economy	cụm danh từ	nền kinh tế phi chính thức	B2
172	impoverished dwellers	cụm danh từ	cư dân nghèo	B2
173	urban dwellers	cụm danh từ	cư dân thành thị	B2
174	job security	cụm danh từ	an ninh việc làm	B2
175	provide stability	cụm động từ	cung cấp sự ổn định	B2
176	particularly pernicious	cụm tính từ	đặc biệt có hại	C1
177	visibility alongside	cụm danh từ	khả năng hiển thị cùng với	B2
178	extreme wealth	cụm danh từ	sự giàu có cực độ	B2
179	luxury apartments	cụm danh từ	căn hộ sang trọng	B2
180	stark contrast	cụm danh từ	sự tương phản rõ rệt	B2
181	informal settlements	cụm danh từ	khu định cư phi chính thức	B2
182	blocks away	cụm trạng từ	cách vài dãy nhà	B2

183	public transportation	cụm danh từ	giao thông công cộng	B2
184	transportation systems	cụm danh từ	hệ thống giao thông	B2
185	connect neighborhoods	cụm động từ	kết nối khu phố	B2
186	employment centers	cụm danh từ	trung tâm việc làm	B2
187	entrench segregation	cụm động từ	củng cố sự phân biệt	C1
188	economic segregation	cụm danh từ	phân biệt kinh tế	B2
189	limit mobility	cụm động từ	hạn chế tính di động	B2
190	upward mobility	cụm danh từ	tính di động lên trên	B2
191	addressing inequality	cụm động từ	giải quyết bất bình đẳng	B2
192	comprehensive approaches	cụm danh từ	cách tiếp cận toàn diện	B2
193	target barriers	cụm động từ	nhắm mục tiêu rào cản	B2
194	structural barriers	cụm danh từ	rào cản cấu trúc	B2
195	have a heart of gold	thành ngữ	có trái tim vàng, rất tốt bụng	B2
196	hyperconnected landscape	cụm danh từ	bối cảnh siêu kết nối	C1
197	professional landscape	cụm danh từ	bối cảnh nghề nghiệp	B2
198	increasingly permeable	cụm tính từ	ngày càng thấm thấu	C1
199	ubiquitous nature	cụm danh từ	bản chất phổ biến	C1
200	digital technologies	cụm danh từ	công nghệ số	B2

ĐỀ 3**ĐỀ ÔN TẬP CUỐI HỌC KỲ I****NĂM HỌC 2025-2026****MÔN: TIẾNG ANH 12**

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

Beyond Sustainability: The Regenerative Lifestyle Movement

- The urgent need for comprehensive environmental action has evolved dramatically and significantly in recent years throughout the globe. Regenerative living, (1) _____ goes far beyond traditional sustainability practices and conventional environmental thinking, focuses on actively restoring natural ecosystems rather than simply reducing harm.
- Consumers (2) _____ by this revolutionary movement are increasingly making mindful choices that benefit both their long-term health and the fragile planet. The regenerative approach systematically (3) _____ profound transformation in our collective relationship with natural resources and long-term community well-being across diverse socioeconomic contexts.
- As environmental awareness steadily grows, more conscientious people are (4) _____ enthusiastically to embrace holistic practices that not only conserve precious resources but also give back generously to nature. A (5) _____ of forward-thinking companies are now methodically implementing regenerative principles into their sustainable business models, deliberately creating a positive ripple effect throughout interconnected global supply chains.
- ❖ This movement represents a fundamental shift in how we (6) _____ our relationship with the Earth. Rather than viewing resources as commodities to be consumed, regenerative lifestyles recognize that humans can be a force for ecological renewal.
- ❖ Join us in moving beyond sustainability toward a truly regenerative future—where our everyday choices help heal the planet instead of simply doing less harm.

Question 1: A. whom

B. whose

C. who

D. which

Question 2: A. inspired

B. had inspired

C. inspiring

D. which inspired

Question 3: A. induces

B. engenders

C. generates

D. fosters

Question 4: A. coming around

B. signing on

C. stepping up

D. reaching out

Question 5: A. vast multitude

B. significant number

C. growing percentage

D. substantial portion

Question 6: A. perceptively

B. perceptible

C. perceptive

D. perceive

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

PROFESSIONAL SKILLS WORKSHOP

Limited Seats Available!

BOOST YOUR CAREER PROSPECTS!

- ❖ Are you ready to stand out in today's competitive job market? Our intensive professional skills workshop is designed specifically for ambitious students looking to stay ahead (7)_____ the pack in their personal career journey and future workplace success strategy.
- ❖ **The comprehensive workshop covers essential workplace competencies, including:**
 - Communication strategies
 - Team collaboration techniques
 - Professional etiquette
 - Problem-solving methodologies
 - Digital literacy skills
- Highly (8)_____ will deliver interactive, advanced training sessions throughout the comprehensive two-day program with personalized feedback opportunities. While some workshops focus solely on theoretical concepts, ours emphasizes practical applications that (9)_____ simply don't offer in today's competitive and rapidly evolving educational environment.
- Our workshop is intensive (10)_____ incredibly rewarding and career-enhancing, providing you with valuable skills that employers consistently seek in talented new graduates. Participants will have the unique opportunity to (11)_____ meaningful connections with influential potential employers and significantly enhance their professional portfolio during carefully curated, specialized networking sessions.
- The workshop will culminate in a (12)_____ problem-solving challenge and comprehensive assessment where students can confidently demonstrate their newly acquired competencies in authentic, realistic workplace scenarios.

❖ **WORKSHOP DETAILS**

- ✓ **Date:** October 5-6, 2025
- ✓ **Time:** 9:00 AM - 4:00 PM
- ✓ **Location:** Central Business Campus, Room 302
- ✓ **Cost:** \$75 (includes materials and lunch)

❖ **REGISTRATION**

Only 30 spaces available! Register by September 25th to secure your place.

- ✓ **Email:** workshops@careerready.edu
- ✓ **Phone:** (555) 123-4567

Don't miss this opportunity to transform your professional future!

- Question 7:** A. about B. for C. of D. in
- Question 8:** A. industry qualified professionals B. qualified industry professionals
C. qualified professionals industry D. professionals qualified industry
- Question 9:** A. the others B. other C. another D. others
- Question 10:** A. but B. nor C. so D. whenever
- Question 11:** A. forge B. architect C. solidify D. nurture
- Question 12:** A. exacting B. robust C. rigorous D. intensive

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. David: "I know! Our suburb is growing so fast. I like the new shops and bus stops, but I miss the old quiet streets."
b. Emma: "Yes, change is strange. We get better places to shop and eat, but we lose some of the peace and green space that made this area special."
c. Emma: "Look at that new mall they're building! When I was a child, this was all just empty fields and small houses."
- A. a-b-c B. c-a-b C. b-c-a D. a-c-b

Question 14:

- a. Jamie: "Last year I got sick for two weeks when I didn't take breaks, and that taught me that rest is actually important for doing good work."
b. Jamie: "You need to learn when to say no, but many people find that really hard when their boss asks for more work."

- c. Sam: "I feel so tired all the time because I've been working extra hours, and I can't even enjoy my weekends anymore."
 d. Sam: "I think I'll start leaving the office on time tomorrow, and I'll try to have at least one day each weekend when I don't check my emails."
 e. Sam: "I want to help everyone who asks, so I keep saying yes even though I know I should take better care of myself."

A. a-b-c-e-d B. d-c-b-e-a C. c-b-d-a-e D. c-b-e-a-d

Question 15:

Dear Maria,

- a. My favorite spot is the riverside walkway that connects the old market to the new shopping area because you can see both the city's past and future.
 b. I walked through the city center yesterday, where I noticed how the old church looks so small next to the new glass buildings that reach into the sky.
 c. When I sit in the new park area, which replaced the old factory, I feel happy because there are more green spaces for families now.
 d. Would you like to join me for coffee next week at the cafe, which has a view of the whole changing skyline?
 e. Although I miss some of the historic buildings that were torn down, I understand why the city needs modern apartments where more people can live.

Your friend,

LK

A. a-c-e-b-d B. c-b-a-e-d C. d-e-a-c-b D. b-c-e-a-d

Question 16:

- a. You should watch what happens in your garden so you can learn which methods work well, but you must be patient because natural systems take time to develop. When problems happen, try to find natural solutions first.
 b. Water is very important in permaculture because plants need it to live, but you should collect rainwater in barrels so you don't waste this resource. If you put mulch around your plants, the soil will stay wet longer.
 c. Compost is the heart of a permaculture garden because it turns old food and plant parts into rich soil, which feeds your garden again. If you follow these simple principles, your garden will become healthier each year.
 d. Permaculture is a way to grow plants that works with nature, and it helps us make gardens that don't need many chemicals or too much water. When you use permaculture ideas, your garden becomes more like a natural forest.
 e. Growing different plants together is better than growing just one type, and this is called "companion planting" because the plants help each other. Tall plants can give shade to smaller ones that don't like too much sun.

A. e-a-d-b-c B. a-b-d-e-c C. d-b-e-a-c D. b-a-e-d-c

Question 17:

- a. People make friends at work by sharing stories about their lives, and these stories help them build connections that are useful for their jobs. When you tell someone about your work journey, they remember you better than if you just give them your business card.
 b. Meeting new people can be scary, but it becomes easier when you ask questions about their experiences or tell them about a problem you solved. Many successful business relationships start because two people found something in common during a conversation.
 c. Good networking stories are short and interesting, and they should show something special about your skills or your personality. When Maria talked about how she fixed a difficult project last year, her new team trusted her more because they understood her abilities.
 d. You can prepare your story before you go to a work event, but it should sound natural and not like you memorized it. If you practice with a friend who can give you advice, your story will get better each time you tell it.
 e. Sharing stories helps people find new jobs and learn new skills because others want to help someone they feel connected to. When professionals exchange stories, they build a community where everyone can grow together and find more opportunities.

A. a-b-c-d-e

B. a-c-e-b-d

C. a-d-b-c-e

D. a-e-d-c-b

Read the following passage about Guiding Teams Through Uncertainty and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

In today's volatile business landscape, leaders function as critical lighthouses that illuminate paths forward amid organizational fog and uncertainty. Had leaders recognized the early warning signs of market disruption, organizations would be better positioned to navigate the current unprecedented uncertainties. (18) _____, particularly when confronting challenging situations that require adaptive responses and innovative thinking. Effective leaders, who possess both emotional intelligence and strategic acumen, create psychological safety that enables team members to voice concerns without fear of repercussion or judgment. An environment wherein innovation is permitted to flourish despite (19) _____—oscillating between directive and participative approaches. This attunement to team dynamics requires a sophisticated understanding of interpersonal psychology and organizational behavior.

Transparent communication fosters trust within teams; (20) _____. Leaders must cultivate resilience in their teams; otherwise, the organization will struggle during turbulent times and competitive market pressures. What successful leadership fundamentally requires, namely the ability to adapt approaches to varying circumstances, (21) _____. The most impactful leadership lighthouses demonstrate cognitive agility—an aptitude for recalibrating mental models when existing frameworks prove inadequate or obsolete. This metacognitive capacity enables them to transcend conventional wisdom and envision novel trajectories when navigating organizational complexity. Leaders (22) _____. They illuminate potential hazards while simultaneously highlighting pathways toward opportunity, anchoring their teams through decision paralysis that often accompanies uncertainty. By establishing a compelling vision and modeling unwavering resolve, these leadership lighthouses not only guide their teams through tumultuous waters but also cultivate the next generation of navigators who will steer future voyages through uncharted territories.

Question 18:

- A. The capacity to anticipate paradigm shifts and implement preemptive strategies distinguishes exceptional leadership from mere management
- B. The capacity to paradigm anticipate shifts and implement strategies preemptive distinguishes leadership exceptional from management mere and effectively
- C. The capacity to anticipate paradigm shifts but implement preemptive strategies which distinguishes exceptional leadership where mere management occurs
- D. The anticipate capacity paradigm shifts and implement strategies preemptive distinguishes exceptional mere from leadership management effectively

Question 19:

- A. constraints floating beside ambiguity and styles by organizational leadership is cultivated through their adeptness at calibrating hampered having
- B. styles enveloped within constraints and leadership by organizational ambiguity which cultivated through their adeptness at calibrating surrounding being
- C. being surrounded by ambiguity and hampered by organizational constraints is cultivated through their adeptness at calibrating leadership styles
- D. ambiguity contained among leadership and constrained by organizational styles that is cultivated through their adeptness at calibrating being hampered

Question 20:

- A. change occurs gradually in teams, and organizational culture determines transformation success
- B. consequently, members are more likely to embrace change initiatives and organizational transformations
- C. organizations achieve sustainable growth when leadership prioritizes innovation over procedural consistency
- D. resistance decreases significantly after members fully understand the purpose behind organizational changes

Question 21:

- A. teams can effectively collaborate determines how implement transformational change
- B. what leaders accomplish through vision missing connection with operational excellence

- C. that why organizations succeed depends fundamentally on strategic thinking and flexibility
- D. represents a cornerstone principle of contextual leadership and emotional dexterity

Question 22:

- A. controls the digital landscape are dominating the economic future of global markets
- B. developed the innovative approach maintains the competitive edge across international business sectors
- C. whom navigate the cultural differences create successful partnerships between diverse organizational environments
- D. who embody the lighthouse metaphor serve as beacons of hope and clarity during organizational turbulence

Read the following passage about Unseen Backbone of Urban Life and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

The informal economy—comprising unregulated and often unregistered economic activities—constitutes a vital yet frequently overlooked dimension of urban ecosystems worldwide. In megacities across developing nations, this parallel economic structure often accounts for upwards of 60% of employment opportunities, serving as a crucial lifeline for marginalized populations. Despite its **precarious** nature, the informal sector demonstrates remarkable resilience during economic downturns, absorbing surplus labor when formal institutions contract. This shadow economy, operating beyond conventional regulatory frameworks, paradoxically underpins the functionality of many metropolitan areas.

Street vendors, waste pickers, domestic workers, and artisanal craftspeople epitomize the diverse manifestations of informal economic participation. These entrepreneurial individuals **circumvent** bureaucratic impediments while providing essential goods and services at accessible price points. In transportation hubs, makeshift food stalls cater to commuters, while impromptu repair services extend the longevity of consumer goods, effectively counteracting planned obsolescence. The informal economy also fosters innovation through necessity, with practitioners adept at repurposing discarded materials and developing frugal solutions to everyday challenges. Such ingenuity permeates urban landscapes, creating intricate networks of interdependence.

Nevertheless, informal workers endure substantial hardships, including income volatility, occupational hazards, and social stigmatization. **Their** exclusion from formal safety nets renders them particularly vulnerable to exogenous shocks, as poignantly demonstrated during the recent pandemic. Without access to unemployment benefits or healthcare provisions, many informal participants face insurmountable financial precarity. Moreover, municipal authorities frequently engage in antagonistic relationships with informal actors, implementing hostile architecture or conducting arbitrary evictions that destabilize livelihoods. This adversarial stance overlooks the fundamental contributions these workers make to urban vitality.

A paradigm shift in urban governance is imperative to acknowledge the symbiotic relationship between formal and informal economic spheres. **Progressive municipalities have begun implementing inclusive policies that legitimize rather than criminalize informal activities.** Such approaches recognize that formalization should offer tangible benefits without imposing prohibitive costs or regulatory burdens. By integrating informal workers into urban planning processes, cities can harness their entrepreneurial energy while addressing legitimate concerns about public space management. Ultimately, sustainable urban development necessitates embracing the informal economy as a complementary rather than contradictory force within the metropolitan fabric.

Question 23: Which of the following challenges faced by informal economy workers is NOT mentioned in the passage?

- A. Income volatility
- B. Occupational hazards
- C. Social stigmatization
- D. Limited access to educational opportunities

Question 24: The word “**precarious**” in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. ephemeral
- B. steadfast
- C. volatile
- D. tenuous

Question 25: The word “**circumvent**” in paragraph 2 could be best replaced by _____.

- A. elude
- B. confront
- C. augment
- D. scrutinize

Question 26: The word “**Their**” in paragraph 3 refers to _____.

- A. Municipal authorities
- B. Entrepreneurial individuals
- C. Informal workers
- D. Marginalized populations

Question 27: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. Conservative local authorities are increasingly enforcing restrictive regulations that prohibit rather than support informal businesses.
- B. Forward-thinking city governments are now adopting integrative approaches that validate instead of penalizing unofficial economic practices.
- C. Urban planners have started designing exclusive commercial zones that isolate instead of incorporating traditional market activities.
- D. Financial institutions are newly offering predatory loan services that exploit rather than empower informal sector participants.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Municipal authorities regularly implement supportive measures for informal workers, recognizing their vital contributions to urban economies.
- B. Informal sector participants benefit from adequate social protection systems that shield them from economic shocks and health emergencies.
- C. The informal economy represents a temporary phase in urban development that naturally diminishes as cities establish formal frameworks.
- D. The informal economy demonstrates remarkable resilience during economic downturns by absorbing surplus labor when the formal sectors contract.

Question 29: In which paragraph does the writer mention proposing a new relationship between formal and informal economies?

- A. Paragraph 4
- B. Paragraph 3
- C. Paragraph 2
- D. Paragraph 1

Question 30: In which paragraph does the writer mention what characterizes informal economy participants?

- A. Paragraph 1
- B. Paragraph 2
- C. Paragraph 3
- D. Paragraph 4

Read the following passage about the Building Success From the Ground Up and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

Productivity optimization in contemporary professional environments demands a strategic, hierarchical approach rather than scattered efforts. [I] Successful individuals recognize that constructing a productivity pyramid—a systematic framework for prioritizing tasks and allocating resources—offers exponential benefits compared to haphazard work patterns. Those who lack such methodology often **make a mountain out of a molehill**, transforming manageable challenges into seemingly insurmountable obstacles. By contrast, productivity pyramids facilitate clarity, enabling practitioners to distinguish between urgent priorities and peripheral concerns, thereby streamlining decision-making processes and mitigating cognitive overload.

The foundation of any robust productivity pyramid comprises fundamental wellness practices that sustain cognitive function. [II] Adequate sleep hygiene, nutritional balance, and regular physical activity constitute non-negotiable elements upon which higher productivity tiers depend. **This physiological infrastructure directly influences cognitive capacities, including sustained attention, working memory, and executive function.** Research demonstrates that individuals who neglect these foundational elements experience diminished productivity despite employing sophisticated time management techniques, illustrating that no amount of strategic planning can compensate for physiological deficiencies.

The intermediate layers of productivity architecture incorporate environmental optimization and technological leverage. Creating an ergonomic workspace that minimizes distractions while facilitating concentration represents a critical investment. Concurrently, **judicious** technology implementation—selecting appropriate digital tools while establishing boundaries against their encroachment—creates a complementary framework. [III] Without these intermediary elements, individuals frequently experience productivity plateaus despite solid biological foundations.

At the apex of the productivity pyramid reside strategic work sequencing and metacognitive awareness. High-performers consistently employ techniques such as time-blocking, deep work protocols,

and deliberate monotasking rather than celebrated but ineffective multitasking approaches. Moreover, **they** regularly engage in reflective analysis, evaluating their productivity systems and iteratively refining methodologies. [IV] This metacognitive dimension—thinking critically about how one works—distinguishes exceptional productivity from merely adequate performance. Ultimately, productivity pyramids represent not rigid frameworks but adaptive systems that evolve alongside changing professional demands, technological landscapes, and individual growth trajectories.

Question 31: The phrase “make a mountain out of a molehill” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. talk up B. build up C. blow up D. play up

Question 32: Which of the following is NOT mentioned as a component of the productivity pyramid?

- A. Metacognitive awareness and reflective analysis
B. Environmental optimization through ergonomic workspace design
C. Team collaboration and delegation strategies
D. Physiological foundations including sleep hygiene and nutrition

Question 33: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 2?

- A. Physical health elements shape mental functions like focus capacity, memory storage, and reasoning abilities.
B. These bodily wellness habits directly affect brain functions such as attention span, working memory, and executive control.
C. The foundation of physical care enhances psychological aspects like creativity, emotional balance, and motivation levels.
D. Health practices indirectly support mental states, including clarity of thought, stress response, and decision processes.

Question 34: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

These middle tiers bridge biological foundations and peak performance practices, serving as essential connective tissue within the productivity ecosystem.

- A. [I] B. [II] C. [III] D. [IV]

Question 35: The word “**judicious**” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. methodical B. discerning C. prudential D. impetuous

Question 36: The word “**they**” in paragraph 4 refers to _____.

- A. High-performers
B. Productivity systems
C. Metacognitive dimensions
D. Strategic work techniques

Question 37: Which of the following best summarises paragraph 4?

- A. The productivity pyramid culminates in multitasking approaches and technological integration, which successful individuals implement alongside physical wellness practices to overcome cognitive limitations and achieve maximum efficiency in professional environments.
B. The highest level of productivity involves strategic sequencing and metacognitive awareness, where high-performers utilize focused techniques while continuously evaluating and refining their adaptive methodologies, creating flexible systems that evolve with changing professional landscapes.
C. Productivity systems depend primarily on environmental optimization and structured work protocols, with effective practitioners developing consistent frameworks that maintain stability regardless of external changes or individual preferences in workplace settings.
D. The final stage of productivity mastery requires establishing fixed methodologies and routine practices, where exceptional performers distinguish themselves by perfecting consistent systems rather than adapting to evolving workplace demands or growth trajectories.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. No amount of sophisticated time management techniques can compensate for neglecting fundamental wellness practices such as adequate sleep, nutrition, and physical activity that form the foundation of productivity.
B. Multitasking approaches are celebrated for their effectiveness when implemented by high-performers who have mastered strategic work sequencing and metacognitive awareness techniques at the apex of productivity.

C. Productivity pyramids function best as rigid frameworks with consistent methodologies that remain stable regardless of changing professional demands, technological landscapes, or individual growth trajectories.

D. The intermediate layers of productivity architecture are optional enhancements that provide minimal benefits once individuals have established solid biological foundations and metacognitive awareness practices.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

A. Professionals who excel at multitasking strategies typically outperform those who focus on monotasking approaches, despite common misconceptions about productivity techniques in contemporary work environments.

B. The implementation of technological tools represents the most critical investment for productivity enhancement, surpassing the importance of foundational wellness practices for sustainable cognitive performance.

C. Organizations that emphasize rigid productivity frameworks achieve greater efficiency than those adopting adaptive systems, particularly when facing established routines rather than evolving professional demands.

D. Individuals who master all levels of the productivity pyramid are likely to experience greater professional success than those who selectively implement certain elements while neglecting other components of the system.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

A. Modern workplaces require sophisticated technological solutions and digital tools to overcome productivity challenges, with successful individuals focusing primarily on environmental optimization while maintaining consistent wellness routines and strategic planning protocols.

B. Productivity challenges stem from physiological deficiencies that can only be addressed through fundamental wellness practices, as no amount of strategic planning or technological implementation can compensate for inadequate sleep, nutrition, and physical activity in professional environments.

C. Effective productivity requires a hierarchical pyramid approach with wellness practices as its foundation, environmental and technological factors as intermediate layers, and strategic work sequencing and metacognitive awareness at its apex, forming an adaptive system that evolves with changing demands.

D. High-performing professionals distinguish themselves by employing monotasking techniques rather than multitasking approaches, regularly evaluating their productivity systems through reflective analysis, and creating ergonomic workspaces that minimize distractions while facilitating deep concentration.

ĐÁP ÁN VÀ LỜI GIẢI

HƯỚNG DẪN GIẢI

TEST 4

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

Beyond Sustainability: The Regenerative Lifestyle Movement

- The urgent need for comprehensive environmental action has evolved dramatically and significantly in recent years throughout the globe. Regenerative living, (1) _____ goes far beyond traditional sustainability practices and conventional environmental thinking, focuses on actively restoring natural ecosystems rather than simply reducing harm.
- Consumers (2) _____ by this revolutionary movement are increasingly making mindful choices that benefit both their long-term health and the fragile planet. The regenerative approach systematically (3) _____ profound transformation in our collective relationship with natural resources and long-term community well-being across diverse socioeconomic contexts.
- As environmental awareness steadily grows, more conscientious people are (4) _____ enthusiastically to embrace holistic practices that not only conserve precious resources but also give back generously to nature. A (5) _____ of forward-thinking companies are now methodically implementing regenerative principles into their sustainable business models, deliberately creating a positive ripple effect throughout interconnected global supply chains.

- ❖ This movement represents a fundamental shift in how we (6) _____ our relationship with the Earth. Rather than viewing resources as commodities to be consumed, regenerative lifestyles recognize that humans can be a force for ecological renewal.
- ❖ Join us in moving beyond sustainability toward a truly regenerative future—where our everyday choices help heal the planet instead of simply doing less harm.

Question 1: A. whom

B. whose

C. who

D. which

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. whom – SAI – Đáp án này sai vì “whom” dùng cho tân ngữ chỉ người, nhưng ở đây mệnh đề quan hệ bổ nghĩa cho “Regenerative living”, một khái niệm, không phải con người. Nếu đặt “whom” vào, câu sẽ trở thành “Regenerative living, whom goes far beyond...”, hoàn toàn sai ngữ pháp vì “whom” không thể làm chủ ngữ của mệnh đề quan hệ. Do vậy, không thể chọn.

B. whose – SAI – “Whose” dùng để chỉ sự sở hữu, thường đi trước một danh từ. Ví dụ: “The man whose car is red...”. Trong câu này, sau chỗ trống là động từ “goes”, không có danh từ nào, nên “whose” không thể đứng trước. Hơn nữa, “Regenerative living” không cần mối quan hệ sở hữu mà cần một mệnh đề mô tả. Do đó, lựa chọn này vừa sai ngữ pháp vừa không phù hợp về nghĩa.

C. who – SAI – “Who” cũng sai vì chỉ dùng cho người hoặc nhân cách hóa đối tượng là người. Câu gốc là “Regenerative living, who goes far beyond...”, điều này không hợp lý vì “Regenerative living” không phải con người. Sự nhân cách hóa ở đây sẽ khiến câu bị gượng ép và thiếu chính xác. Vì vậy, “who” không thể dùng.

D. which – ĐÚNG – Đây là đáp án đúng nhất vì “which” được dùng để thay thế cho sự vật, hiện tượng hoặc ý tưởng. Ở đây, “Regenerative living” là một khái niệm, nên “which” chính xác về ngữ pháp và hợp nghĩa. Câu trở thành: “Regenerative living, which goes far beyond traditional sustainability practices...”. Mệnh đề quan hệ này bổ sung ý nghĩa, nhấn mạnh rằng lối sống tái sinh vượt xa các thực hành bền vững thông thường. Điều này phù hợp hoàn toàn với ngữ cảnh, vì đoạn văn muốn làm rõ sự khác biệt giữa “sustainability” (bền vững) và “regenerative living” (tái sinh).

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 2: A. inspired

B. had inspired

C. inspiring

D. which inspired

Giải Thích: Kiến thức về rút gọn MĐQH

A. inspired – ĐÚNG – Đây là đáp án đúng nhất vì đây là dạng rút gọn mệnh đề quan hệ (reduced relative clause). Câu gốc có thể viết đầy đủ là: “Consumers who are inspired by this revolutionary movement...”. Khi rút gọn, ta bỏ “who are” và chỉ giữ lại phân từ quá khứ “inspired”, trở thành “Consumers inspired by this revolutionary movement...”. Cấu trúc này vừa ngắn gọn, vừa trang trọng, lại thường dùng trong văn phong học thuật. Về nghĩa, cụm này diễn đạt rằng chính những người tiêu dùng được khơi gợi cảm hứng từ phong trào tái sinh đã chủ động đưa ra các lựa chọn sống có ý thức, tốt cho sức khỏe lâu dài và cho hành tinh. Như vậy, đáp án A vừa khớp ngữ pháp (dùng phân từ rút gọn), vừa khớp ý nghĩa (diễn tả ảnh hưởng tích cực mà phong trào này mang lại).

B. had inspired – SAI – Lựa chọn này sai vì thì quá khứ hoàn thành (had inspired) diễn đạt một hành động đã xảy ra trước một mốc thời gian trong quá khứ. Trong đoạn văn, bối cảnh là hiện tại, nói về xu hướng tiêu dùng đang diễn ra, không có lý do gì dùng thì quá khứ hoàn thành. Ngoài ra, cụm “Consumers had inspired by...” còn sai ngữ pháp, vì cần dạng bị động “had been inspired” chứ không phải “had inspired”.

C. inspiring – SAI – Dù “inspiring” có nghĩa là “truyền cảm hứng”, nhưng nếu dùng ở đây sẽ sai logic. Câu sẽ thành “Consumers inspiring by this revolutionary movement...”, vốn sai ngữ pháp vì sau “consumers” cần một phân từ quá khứ (bị động), chứ không phải phân từ hiện tại (chủ động). Người tiêu dùng không phải là tác nhân truyền cảm hứng, mà là đối tượng được truyền cảm hứng.

D. which inspired – SAI – Lựa chọn này sai vì “which inspired” sẽ tạo thành một mệnh đề quan hệ đầy đủ (Consumers which inspired by this revolutionary movement...), nhưng lại vừa sai ngữ pháp (phải là “who” chứ không phải “which” khi nói về người), vừa không phải là dạng rút gọn như yêu cầu.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 3: A. induces **B. engenders** C. generates D. fosters

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. induces – SAI – “Induces” có nghĩa là gây ra, thường được dùng trong ngữ cảnh y học hoặc các hiện tượng tiêu cực, ví dụ induce sleep, induce illness. Nếu đặt vào câu: “The regenerative approach systematically induces profound transformation...”, thì nghĩa nghe khá gượng ép, sắc thái không phù hợp. “Induce” thiên về việc tạo ra một trạng thái hoặc phản ứng cụ thể, ít khi dùng cho các biến đổi xã hội – môi trường mang tính tích cực và trừu tượng như ở đây.

B. engenders – ĐÚNG – Đây là lựa chọn chuẩn nhất. “Engender” nghĩa là sinh ra, tạo ra, gây ra một kết quả hay tình trạng nào đó, và thường dùng trong văn phong trang trọng. Khi viết “The regenerative approach systematically engenders profound transformation...”, câu diễn đạt rất tự nhiên, nhấn mạnh rằng cách tiếp cận tái sinh tạo nên sự biến đổi sâu sắc trong mối quan hệ của con người với tài nguyên và sự thịnh vượng cộng đồng. Đây là sự thay đổi gốc rễ, không chỉ là thúc đẩy hay hỗ trợ, nên “engender” là từ phù hợp nhất.

C. generates – SAI – “Generates” nghĩa là tạo ra, thường đi với những thứ cụ thể, hữu hình như generate electricity, generate revenue. Nếu dùng ở đây thì không sai hoàn toàn, nhưng chưa đạt mức độ học thuật và sắc thái trừu tượng như “engender”. Với “profound transformation” (sự biến đổi sâu sắc), “generate” nghe hơi cơ học, chưa đủ nhấn mạnh tính đột phá.

D. fosters – SAI – “Fosters” nghĩa là nuôi dưỡng, khuyến khích, thúc đẩy, ví dụ foster creativity, foster cooperation. Nếu viết “foster profound transformation” thì ngữ nghĩa nghiêng về việc nuôi dưỡng sự thay đổi, chứ không phải tạo ra sự thay đổi tận gốc. Do đó, từ này quá nhẹ so với ý mà đoạn văn muốn truyền đạt.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 4: A. coming around B. signing on **C. stepping up** D. reaching out

Giải Thích: Kiến thức về cụm động từ

A. coming around – SAI – “Come around” có nghĩa là thay đổi ý kiến, dần dần đồng ý với một quan điểm hay kế hoạch nào đó. Ví dụ: “She finally came around to my way of thinking.” Nếu đặt vào câu: “More conscientious people are coming around enthusiastically to embrace holistic practices...”, thì nghĩa thành ra là “dần thay đổi ý kiến để chấp nhận”, không đủ mạnh và không phù hợp với bối cảnh miêu tả sự chủ động tham gia tích cực vào phong trào tái sinh. Vì vậy, dùng ở đây là chưa chuẩn.

B. signing on – SAI – “Sign on” có nghĩa là đồng ý tham gia hoặc ký kết hợp đồng để tham gia một tổ chức/kế hoạch nào đó. Ví dụ: “He signed on with a new company.” Trong ngữ cảnh bài đọc, nếu viết “people are signing on enthusiastically to embrace holistic practices” thì nghĩa hơi hẹp, gợi cảm giác mang tính hợp đồng, cam kết chính thức, chứ không phải là hành động xã hội tự nhiên, rộng rãi. Do đó, không phù hợp.

C. stepping up – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác nhất. “Step up” nghĩa là chủ động tiến lên, đảm nhận trách nhiệm, hành động quyết liệt hơn trong một tình huống. Khi viết “More conscientious people are stepping up enthusiastically to embrace holistic practices...”, câu nhấn mạnh rằng những người có ý thức về môi trường đang chủ động tiến lên và hành động mạnh mẽ hơn để áp dụng các lối sống toàn diện, không chỉ bảo tồn tài nguyên mà còn đóng góp tích cực cho thiên nhiên. Đây là nghĩa mạnh mẽ, phù hợp nhất với bối cảnh.

D. reaching out – SAI – “Reach out” nghĩa là cố gắng liên hệ, kết nối hoặc giúp đỡ ai đó. Ví dụ: “She reached out to her old friend.” Nếu viết “people are reaching out enthusiastically to embrace holistic

practices”, thì nghe gượng ép, vì “reach out” thường đi với đối tượng con người, chứ không dùng để nói “embrace practices”. Do vậy, phương án này vừa sai ngữ cảnh vừa thiếu tự nhiên.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 5: **A. vast multitude**

B. significant number

C. growing percentage

D. substantial portion

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. vast multitude – ĐÚNG – Đây là lựa chọn chính xác nhất. “A vast multitude” có nghĩa là một số lượng cực kỳ lớn, thường được dùng trong văn phong trang trọng để nhấn mạnh quy mô rộng rãi. Trong câu: “A vast multitude of forward-thinking companies are now methodically implementing regenerative principles...”, ta hiểu rằng rất nhiều công ty tiên phong trên toàn cầu đang đưa nguyên tắc tái sinh vào mô hình kinh doanh bền vững. Cụm này vừa mạnh mẽ, vừa tạo được sắc thái nhấn mạnh quy mô, phù hợp với bối cảnh nói về một trào lưu mang tính toàn cầu.

B. significant number – SAI – Cụm này có nghĩa là một số lượng đáng kể, nhưng không đủ nhấn mạnh. Nếu dùng: “A significant number of forward-thinking companies...” thì nghe có vẻ chỉ là một nhóm đáng kể, chưa thể hiện quy mô lớn và sức lan tỏa mạnh mẽ mà đoạn văn muốn truyền đạt. Do đó, không phù hợp bằng.

C. growing percentage – SAI – “Growing percentage” thiên về diễn đạt tỷ lệ phần trăm đang tăng lên, thường dùng trong ngữ cảnh thống kê hoặc báo cáo dữ liệu. Ví dụ: “A growing percentage of young people use social media daily.” Trong văn cảnh của đoạn văn, mục tiêu là nhấn mạnh quy mô đông đảo, chứ không phải tỷ lệ hay số liệu thống kê. Do vậy, dùng cụm này sẽ làm câu mất đi tính khái quát và sức thuyết phục.

D. substantial portion – SAI – “Substantial portion” nghĩa là một phần lớn, thường dùng khi ta nói về một tổng thể và muốn nhấn mạnh rằng một bộ phận trong đó chiếm tỉ lệ lớn. Ví dụ: “A substantial portion of the budget is spent on healthcare.” Tuy nhiên, ở đây ta đang nói đến số lượng công ty tham gia, không phải một “phần” của tổng thể hữu hạn. Vì vậy, “portion” không phù hợp về ngữ nghĩa.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 6: **A. perceptively**

B. perceptible

C. perceptive

D. perceive

Giải Thích: Kiến thức về từ loại

A. perceptively – SAI – Đây là trạng từ, nghĩa là một cách tinh tế, sáng suốt. Ví dụ: “She listened perceptively.” Trong câu: “This movement represents a fundamental shift in how we perceptively our relationship with the Earth”, dùng trạng từ ở đây sai ngữ pháp vì sau “how we” cần một động từ, không phải trạng từ. Do đó, loại ngay.

B. perceptible – SAI – Đây là tính từ, nghĩa là có thể nhận thấy, có thể cảm nhận được. Ví dụ: “There was a perceptible change in his tone.” Nếu đặt vào câu: “how we perceptible our relationship...” thì vừa sai ngữ pháp (không thể dùng tính từ sau “we”), vừa sai nghĩa. Nên không thể chọn.

C. perceptive – SAI – Đây cũng là tính từ, nghĩa là nhạy bén, tinh tường. Ví dụ: “She is a very perceptive person.” Trong câu: “how we perceptive our relationship...”, từ loại không đúng vì vị trí đó yêu cầu một động từ. Hơn nữa, nghĩa “nhạy bén” không khớp với ngữ cảnh là “cách chúng ta nhận thức mối quan hệ với Trái đất”.

D. perceive – ĐÚNG – Đây là động từ, nghĩa là nhận thức, nhìn nhận. Trong câu: “This movement represents a fundamental shift in how we perceive our relationship with the Earth”, cấu trúc trở nên đúng ngữ pháp và tự nhiên. Nghĩa của câu là: phong trào này đại diện cho sự thay đổi căn bản trong cách chúng ta nhận thức mối quan hệ của mình với Trái đất. Đây chính xác là ý tác giả muốn nhấn mạnh: thay vì coi

tài nguyên như hàng hóa để tiêu thụ, lối sống tái sinh xem con người có thể là một lực lượng tái tạo sinh thái.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

PROFESSIONAL SKILLS WORKSHOP

Limited Seats Available!

BOOST YOUR CAREER PROSPECTS!

- ❖ Are you ready to stand out in today's competitive job market? Our intensive professional skills workshop is designed specifically for ambitious students looking to stay ahead (7)_____ the pack in their personal career journey and future workplace success strategy.
- ❖ **The comprehensive workshop covers essential workplace competencies, including:**
 - Communication strategies
 - Team collaboration techniques
 - Professional etiquette
 - Problem-solving methodologies
 - Digital literacy skills
- Highly (8)_____ will deliver interactive, advanced training sessions throughout the comprehensive two-day program with personalized feedback opportunities. While some workshops focus solely on theoretical concepts, ours emphasizes practical applications that (9)_____ simply don't offer in today's competitive and rapidly evolving educational environment.
- Our workshop is intensive (10)_____ incredibly rewarding and career-enhancing, providing you with valuable skills that employers consistently seek in talented new graduates. Participants will have the unique opportunity to (11)_____ meaningful connections with influential potential employers and significantly enhance their professional portfolio during carefully curated, specialized networking sessions.
- The workshop will culminate in a (12)_____ problem-solving challenge and comprehensive assessment where students can confidently demonstrate their newly acquired competencies in authentic, realistic workplace scenarios.

❖ WORKSHOP DETAILS

- ✓ **Date:** October 5-6, 2025
- ✓ **Time:** 9:00 AM - 4:00 PM
- ✓ **Location:** Central Business Campus, Room 302
- ✓ **Cost:** \$75 (includes materials and lunch)

❖ REGISTRATION

Only 30 spaces available! Register by September 25th to secure your place.

- ✓ **Email:** workshops@careerready.edu
- ✓ **Phone:** (555) 123-4567

Don't miss this opportunity to transform your professional future!

Question 7: A. about B. for **C. of** D. in

Giải Thích: Kiến thức về giới từ

A. about – SAI – “Stay about the pack” là cấu trúc sai ngữ pháp. “About” thường đi với nghĩa “về, liên quan đến” (about something), không phù hợp để chỉ sự so sánh, vượt trội so với một nhóm. Vì vậy, nếu dùng ở đây thì hoàn toàn sai cả ngữ pháp lẫn ngữ nghĩa.

B. for – SAI – “Stay for the pack” không mang nghĩa gì rõ ràng trong ngữ cảnh. “For” thường chỉ mục đích, dành cho, hoặc hướng đến, ví dụ “This gift is for you”. Trong câu, tác giả muốn nhấn mạnh đến việc “vượt lên trước một nhóm” chứ không phải “ở lại vì nhóm đó”. Do đó, lựa chọn này không đúng.

C. of – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Thành ngữ chuẩn trong tiếng Anh là “ahead of the pack”, nghĩa là dẫn đầu, vượt trội hơn so với những người khác trong cùng một lĩnh vực hoặc môi trường cạnh tranh.

Câu đầy đủ sẽ là: "...designed specifically for ambitious students looking to stay ahead of the pack in their personal career journey...". Nghĩa là: khóa học này giúp sinh viên đầy tham vọng giữ vị thế dẫn đầu trong hành trình nghề nghiệp cá nhân cũng như chiến lược thành công tại nơi làm việc tương lai. Đây là cụm collocation quen thuộc và chính xác nhất.

D. in – SAI – “Stay ahead in the pack” nghe có vẻ gần đúng, nhưng thực ra không phải là thành ngữ chuẩn. Nó có thể được hiểu là “dẫn đầu trong nhóm”, nhưng thiếu sắc thái “hơn hẳn, vượt hẳn” của cụm “ahead of the pack”. Do vậy, tuy nghe không quá sai về mặt ngữ nghĩa, nhưng không tự nhiên và không chính thống bằng “ahead of the pack”.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 8: A. industry qualified professionals

D. qualified professionals industry

B. qualified industry professionals

D. professionals qualified industry

Giải Thích: Kiến thức về trật tự từ

A. industry qualified professionals – SAI – Cụm này sai trật tự từ. Trong tiếng Anh, tính từ mô tả xuất xứ/lĩnh vực (industry) phải đứng trước, và tính từ mô tả đặc tính (qualified) cũng phải đứng trước danh từ chính (professionals). Tuy nhiên, “industry qualified professionals” khiến người đọc hiểu sai thành “chuyên gia được ngành công nghiệp chứng nhận” – vừa mơ hồ, vừa thiếu tự nhiên.

B. qualified industry professionals – ĐÚNG – Đây là đáp án chuẩn nhất. Trật tự tính từ chính xác: tính từ đánh giá/đặc tính (qualified) + tính từ lĩnh vực/ngành nghề (industry) + danh từ chính (professionals). Khi ghép lại: “qualified industry professionals”, nghĩa là “các chuyên gia trong ngành có đủ trình độ/chứng chỉ”. Cách diễn đạt này vừa đúng ngữ pháp, vừa chuẩn collocation trong tiếng Anh học thuật và quảng bá.

C. qualified professionals industry – SAI – Cấu trúc này sai vì để danh từ “industry” đứng cuối như một từ rời rạc, không hề bổ nghĩa cho “professionals”. Nếu viết: “qualified professionals industry” thì câu thiếu tự nhiên, không đúng trật tự danh từ ghép trong tiếng Anh.

D. professionals qualified industry – SAI – Trật tự từ này hoàn toàn sai. Nó gợi nghĩa rằng “các chuyên gia đã chứng nhận ngành công nghiệp”, trong khi nghĩa cần truyền tải là “các chuyên gia trong ngành đã qua đào tạo/chứng nhận”. Cách sắp xếp này vừa sai logic vừa sai ngữ pháp.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 9: A. the others

B. other

C. another

D. others

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. the others – SAI – “The others” dùng để chỉ những cái/cái còn lại đã xác định rõ trong ngữ cảnh trước đó. Ví dụ: “Some students are here, the others are absent.” Trong câu gốc: “...ours emphasizes practical applications that (9)_____ simply don’t offer...”, không có nhóm cụ thể nào đã được xác định rõ ràng để dùng “the others”. Nếu viết “the others don’t offer” thì sẽ gây hiểu sai, vì đoạn văn nói chung chung về các workshop khác, chứ không phải một nhóm cụ thể đã nhắc đến.

B. other – SAI – “Other” cần đứng trước một danh từ số nhiều hoặc không đếm được, ví dụ: “other people, other workshops”. Nếu đặt một mình sau “that”, câu sẽ thành “...applications that other simply don’t offer” suy ra sai ngữ pháp vì “other” không thể đứng độc lập, thiếu danh từ theo sau.

C. another – SAI – “Another” nghĩa là “một cái khác” (dùng cho số ít). Ví dụ: “another student, another idea”. Nếu viết “...applications that another simply don’t offer” thì vừa sai ngữ pháp (không phù hợp với động từ số nhiều “don’t”), vừa sai nghĩa, vì ở đây ta cần chỉ nhiều workshop khác, không phải chỉ “một cái khác”.

D. others – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. “Others” có thể đứng độc lập để chỉ những cái khác (nói chung, không xác định). Trong câu: “...ours emphasizes practical applications that others simply don’t offer...”, nghĩa là “chương trình của chúng tôi nhấn mạnh vào các ứng dụng thực tế mà những chương trình khác đơn giản là không mang lại”. Đây vừa đúng ngữ pháp, vừa đúng nghĩa, lại tự nhiên trong ngữ cảnh so sánh các workshop với nhau.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 10: **A. but** B. nor C. so D. whenever

Giải Thích: Kiến thức về liên từ

A. but – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Câu gốc: “Our workshop is intensive (10)_____ incredibly rewarding and career-enhancing.” suy ra nếu điền “but” sẽ thành: “Our workshop is intensive but incredibly rewarding and career-enhancing.” Nghĩa là: “Khóa học của chúng tôi tuy căng thẳng nhưng lại vô cùng bổ ích và có lợi cho sự nghiệp.” Liên từ “but” biểu thị sự đối lập nhẹ nhàng, rất tự nhiên trong văn cảnh mô tả khó khăn nhưng kèm theo kết quả tích cực.

B. nor – SAI – “Nor” thường đi sau phủ định và dùng để bổ sung một yếu tố phủ định khác. Ví dụ: “He doesn’t like tea, nor does he drink coffee.” Trong câu gốc không có mệnh đề phủ định, nên “nor” không thể sử dụng.

C. so – SAI – “So” diễn đạt kết quả, hệ quả. Ví dụ: “It was late, so we went home.” Nếu viết: “Our workshop is intensive so incredibly rewarding...” thì câu bị sai ngữ pháp, đồng thời nghĩa cũng không hợp lý: cường độ cao không phải là nguyên nhân trực tiếp tạo ra sự bổ ích.

D. whenever – SAI – “Whenever” nghĩa là “bất cứ khi nào”, dùng để chỉ thời gian hoặc điều kiện lặp lại. Ví dụ: “Call me whenever you need help.” Nếu thay vào đây: “Our workshop is intensive whenever incredibly rewarding...” thì vừa sai cấu trúc, vừa hoàn toàn vô nghĩa.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 11: **A. forge** B. architect C. solidify D. nurture

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. forge – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. “Forge” trong văn cảnh nghề nghiệp có nghĩa là tạo dựng, xây dựng (mối quan hệ, liên kết) một cách bền vững. Ví dụ: “forge relationships, forge alliances.” Trong câu: “Participants will have the unique opportunity to forge meaningful connections with influential potential employers...”, nghĩa là: “Người tham gia sẽ có cơ hội độc đáo để tạo dựng những kết nối ý nghĩa với các nhà tuyển dụng tiềm năng có ảnh hưởng.” Đây là cụm collocation rất chuẩn trong lĩnh vực nghề nghiệp và networking.

B. architect – SAI – “Architect” thường là danh từ (kiến trúc sư). Khi dùng như động từ, nó có nghĩa là “thiết kế, kiến tạo”, nhưng cách dùng này hiếm và thường gắn với dự án, hệ thống, không đi với “connections”. Ví dụ: “architect a plan.” Nếu viết “architect meaningful connections” thì nghe không tự nhiên và sai collocation.

C. solidify – SAI – “Solidify” nghĩa là củng cố, làm vững chắc. Ví dụ: “solidify a friendship.” Nếu dùng ở đây: “solidify meaningful connections”, thì hàm ý rằng mối quan hệ đã có sẵn rồi, mình chỉ củng cố thêm. Trong khi câu muốn diễn đạt việc bắt đầu và tạo ra kết nối mới với nhà tuyển dụng, nên “forge” chính xác hơn.

D. nurture – SAI – “Nurture” nghĩa là nuôi dưỡng, chăm sóc để phát triển dần. Ví dụ: “nurture talent, nurture relationships.” Nếu dùng ở đây thì sai ngữ cảnh, vì người tham gia chưa có mối quan hệ để “nuôi dưỡng”; họ cần tạo ra những kết nối mới trong sự kiện networking. Do đó, không phù hợp.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Question 12: A. exacting B. robust **C. rigorous** D. intensive

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. exacting – SAI – “Exacting” có nghĩa là đòi hỏi cao, yêu cầu nhiều công sức và sự chú ý đến chi tiết. Ví dụ: “an exacting boss, an exacting standard.” Nếu viết “an exacting problem-solving challenge” thì nghe không sai hoàn toàn, nhưng sắc thái thiên về việc khó chịu, vất vả quá mức, chứ không nhấn mạnh vào tính khoa học, hệ thống, phù hợp với bối cảnh giáo dục – đào tạo.

B. robust – SAI – “Robust” nghĩa là mạnh mẽ, vững chắc, thường dùng cho hệ thống, kế hoạch, hoặc sức khỏe. Ví dụ: “a robust economy, a robust system.” Nếu viết “a robust problem-solving challenge”, câu nghe khá gượng ép vì “robust” không thường dùng để mô tả thử thách hay bài kiểm tra; nó thiên về vật chất hoặc hệ thống hơn.

C. rigorous – ĐÚNG – Đây là lựa chọn chính xác. “Rigorous” nghĩa là nghiêm ngặt, chặt chẽ, đòi hỏi sự chính xác và nỗ lực cao, rất thường được dùng trong bối cảnh học thuật, đào tạo và đánh giá. Trong câu: “The workshop will culminate in a rigorous problem-solving challenge and comprehensive assessment...”, nghĩa là: “Khóa học sẽ kết thúc bằng một thử thách giải quyết vấn đề nghiêm ngặt và toàn diện, nơi sinh viên có thể tự tin thể hiện năng lực mới của mình.” Đây là collocation chuẩn: rigorous training, rigorous assessment, rigorous standards.

D. intensive – SAI – “Intensive” nghĩa là tập trung cao độ, chuyên sâu. Ví dụ: “an intensive course, intensive training.” Nếu viết “an intensive problem-solving challenge” thì tuy có vẻ hợp nghĩa, nhưng “intensive” đã được dùng trước đó trong đoạn văn (nói về “intensive workshop”), nên việc lặp lại làm câu văn kém phong phú. Hơn nữa, “rigorous” nhấn mạnh khía cạnh đánh giá khắt khe, phù hợp hơn với “challenge + assessment”.

Tạm dịch: The intergenerational wisdom transfer that once occurred naturally in extended households is now being deliberately preserved through cultural programs connecting seniors with schoolchildren, ensuring Vietnam's rich oral traditions endure despite societal transformations. (“Việc truyền đạt tri thức giữa các thế hệ, vốn từng diễn ra một cách tự nhiên trong các gia đình nhiều thế hệ, nay đang được bảo tồn có chủ đích thông qua các chương trình văn hóa kết nối người cao tuổi với học sinh, đảm bảo rằng các truyền thống truyền khẩu phong phú của Việt Nam vẫn tiếp tục tồn tại bất chấp những biến đổi của xã hội.”)

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. David: "I know! Our suburb is growing so fast. I like the new shops and bus stops, but I miss the old quiet streets."
- b. Emma: "Yes, change is strange. We get better places to shop and eat, but we lose some of the peace and green space that made this area special."
- c. Emma: "Look at that new mall they're building! When I was a child, this was all just empty fields and small houses."

A. a-b-c **B. c-a-b** C. b-c-a D. a-c-b

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

c. Emma mở đầu bằng việc hỏi thăm: “Look at that new mall they're building! When I was a child, this was all just empty fields and small houses.” Đây là lời dẫn tự nhiên, đặt bối cảnh cho cuộc nói chuyện về sự thay đổi của khu vực.

a. David phản hồi: “I know! Our suburb is growing so fast. I like the new shops and bus stops, but I miss the old quiet streets.” Câu này nối tiếp mạch hội thoại, chia sẻ quan điểm cá nhân vừa đồng ý vừa bổ sung chi tiết.

b. Emma kết thúc bằng sự cân bằng: “Yes, change is strange. We get better places to shop and eat, but we lose some of the peace and green space that made this area special.” Đây là sự tổng kết hợp lý, vừa thừa nhận lợi ích vừa nhấn mạnh mất mát.

Question 14:

- a. Jamie: "Last year I got sick for two weeks when I didn't take breaks, and that taught me that rest is actually important for doing good work."
- b. Jamie: "You need to learn when to say no, but many people find that really hard when their boss asks for more work."
- c. Sam: "I feel so tired all the time because I've been working extra hours, and I can't even enjoy my weekends anymore."
- d. Sam: "I think I'll start leaving the office on time tomorrow, and I'll try to have at least one day each weekend when I don't check my emails."
- e. Sam: "I want to help everyone who asks, so I keep saying yes even though I know I should take better care of myself."

A. a-b-c-e-d

B. d-c-b-e-a

C. c-b-d-a-e

D. c-b-e-a-d

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

- c. Sam mở đầu: "I feel so tired all the time because I've been working extra hours, and I can't even enjoy my weekends anymore." Đây là lời than phiền mở đầu hợp lý.
- b. Jamie đồng cảm và khuyên: "You need to learn when to say no, but many people find that really hard when their boss asks for more work." Câu này nối mạch bằng cách đưa ra lời khuyên thực tế.
- e. Sam tiếp tục: "I want to help everyone who asks, so I keep saying yes even though I know I should take better care of myself." Đây là lời thú nhận, bổ sung nguyên nhân cho sự mệt mỏi.
- a. Jamie kể lại kinh nghiệm bản thân: "Last year I got sick for two weeks when I didn't take breaks..." – điều này chứng minh giá trị của việc nghỉ ngơi.
- d. Sam khép lại bằng kế hoạch thay đổi: "I think I'll start leaving the office on time tomorrow..." – lời kết có hướng giải quyết, hợp lý để kết thúc hội thoại.

Question 15:

Dear Maria,

- a. My favorite spot is the riverside walkway that connects the old market to the new shopping area because you can see both the city's past and future.
- b. I walked through the city center yesterday, where I noticed how the old church looks so small next to the new glass buildings that reach into the sky.
- c. When I sit in the new park area, which replaced the old factory, I feel happy because there are more green spaces for families now.
- d. Would you like to join me for coffee next week at the cafe, which has a view of the whole changing skyline?
- e. Although I miss some of the historic buildings that were torn down, I understand why the city needs modern apartments where more people can live.

Your friend,

LK

A. a-c-e-b-d

B. c-b-a-e-d

C. d-e-a-c-b

D. b-c-e-a-d

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành bức thư

- b. Mở thư bằng trải nghiệm: "I walked through the city center yesterday..." – giới thiệu sự thay đổi dễ nhận thấy của thành phố.
- c. Tiếp theo: "When I sit in the new park area..." – bổ sung chi tiết tích cực về không gian xanh.
- e. Sau đó: "Although I miss some of the historic buildings..." – thể hiện cảm xúc cá nhân vừa tiếc nuối vừa thấu hiểu.
- a. Tiếp tục: "My favorite spot is the riverside walkway..." – nhấn mạnh sự kết nối giữa quá khứ và tương lai của thành phố.
- d. Kết thư: "Would you like to join me for coffee next week..." – lời mời cá nhân khép lại hợp lý.

Question 16:

- a. You should watch what happens in your garden so you can learn which methods work well, but you must be patient because natural systems take time to develop. When problems happen, try to find natural solutions first.
- b. Water is very important in permaculture because plants need it to live, but you should collect rainwater in barrels so you don't waste this resource. If you put mulch around your plants, the soil will stay wet longer.

- c. Compost is the heart of a permaculture garden because it turns old food and plant parts into rich soil, which feeds your garden again. If you follow these simple principles, your garden will become healthier each year.
- d. Permaculture is a way to grow plants that works with nature, and it helps us make gardens that don't need many chemicals or too much water. When you use permaculture ideas, your garden becomes more like a natural forest.
- e. Growing different plants together is better than growing just one type, and this is called "companion planting" because the plants help each other. Tall plants can give shade to smaller ones that don't like too much sun.

A. e-a-d-b-c

B. a-b-d-e-c

C. d-b-e-a-c

D. b-a-e-d-c

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn văn khoa học

d. Mở đầu bằng định nghĩa: "Permaculture is a way to grow plants that works with nature..." – giới thiệu chủ đề chung.

b. Tiếp theo: "Water is very important in permaculture..." – nhấn mạnh yếu tố thiết yếu đầu tiên.

e. Sau đó: "Growing different plants together is better..." – bổ sung nguyên tắc "companion planting".

a. Tiếp tục: "You should watch what happens in your garden..." – đưa ra lời khuyên về quan sát và kiên nhẫn.

c. Kết thúc: "Compost is the heart of a permaculture garden..." – chốt lại bằng yếu tố cốt lõi và viễn cảnh tích cực.

Question 17:

- a. People make friends at work by sharing stories about their lives, and these stories help them build connections that are useful for their jobs. When you tell someone about your work journey, they remember you better than if you just give them your business card.
- b. Meeting new people can be scary, but it becomes easier when you ask questions about their experiences or tell them about a problem you solved. Many successful business relationships start because two people found something in common during a conversation.
- c. Good networking stories are short and interesting, and they should show something special about your skills or your personality. When Maria talked about how she fixed a difficult project last year, her new team trusted her more because they understood her abilities.
- d. You can prepare your story before you go to a work event, but it should sound natural and not like you memorized it. If you practice with a friend who can give you advice, your story will get better each time you tell it.
- e. Sharing stories helps people find new jobs and learn new skills because others want to help someone they feel connected to. When professionals exchange stories, they build a community where everyone can grow together and find more opportunities.

A. a-b-c-d-e

B. a-c-e-b-d

C. a-d-b-c-e

D. a-e-d-c-b

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn văn kỹ năng giao tiếp

a. Mở đầu: "People make friends at work by sharing stories..." – khẳng định tầm quan trọng của việc kể chuyện trong networking.

b. Tiếp theo: "Meeting new people can be scary..." – gợi ra cách bắt đầu câu chuyện khi làm quen.

c. Sau đó: "Good networking stories are short and interesting..." – nhấn mạnh cách tạo ấn tượng qua một ví dụ cụ thể.

d. Tiếp tục: "You can prepare your story before you go to a work event..." – đưa ra lời khuyên thực tế để luyện tập.

e. Kết thúc: "Sharing stories helps people find new jobs..." – tổng kết lợi ích lâu dài của việc kể chuyện trong cộng đồng nghề nghiệp.

Read the following passage about Guiding Teams Through Uncertainty and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

In today's volatile business landscape, leaders function as critical lighthouses that illuminate paths forward amid organizational fog and uncertainty. Had leaders recognized the early warning signs of market disruption, organizations would be better positioned to navigate the current unprecedented uncertainties. (18)_____, particularly when confronting challenging situations that require adaptive responses and innovative thinking. Effective leaders, who possess both emotional intelligence and strategic acumen, create psychological safety that enables team members to voice concerns without fear

of repercussion or judgment. An environment wherein innovation is permitted to flourish despite (19) _____—oscillating between directive and participative approaches. This attunement to team dynamics requires a sophisticated understanding of interpersonal psychology and organizational behavior.

Transparent communication fosters trust within teams; (20) _____. Leaders must cultivate resilience in their teams; otherwise, the organization will struggle during turbulent times and competitive market pressures. What successful leadership fundamentally requires, namely the ability to adapt approaches to varying circumstances, (21) _____. The most impactful leadership lighthouses demonstrate cognitive agility—an aptitude for recalibrating mental models when existing frameworks prove inadequate or obsolete. This metacognitive capacity enables them to transcend conventional wisdom and envision novel trajectories when navigating organizational complexity. Leaders (22) _____. They illuminate potential hazards while simultaneously highlighting pathways toward opportunity, anchoring their teams through decision paralysis that often accompanies uncertainty. By establishing a compelling vision and modeling unwavering resolve, these leadership lighthouses not only guide their teams through tumultuous waters but also cultivate the next generation of navigators who will steer future voyages through uncharted territories.

Question 18:

A. The capacity to anticipate paradigm shifts and implement preemptive strategies distinguishes exceptional leadership from mere management

B. The capacity to paradigm anticipate shifts and implement strategies preemptive distinguishes leadership exceptional from management mere and effectively

C. The capacity to anticipate paradigm shifts but implement preemptive strategies which distinguishes exceptional leadership where mere management occurs

D. The anticipate capacity paradigm shifts and implement strategies preemptive distinguishes exceptional mere from leadership management effectively

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. The capacity to anticipate paradigm shifts and implement preemptive strategies distinguishes exceptional leadership from mere management – ĐÚNG – Về ngữ pháp, đây là một mệnh đề độc lập hoàn chỉnh, có chủ ngữ dài “The capacity to anticipate paradigm shifts and implement preemptive strategies” và động từ chính “distinguishes”. Cấu trúc rõ ràng, đúng chuẩn, không mắc lỗi về trật tự từ. Về ngữ nghĩa, câu này ăn khớp hoàn toàn với mạch văn: ngay trước đó tác giả nói rằng nếu lãnh đạo nhận diện sớm tín hiệu đứt gãy thị trường thì tổ chức sẽ được chuẩn bị tốt hơn, và câu này khái quát hóa nguyên lý cốt lõi rằng chính năng lực dự báo sự thay đổi mang tính bước ngoặt cùng khả năng triển khai chiến lược phòng ngừa là yếu tố phân biệt lãnh đạo xuất sắc với quản lý thông thường. Đây là lựa chọn logic, duy trì liên mạch và bổ sung ý nghĩa cho lập luận.

B. The capacity to paradigm anticipate shifts and implement strategies preemptive distinguishes leadership exceptional from management mere and effectively – SAI – Về ngữ pháp, câu sai trật tự từ nghiêm trọng (“to paradigm anticipate shifts”, “strategies preemptive”), khiến cấu trúc rối loạn và không tạo thành một mệnh đề chuẩn. Về ngữ nghĩa, ý định diễn đạt có vẻ giống đáp án A nhưng do lỗi cú pháp nên câu trở nên vô nghĩa, hoàn toàn không phù hợp với văn cảnh học thuật trang trọng. Đây chỉ là một distractor gây nhiễu.

C. The capacity to anticipate paradigm shifts but implement preemptive strategies which distinguishes exceptional leadership where mere management occurs – SAI – Về ngữ pháp, câu mắc lỗi kết hợp “but implement...” với mệnh đề quan hệ “which distinguishes”, dẫn đến thiếu động từ chính cho toàn câu. Về ngữ nghĩa, cách diễn đạt này rườm rà, lủng củng và không ăn khớp với mạch văn vốn đang cần một mệnh đề độc lập rõ ràng. Đây là một lựa chọn sai hình thức và sai cả nội dung.

D. The anticipate capacity paradigm shifts and implement strategies preemptive distinguishes exceptional mere from leadership management effectively – SAI – Về ngữ pháp, câu sắp xếp sai trật tự từ (“The anticipate capacity paradigm shifts”), khiến cụm danh ngữ bị đảo lộn và không thể hiểu. Về ngữ nghĩa, nội dung trở nên rời rạc, không mang ý nghĩa logic nào liên quan đến chủ đề lãnh đạo. Đây là distractor được đưa vào để kiểm tra khả năng loại bỏ câu sai cấu trúc.

Tạm dịch: The capacity to anticipate paradigm shifts and implement preemptive strategies distinguishes exceptional leadership from mere management. (“Năng lực dự đoán những thay đổi mang tính bước ngoặt và triển khai các chiến lược phòng ngừa chính là yếu tố phân biệt lãnh đạo xuất sắc với quản lý thuần túy.”)

Question 19:

- A. constraints floating beside ambiguity and styles by organizational leadership is cultivated through their adeptness at calibrating hampered having
- B. styles enveloped within constraints and leadership by organizational ambiguity which cultivated through their adeptness at calibrating surrounding being
- C. being surrounded by ambiguity and hampered by organizational constraints is cultivated through their adeptness at calibrating leadership styles**
- D. ambiguity contained among leadership and constrained by organizational styles that is cultivated through their adeptness at calibrating being hampered

Giải Thích: Kiến thức về cấu trúc câu

A. constraints floating beside ambiguity and styles by organizational leadership is cultivated through their adeptness at calibrating hampered having – SAI – Về ngữ pháp, câu này sắp xếp từ sai, cụm “constraints floating beside ambiguity” và “hampered having” không tạo thành cấu trúc hợp lệ, thiếu sự liên kết chủ-vị rõ ràng. Về ngữ nghĩa, cụm từ vô nghĩa, không khớp với mạch văn nói về môi trường đổi mới dưới những ràng buộc tổ chức. Đây là một distractor.

B. styles enveloped within constraints and leadership by organizational ambiguity which cultivated through their adeptness at calibrating surrounding being – SAI – Về ngữ pháp, câu mắc lỗi nghiêm trọng: thiếu động từ chính, cụm “which cultivated...” sai chia thì và trật tự. Về ngữ nghĩa, diễn đạt rời rạc, lủng củng, không duy trì được mạch văn logic. Đây là phương án loại.

C. being surrounded by ambiguity and hampered by organizational constraints is cultivated through their adeptness at calibrating leadership styles – ĐÚNG – Về ngữ pháp, câu hoàn chỉnh với cụm chủ ngữ “being surrounded by ambiguity and hampered by organizational constraints” và động từ chính “is cultivated”. Về ngữ nghĩa, ăn khớp với ngữ cảnh: môi trường đổi mới vẫn có thể phát triển dù tồn tại mơ hồ và ràng buộc, nhờ khả năng lãnh đạo điều chỉnh linh hoạt phong cách. Đây là phương án chuẩn xác và hợp logic.

D. ambiguity contained among leadership and constrained by organizational styles that is cultivated through their adeptness at calibrating being hampered – SAI – Về ngữ pháp, câu sai trật tự, mệnh đề quan hệ “that is cultivated...” không rõ ràng chủ ngữ, phần “calibrating being hampered” không có nghĩa. Về ngữ nghĩa, câu rời rạc, vô logic, nên không phù hợp với đoạn văn.

Tạm dịch: being surrounded by ambiguity and hampered by organizational constraints is cultivated through their adeptness at calibrating leadership styles. (“Năng lực lãnh đạo được hình thành trong bối cảnh bị bao vây bởi sự mơ hồ và bị hạn chế bởi các ràng buộc tổ chức, thông qua khả năng điều chỉnh linh hoạt phong cách lãnh đạo.”)

Question 20:

- A. change occurs gradually in teams, and organizational culture determines transformation success
- B. consequently, members are more likely to embrace change initiatives and organizational transformations**
- C. organizations achieve sustainable growth when leadership prioritizes innovation over procedural consistency
- D. resistance decreases significantly after members fully understand the purpose behind organizational changes

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. change occurs gradually in teams, and organizational culture determines transformation success – SAI – Về ngữ pháp, đây là một câu đầy đủ, có chủ ngữ “change” và động từ “occurs”. Tuy nhiên, về ngữ nghĩa, nó không khớp với mạch văn. Câu trước nói “Transparent communication fosters trust within teams; (20) _____”. Ý sau dấu chấm phẩy phải bổ sung hệ quả trực tiếp của việc giao tiếp minh bạch, tức là giúp thành viên sẵn sàng đón nhận thay đổi. Nếu chèn câu này, mạch ý bị lệch sang chuyện thay đổi diễn ra từ từ và phụ thuộc vào văn hóa tổ chức, không ăn khớp với logic. Đây chỉ là distractor.

B. consequently, members are more likely to embrace change initiatives and organizational transformations – ĐÚNG – Về ngữ pháp, câu này chuẩn xác, với trạng từ nối “consequently” mở đầu, theo sau là mệnh đề độc lập. Về ngữ nghĩa, nó hoàn toàn ăn khớp: giao tiếp minh bạch tạo dựng niềm tin, và hệ quả là các thành viên sẽ dễ dàng chấp nhận các sáng kiến thay đổi cũng như quá trình chuyển đổi tổ chức. Đây là lựa chọn đúng, vì giữ cho đoạn văn liền mạch và logic.

C. organizations achieve sustainable growth when leadership prioritizes innovation over procedural consistency – SAI

Về ngữ pháp, câu đúng cấu trúc. Nhưng về ngữ nghĩa, nội dung đi chệch khỏi trọng tâm “niềm tin trong đội nhóm nhờ giao tiếp minh bạch”, lại chuyển sang “tăng trưởng bền vững nhờ đổi mới”. Điều này khiến mạch văn bị gãy. Đây là một distractor đánh lạc hướng.

D. resistance decreases significantly after members fully understand the purpose behind organizational changes – SAI

Về ngữ pháp, câu đúng. Về ngữ nghĩa, tuy nói đến sự kháng cự với thay đổi, nhưng nó không nối trực tiếp với “Transparent communication fosters trust...”. Nếu chen vào, mạch ý trở nên gượng ép: giao tiếp minh bạch chưa chắc đồng nghĩa ngay với việc giảm kháng cự, mà trước hết là tạo niềm tin để sẵn sàng đón nhận thay đổi. So với B, lựa chọn này thiếu độ khớp logic.

Tạm dịch: consequently, members are more likely to embrace change initiatives and organizational transformations. (“Do đó, các thành viên có nhiều khả năng sẽ chấp nhận các sáng kiến thay đổi và quá trình chuyển đổi tổ chức.”)

Question 21:

A. teams can effectively collaborate determines how implement transformational change

B. what leaders accomplish through vision missing connection with operational excellence

C. that why organizations succeed depends fundamentally on strategic thinking and flexibility

D. represents a cornerstone principle of contextual leadership and emotional dexterity

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề danh ngữ

A. teams can effectively collaborate determines how implement transformational change – SAI – Về ngữ pháp, câu sai trật tự: “teams can effectively collaborate determines...” không tạo thành một mệnh đề danh ngữ chuẩn, thiếu sự ăn khớp giữa chủ ngữ và vị ngữ. Về ngữ nghĩa, nội dung mơ hồ, không ăn khớp với ý trước đó “What successful leadership fundamentally requires...”, nên không phù hợp. Đây chỉ là distractor.

B. what leaders accomplish through vision missing connection with operational excellence – SAI – Về ngữ pháp, cụm “what leaders accomplish through vision missing connection...” không phải là một mệnh đề danh ngữ hoàn chỉnh vì thiếu động từ chính. Về ngữ nghĩa, nội dung rời rạc, không thể hiện rõ nguyên tắc cốt lõi của lãnh đạo, dẫn đến không phù hợp với mạch văn. Đây là một phương án sai.

C. that why organizations succeed depends fundamentally on strategic thinking and flexibility – SAI

Về ngữ pháp, câu sai cấu trúc vì dùng “that why” thay vì “that” hoặc “why”. Cách diễn đạt này làm câu trở nên không chuẩn. Về ngữ nghĩa, tuy có liên quan đến thành công tổ chức, nhưng không ăn khớp với chỗ trống vốn cần một mệnh đề danh ngữ để bổ nghĩa cho cụm “what successful leadership fundamentally requires”. Vì vậy, không hợp logic.

D. represents a cornerstone principle of contextual leadership and emotional dexterity – ĐÚNG – Về ngữ pháp, đây là phần vị ngữ thích hợp cho cụm danh ngữ “What successful leadership fundamentally requires...”. Sự kết hợp này tạo thành câu hoàn chỉnh, trôi chảy: “What successful leadership fundamentally requires... represents a cornerstone principle...”. Về ngữ nghĩa, nội dung hoàn toàn khớp: yêu cầu cốt lõi của lãnh đạo thành công chính là nguyên tắc nền tảng của lãnh đạo theo ngữ cảnh và sự linh hoạt cảm xúc. Đây là lựa chọn đúng.

Tạm dịch: What successful leadership fundamentally requires... represents a cornerstone principle of contextual leadership and emotional dexterity. (“Điều mà lãnh đạo thành công đòi hỏi về cơ bản... chính là nguyên tắc nền tảng của lãnh đạo theo ngữ cảnh và sự linh hoạt về cảm xúc.”)

Question 22:

A. controls the digital landscape are dominating the economic future of global markets

B. developed the innovative approach maintains the competitive edge across international business sectors

C. whom navigate the cultural differences create successful partnerships between diverse organizational environments

D. who embody the lighthouse metaphor serve as beacons of hope and clarity during organizational turbulence

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. controls the digital landscape are dominating the economic future of global markets – SAI – Về ngữ pháp, câu này sai ở chỗ “controls the digital landscape” không rõ chủ ngữ, khiến cấu trúc mơ hồ. Về ngữ nghĩa, nội dung chuyển sang chủ đề “thị trường toàn cầu và bối cảnh số”, không liên quan đến hình ảnh ẩn dụ “lighthouses” của lãnh đạo trong đoạn văn. Nếu chen vào, mạch văn đang nói về vai trò định hướng của nhà lãnh đạo sẽ bị lệch sang kinh tế vĩ mô. Đây là distractor gây nhiễu.

B. developed the innovative approach maintains the competitive edge across international business sectors – SAI – Về ngữ pháp, câu sai trật tự từ: “developed the innovative approach maintains...” không tạo thành cấu trúc mệnh đề rõ ràng, thiếu tính hoàn chỉnh. Về ngữ nghĩa, nội dung nói đến “cách tiếp cận sáng tạo” nhưng không gắn kết với ẩn dụ “ngọn hải đăng lãnh đạo” trong đoạn. Vì vậy, không phù hợp.

C. whom navigate the cultural differences create successful partnerships between diverse organizational environments – SAI – Về ngữ pháp, câu sai ở đại từ quan hệ: phải dùng “who” thay vì “whom” làm chủ ngữ. Về ngữ nghĩa, tuy nói đến “điều hướng khác biệt văn hóa” có chút liên quan đến lãnh đạo, nhưng không ăn khớp với ý đang nhấn mạnh lãnh đạo như ngọn hải đăng dẫn dắt trong bối cảnh bất định. Mạch văn sẽ bị lệch.

D. who embody the lighthouse metaphor serve as beacons of hope and clarity during organizational turbulence – ĐÚNG – Về ngữ pháp, đây là mệnh đề quan hệ chuẩn, “who embody...” bổ nghĩa trực tiếp cho “Leaders”. Cấu trúc trọn vẹn với động từ “serve”. Về ngữ nghĩa, hoàn toàn ăn khớp: lãnh đạo là những “ngọn hải đăng” đem lại hy vọng và sự sáng suốt trong biến động tổ chức. Điều này duy trì tính liên mạch với hình ảnh ẩn dụ xuyên suốt đoạn. Đây là phương án chính xác.

Tạm dịch: Leaders who embody the lighthouse metaphor serve as beacons of hope and clarity during organizational turbulence. (“Những nhà lãnh đạo thể hiện hình ảnh ẩn dụ ngọn hải đăng đóng vai trò như những ngọn hải đăng của hy vọng và sự sáng suốt trong giai đoạn tổ chức biến động.”)

Tạm Dịch Bài Đọc

Trong bối cảnh kinh doanh đầy biến động ngày nay, các nhà lãnh đạo đóng vai trò như những ngọn hải đăng then chốt, soi sáng con đường phía trước giữa làn sương mù và sự bất định của tổ chức. Nếu các nhà lãnh đạo nhận diện sớm những dấu hiệu cảnh báo về sự đứt gãy thị trường, các tổ chức đã có thể được chuẩn bị tốt hơn để chèo lái trong tình trạng bất định chưa từng có hiện nay. Năng lực dự đoán những thay đổi mang tính bước ngoặt và triển khai chiến lược phòng ngừa chính là yếu tố phân biệt lãnh đạo xuất sắc với quản lý đơn thuần, đặc biệt khi đối diện với những tình huống thách thức đòi hỏi phản ứng thích ứng và tư duy đổi mới. Những nhà lãnh đạo hiệu quả, sở hữu cả trí tuệ cảm xúc lẫn tư duy chiến lược, tạo ra sự an toàn tâm lý giúp các thành viên trong nhóm có thể cất tiếng nói mà không sợ bị trừng phạt hay phán xét. Đây là môi trường nơi sự đổi mới được phép phát triển, ngay cả khi bị bao vây bởi sự mơ hồ và ràng buộc tổ chức — nhờ khả năng tinh tế của lãnh đạo trong việc điều chỉnh linh hoạt phong cách lãnh đạo, lúc thì chỉ huy, lúc thì tham gia. Sự nhạy bén với động lực nhóm này đòi hỏi một sự am hiểu sâu sắc về tâm lý liên cá nhân và hành vi tổ chức.

Giao tiếp minh bạch nuôi dưỡng niềm tin trong đội ngũ; do đó, các thành viên có nhiều khả năng chấp nhận những sáng kiến thay đổi và các cuộc chuyển đổi tổ chức. Các nhà lãnh đạo phải bồi dưỡng khả năng phục hồi trong nhóm của mình; nếu không, tổ chức sẽ chật vật trong giai đoạn biến động và chịu áp lực cạnh tranh gay gắt. Điều mà lãnh đạo thành công về cơ bản đòi hỏi — chính là nguyên tắc nền tảng của lãnh đạo theo ngữ cảnh và sự linh hoạt cảm xúc. Những ngọn hải đăng lãnh đạo có sức ảnh hưởng mạnh mẽ nhất thể hiện sự linh hoạt nhận thức — năng lực tái hiệu chỉnh mô hình tư duy khi những khung lý thuyết hiện hữu trở nên bất cập hoặc lỗi thời. Năng lực siêu nhận thức này cho phép họ vượt lên trên lối mòn và hình dung những quỹ đạo mới khi chèo lái sự phức tạp của tổ chức.

Những nhà lãnh đạo thể hiện hình ảnh ẩn dụ ngọn hải đăng chính là những ngọn đuốc của hy vọng và sự sáng suốt trong cơn biến động tổ chức. Họ vừa soi rọi những nguy cơ tiềm ẩn vừa chỉ ra những con đường dẫn đến cơ hội, giúp neo vững đội ngũ trước tình trạng tê liệt ra quyết định thường đi kèm với sự bất định. Bằng cách kiến tạo một tầm nhìn thuyết phục và làm gương với ý chí kiên định, những ngọn hải đăng lãnh đạo này không chỉ dẫn dắt nhóm của họ vượt qua sóng gió mà còn nuôi dưỡng thế hệ hoa tiêu tiếp theo, những người sẽ lèo lái những chuyến hải trình tương lai qua những vùng biển chưa từng được khám phá.

Read the following passage about Unseen Backbone of Urban Life and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

The informal economy—comprising unregulated and often unregistered economic activities—constitutes a vital yet frequently overlooked dimension of urban ecosystems worldwide. In megacities across developing nations, this parallel economic structure often accounts for upwards of 60% of employment opportunities, serving as a crucial lifeline for marginalized populations. Despite its **precarious** nature, the informal sector demonstrates remarkable resilience during economic downturns, absorbing surplus labor when formal institutions contract. This shadow economy, operating beyond conventional regulatory frameworks, paradoxically underpins the functionality of many metropolitan areas.

Street vendors, waste pickers, domestic workers, and artisanal craftspeople epitomize the diverse manifestations of informal economic participation. These entrepreneurial individuals **circumvent** bureaucratic impediments while providing essential goods and services at accessible price points. In transportation hubs, makeshift food stalls cater to commuters, while impromptu repair services extend the longevity of consumer goods, effectively counteracting planned obsolescence. The informal economy also fosters innovation through necessity, with practitioners adept at repurposing discarded materials and developing frugal solutions to everyday challenges. Such ingenuity permeates urban landscapes, creating intricate networks of interdependence.

Nevertheless, informal workers endure substantial hardships, including income volatility, occupational hazards, and social stigmatization. **Their** exclusion from formal safety nets renders them particularly vulnerable to exogenous shocks, as poignantly demonstrated during the recent pandemic. Without access to unemployment benefits or healthcare provisions, many informal participants face insurmountable financial precarity. Moreover, municipal authorities frequently engage in antagonistic relationships with informal actors, implementing hostile architecture or conducting arbitrary evictions that destabilize livelihoods. This adversarial stance overlooks the fundamental contributions these workers make to urban vitality.

A paradigm shift in urban governance is imperative to acknowledge the symbiotic relationship between formal and informal economic spheres. **Progressive municipalities have begun implementing inclusive policies that legitimize rather than criminalize informal activities.** Such approaches recognize that formalization should offer tangible benefits without imposing prohibitive costs or regulatory burdens. By integrating informal workers into urban planning processes, cities can harness their entrepreneurial energy while addressing legitimate concerns about public space management. Ultimately, sustainable urban development necessitates embracing the informal economy as a complementary rather than contradictory force within the metropolitan fabric.

Question 23: Which of the following challenges faced by informal economy workers is NOT mentioned in the passage?

- A. Income volatility
- B. Occupational hazards
- C. Social stigmatization
- D. Limited access to educational opportunities**

Giải Thích: Trong số những thách thức sau đây mà người lao động trong nền kinh tế phi chính thức phải đối mặt, thách thức nào KHÔNG được đề cập trong đoạn văn?

- A. Biến động thu nhập
- B. Nguy cơ nghề nghiệp
- C. Kỳ thị xã hội
- D. Hạn chế tiếp cận các cơ hội giáo dục

A. Income volatility – SAI – Đây là một thách thức đã được nhắc đến rõ trong đoạn 3: “informal workers endure substantial hardships, including income volatility...”. Nghĩa là lao động phi chính thức thường có thu nhập bấp bênh, không ổn định. Vì đã xuất hiện trực tiếp trong văn bản, nên không thể chọn.

B. Occupational hazards – SAI – Cũng được nêu trong đoạn 3: “...including income volatility, occupational hazards...”. Điều này cho thấy người lao động phi chính thức thường gặp phải rủi ro nghề nghiệp, nguy hiểm trong quá trình làm việc, ví dụ như công nhân vệ sinh, thợ thủ công. Vì đã đề cập nên không phải đáp án đúng.

C. Social stigmatization – SAI – Văn bản cũng có nêu: “...including income volatility, occupational hazards, and social stigmatization.” Như vậy, ngoài việc thu nhập bấp bênh và nguy hiểm nghề nghiệp, họ còn phải đối mặt với sự kỳ thị xã hội. Vì vậy, lựa chọn này cũng đã được nhắc đến trong bài.

D. Limited access to educational opportunities – ĐÚNG – Đây là thách thức không hề được nhắc đến trong toàn bộ đoạn văn. Tác giả tập trung vào các khó khăn chính như thu nhập không ổn định, rủi ro nghề nghiệp, sự kỳ thị và thiếu an sinh xã hội (không có trợ cấp thất nghiệp hoặc chăm sóc y tế). Tuy nhiên, “hạn chế trong việc tiếp cận cơ hội giáo dục” hoàn toàn không xuất hiện. Do đó, đây chính là đáp án đúng cho câu hỏi yêu cầu tìm thách thức không được đề cập.

Question 24: The word “**precarious**” in paragraph 1 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. ephemeral
- B. steadfast**
- C. volatile
- D. tenuous

Giải Thích: Từ “**precarious**” trong đoạn 1 trái nghĩa với _____.

A. ephemeral – SAI – “Ephemeral” có nghĩa là ngắn ngủi, chóng vánh, chỉ tồn tại trong một khoảng thời gian rất ngắn. Ví dụ: “an ephemeral beauty” hay “ephemeral trends.” Tuy nhiên, “precarious” trong đoạn văn nhấn mạnh vào tính chất bất bèn, thiếu ổn định và dễ rơi vào nguy hiểm của nền kinh tế phi chính thức, chứ không nói về sự tồn tại ngắn hạn. Do đó, “ephemeral” không phải từ trái nghĩa, mà chỉ diễn đạt khía cạnh “tạm thời”, hoàn toàn khác với ý gốc.

B. steadfast – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác nhất. “Steadfast” có nghĩa là kiên định, vững vàng, ổn định, không dễ lay chuyển. Trong khi “precarious” mang nghĩa thiếu an toàn, bất ổn và dễ sụp đổ, thì “steadfast” thể hiện sự ngược lại: ổn định, chắc chắn và bền vững. Ví dụ: “a steadfast friend” hay “steadfast support.” Trong ngữ cảnh của đoạn văn, “the precarious nature of the informal sector” ám chỉ sự bất ổn vốn có của khu vực phi chính thức. Nếu trái nghĩa thì sẽ là một khu vực ổn định và đáng tin cậy, và từ “steadfast” mô tả chính xác điều đó. Vì vậy, lựa chọn này phù hợp cả về ngữ nghĩa lẫn ngữ cảnh.

C. volatile – SAI – “Volatile” có nghĩa là dễ biến động, dễ thay đổi một cách đột ngột và khó dự đoán, thường dùng cho thị trường, cảm xúc, hoặc tình huống. Ví dụ: “a volatile stock market.” Từ này thực chất gần đồng nghĩa với “precarious” vì cả hai đều diễn đạt sự thiếu ổn định. Do vậy, đây không phải là từ trái nghĩa, mà ngược lại càng củng cố sắc thái tương tự.

D. tenuous – SAI – “Tenuous” có nghĩa là mong manh, yếu ớt, không bền chặt. Ví dụ: “a tenuous argument” hoặc “a tenuous connection.” Giống như “precarious”, “tenuous” cũng diễn đạt sự thiếu chắc chắn và dễ bị lung lay. Chính vì vậy, đây là một từ gần nghĩa, chứ không phải từ đối lập.

Question 25: The word “circumvent” in paragraph 2 could be best replaced by _____.

A. elude

B. confront

C. augment

D. scrutinize

Giải Thích: Từ “circumvent” ở đoạn 2 có thể được thay thế tốt nhất bằng _____.

A. elude – ĐÚNG – Đây là lựa chọn chính xác. “Elude” có nghĩa là né tránh, thoát khỏi, tránh được một cách khéo léo. Ví dụ: “He managed to elude the police.” Trong đoạn văn, từ gốc “circumvent” mang nghĩa là tìm cách vượt qua hoặc né tránh các trở ngại, đặc biệt là thủ tục quan liêu: “These entrepreneurial individuals circumvent bureaucratic impediments...”. Nếu thay bằng “elude”, câu vẫn giữ nguyên nghĩa: những người này khéo léo né tránh các rào cản thủ tục để tiếp tục hoạt động kinh tế. Vì vậy, đây là từ đồng nghĩa phù hợp và chính xác nhất.

B. confront – SAI – “Confront” có nghĩa là đối mặt trực tiếp, đối đầu, ví dụ: “She had to confront her fears.” Điều này trái ngược hoàn toàn với “circumvent”, bởi “circumvent” không phải là đối đầu mà là tìm cách né tránh hoặc đi vòng qua vấn đề. Nếu thay vào, nghĩa của câu sẽ bị đảo ngược, làm sai thông điệp gốc.

C. augment – SAI – “Augment” có nghĩa là làm tăng thêm, bổ sung, mở rộng. Ví dụ: “The new project will augment our company’s profits.” Từ này hoàn toàn không liên quan đến ý né tránh hoặc vượt qua trở ngại. Nếu thay vào chỗ “circumvent”, câu sẽ trở nên vô nghĩa vì “augment impediments” (tăng thêm rào cản) đi ngược với ý tác giả muốn nhấn mạnh.

D. scrutinize – SAI – “Scrutinize” có nghĩa là xem xét kỹ lưỡng, soi xét cẩn thận. Ví dụ: “The teacher scrutinized the student’s homework.” Tuy mang nghĩa học thuật, từ này không khớp với “circumvent”, vốn hàm ý hành động khéo léo để tránh né hoặc đi vòng. Nếu viết “scrutinize bureaucratic impediments”, câu sẽ chuyển sang nghĩa “xem xét kỹ các rào cản thủ tục”, hoàn toàn khác và không hợp ngữ cảnh.

Question 26: The word “Their” in paragraph 3 refers to _____.

A. Municipal authorities

B. Entrepreneurial individuals

C. Informal workers

D. Marginalized populations

Giải Thích: Từ “Their” trong đoạn 3 đề cập đến _____.

C. Informal workers – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Ngay trong đoạn 3, câu mở đầu đã nói: “Nevertheless, informal workers endure substantial hardships, including income volatility, occupational hazards, and social stigmatization.” Sau đó, câu tiếp theo viết: “Their exclusion from formal safety nets renders them particularly vulnerable to exogenous shocks...”. Đại từ “their” rõ ràng quay về chủ ngữ chính trước đó là “informal workers”. Nghĩa là: “Sự bị loại trừ của họ (người lao động phi chính thức) khỏi hệ thống an sinh chính thức khiến họ đặc biệt dễ bị tổn thương trước những cú sốc bên ngoài.” Điều này hoàn toàn khớp ngữ cảnh.

Question 27: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

A. Conservative local authorities are increasingly enforcing restrictive regulations that prohibit rather than support informal businesses.

B. Forward-thinking city governments are now adopting integrative approaches that validate instead of penalizing unofficial economic practices.

C. Urban planners have started designing exclusive commercial zones that isolate instead of incorporating traditional market activities.

D. Financial institutions are newly offering predatory loan services that exploit rather than empower informal sector participants.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

A. Chính quyền địa phương bảo thủ đang ngày càng áp dụng các quy định hạn chế, cấm đoán thay vì hỗ trợ các doanh nghiệp phi chính thức.

B. Chính quyền thành phố có tư duy tiến bộ hiện đang áp dụng các phương pháp tiếp cận tích hợp, công nhận thay vì trừng phạt các hoạt động kinh tế phi chính thức.

C. Các nhà quy hoạch đô thị đã bắt đầu thiết kế các khu thương mại độc quyền, tách biệt thay vì kết hợp các hoạt động thị trường truyền thống.

D. Các tổ chức tài chính mới đây đang cung cấp các dịch vụ cho vay bóc lột, bóc lột thay vì trao quyền cho những người tham gia khu vực phi chính thức.

A. Conservative local authorities are increasingly enforcing restrictive regulations that prohibit rather than support informal businesses – SAI–Phương án A diễn giải theo hướng đối lập hoàn toàn với ý gốc. Câu gạch chân trong đoạn 4 nói rằng “Progressive municipalities have begun implementing inclusive policies that legitimize rather than criminalize informal activities.” Nghĩa cốt lõi ở đây là: (1) chủ thể: các đô thị/cơ quan thành phố có tư duy tiến bộ, (2) hành động: đang áp dụng các chính sách bao trùm/hoà nhập (inclusive policies), và (3) định hướng: hợp pháp hoá (legitimize) thay vì hình sự hoá/trừng phạt (criminalize) hoạt động phi chính thức. Trái lại, đáp án A đưa ra “conservative local authorities” (chính quyền bảo thủ) và “restrictive regulations that prohibit” (quy định hạn chế, mang tính cấm đoán). Tức là A mô tả xu hướng siết chặt và hình sự hoá, thay vì hợp pháp hoá. Ngoài ra, A còn nhấn vào “increasingly enforcing” (ngày càng siết), kéo người đọc lệch sang thực tiễn đối đầu đã bị phê phán ở đoạn 3 (hostile architecture, arbitrary evictions) chứ không phản ánh “paradigm shift” (sự chuyển đổi mô hình) tích cực ở đoạn 4. Do đó, xét cả chủ thể (conservative vs. progressive), phương thức (restrict vs. inclusive) và mục tiêu (prohibit vs. legitimize), A đi ngược tinh thần câu gốc, nên sai.

B. Forward-thinking city governments are now adopting integrative approaches that validate instead of penalizing unofficial economic practices – ĐÚNG– B là paraphrase chuẩn xác nhất, vì khớp trọn ba trụ cột ý nghĩa của câu gốc. Thứ nhất, cụm “forward-thinking city governments” tương ứng chặt chẽ với “progressive municipalities”, cùng nhấn mạnh tư duy tiến bộ trong quản trị đô thị. Thứ hai, “adopting integrative approaches” tương đương “implementing inclusive policies”: đều nói về tiếp cận hoà nhập/tích hợp, xem khu vực phi chính thức là một phần của hệ sinh thái đô thị thay vì đối tượng bị loại trừ. Thứ ba, cặp đối lập “validate instead of penalize” tương ứng nghĩa với “legitimize rather than criminalize”: validate/legitimize (công nhận, hợp thức hoá) đối nghịch penalize/criminalize (trừng phạt, hình sự hoá). Ngoài việc giữ đúng logic đối chiếu, B còn duy trì giọng điệu chính sách và mục đích cải cách (không chỉ nêu ý hướng thiện chí, mà còn ngụ ý thay đổi công cụ/quy trình để khuyến khích). Không thêm thắt nội dung ngoại lai (như tài chính, quy hoạch không gian đặc thù) cũng không lược bớt ý cốt lõi. Vì vậy, B phản ánh trung thực nội hàm chính sách hoà nhập mà câu gốc khẳng định và là đáp án đúng.

C. Urban planners have started designing exclusive commercial zones that isolate instead of incorporating traditional market activities – SAI– Đáp án C đối sai chủ thể và sai trọng tâm. Câu gốc nói về “progressive municipalities” (chính quyền đô thị/cơ quan thành phố) ban hành chính sách (inclusive policies) để hợp pháp hoá hoạt động phi chính thức. Trong khi đó, C chuyển chủ thể thành “urban planners” (các nhà quy hoạch đô thị) và trọng tâm thành thiết kế khu thương mại độc quyền (exclusive commercial zones). Điều này đánh lái từ cải cách thể chế/chính sách sang can thiệp không gian vật lý, lại còn dùng động từ “isolate” (tách biệt) – chính là kiểu tư duy loại trừ trái ngược với “inclusive/integrative”. Mặt khác, C nhắc “traditional market activities” (hoạt động chợ truyền thống), một tiêu đề không xuất hiện trong câu gốc, khiến paraphrase bị thêm ý. Cũng không hề có cặp nghĩa hợp pháp hoá vs. hình sự hoá như câu gốc; thay vào đó, C đưa cặp kết hợp vs. cô lập trong thiết kế không gian, làm lệch hẳn định hướng chính sách mà đoạn 4 đề cao. Vì vậy, xét cả chủ thể, công cụ, đối sánh nghĩa, C không tương đương với câu gốc nên sai.

D. Financial institutions are newly offering predatory loan services that exploit rather than empower informal sector participants – SAI– Đáp án D lạc đề so với câu gốc cả về lĩnh vực lẫn ý nghĩa. Câu gốc tập trung vào chính quyền đô thị và khung chính sách bao trùm (inclusive policies) nhằm

hợp pháp hoá thay vì hình sự hoá các hoạt động phi chính thức. D lại chuyển sang tổ chức tài chính và mô tả việc cung cấp “predatory loan services” (dịch vụ cho vay bóc lột), với cặp đối lập “exploit rather than empower”. Đây là mạch nội dung về tài chính vi mô/tiếp cận tín dụng không hề được nêu trong câu gốc. Hơn nữa, việc nói “newly offering” ngụ ý một xu hướng mới của thị trường tài chính, trong khi câu gốc nói về đổi mới quản trị đô thị (paradigm shift) theo hướng công nhận – hợp pháp hoá. Sự thay thế actor (municipalities suy ra financial institutions) và cơ chế can thiệp (policy suy ra loan products) khiến D không phải là paraphrase mà là một khẳng định khác chủ đề. Do đó, D không phản ánh nội dung câu gạch chân và chắc chắn sai.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Municipal authorities regularly implement supportive measures for informal workers, recognizing their vital contributions to urban economies.
- B. Informal sector participants benefit from adequate social protection systems that shield them from economic shocks and health emergencies.
- C. The informal economy represents a temporary phase in urban development that naturally diminishes as cities establish formal frameworks.

D. The informal economy demonstrates remarkable resilience during economic downturns by absorbing surplus labor when the formal sectors contract.

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

- A. Chính quyền thành phố thường xuyên thực hiện các biện pháp hỗ trợ cho người lao động phi chính thức, ghi nhận những đóng góp quan trọng của họ cho nền kinh tế đô thị.
- B. Những người tham gia khu vực phi chính thức được hưởng lợi từ các hệ thống an sinh xã hội đầy đủ, bảo vệ họ khỏi những cú sốc kinh tế và các trường hợp khẩn cấp về sức khỏe.
- C. Nền kinh tế phi chính thức đại diện cho một giai đoạn phát triển đô thị tạm thời, giai đoạn này sẽ tự nhiên giảm dần khi các thành phố thiết lập các khuôn khổ chính thức.
- D. Nền kinh tế phi chính thức thể hiện khả năng phục hồi đáng kể trong thời kỳ suy thoái kinh tế bằng cách hấp thụ lao động dư thừa khi các khu vực chính thức thu hẹp.

A. Municipal authorities regularly implement supportive measures for informal workers, recognizing their vital contributions to urban economies – SAI– Đáp án A không chính xác vì nó trái ngược với những gì tác giả trình bày trong văn bản. Ở đoạn 3, tác giả nói rõ rằng chính quyền thành phố thường có thái độ đối kháng với người lao động phi chính thức: họ xây dựng các hình thức hostile architecture (hạ tầng gây cản trở) hoặc tổ chức các arbitrary evictions (trục xuất tùy tiện). Những hành động này làm bất ổn sinh kế, thay vì hỗ trợ và thừa nhận giá trị. Như vậy, chính quyền đô thị được mô tả là gây thêm khó khăn, chứ không phải đưa ra “supportive measures”. Vì vậy, thông tin trong A đi ngược hoàn toàn với thực tế trong bài, nên sai.

B. Informal sector participants benefit from adequate social protection systems that shield them from economic shocks and health emergencies – SAI– Đáp án B cũng sai vì văn bản khẳng định điều ngược lại. Ở đoạn 3, tác giả viết: “Their exclusion from formal safety nets renders them particularly vulnerable to exogenous shocks.” Nghĩa là người lao động phi chính thức bị loại khỏi hệ thống an sinh xã hội chính thức, không được hưởng trợ cấp thất nghiệp hay dịch vụ y tế. Hệ quả là họ rất dễ bị tổn thương trước các cú sốc kinh tế hoặc khủng hoảng sức khỏe. B nói rằng họ được hưởng lợi từ hệ thống an sinh đầy đủ, điều này không hề xuất hiện trong văn bản và còn trái ngược hoàn toàn. Vì vậy, B sai.

C. The informal economy represents a temporary phase in urban development that naturally diminishes as cities establish formal frameworks – SAI– Đáp án C cũng không đúng vì văn bản không hề đề cập đến ý cho rằng kinh tế phi chính thức chỉ là một “giai đoạn tạm thời” trong quá trình phát triển đô thị. Trái lại, đoạn 1 nhấn mạnh rằng khu vực này là “a vital yet frequently overlooked dimension” và có thể chiếm đến 60% việc làm trong các siêu đô thị đang phát triển. Đoạn 4 cũng khẳng định sự cần thiết phải công nhận và hòa nhập khu vực phi chính thức vào hệ thống đô thị bền vững. Như vậy, tác giả coi đây là một phần cấu trúc lâu dài và có giá trị, chứ không phải xu hướng tự biến mất. Vì vậy, C là sai.

D. The informal economy demonstrates remarkable resilience during economic downturns by absorbing surplus labor when the formal sectors contract – ĐÚNG– Đáp án D chính xác vì được trích dẫn trực tiếp từ đoạn 1: “the informal sector demonstrates remarkable resilience during economic downturns, absorbing surplus labor when formal institutions contract.” Đây là minh chứng rõ ràng cho khả năng chịu đựng và linh hoạt của khu vực phi chính thức trong khủng hoảng. Khi khu vực chính thức thu hẹp, lao động dư thừa được hấp thụ vào khu vực phi chính thức, giúp xã hội duy trì sự vận hành. Đây

cũng là luận điểm trung tâm chứng minh rằng nền kinh tế phi chính thức không chỉ tồn tại mà còn đóng vai trò bền vững và quan trọng trong hệ sinh thái đô thị. Vì vậy, D là đáp án đúng.

Question 29: In which paragraph does the writer mention proposing a new relationship between formal and informal economies?

A. Paragraph 4

B. Paragraph 3

C. Paragraph 2

D. Paragraph 1

Giải Thích: Trong đoạn văn nào tác giả đề cập đến việc đề xuất mối quan hệ mới giữa nền kinh tế chính thức và phi chính thức?

A. Paragraph 4 – ĐÚNG – Đoạn 4 nói về nhu cầu thay đổi mô hình quản trị đô thị và nhấn mạnh mối quan hệ mang tính cộng sinh giữa khu vực chính thức và phi chính thức. Câu then chốt là: “A paradigm shift in urban governance is imperative to acknowledge the symbiotic relationship between formal and informal economic spheres.” Đây chính là đề xuất một mối quan hệ mới giữa hai khu vực kinh tế.

Question 30: In which paragraph does the writer mention what characterizes informal economy participants?

A. Paragraph 1

B. Paragraph 2

C. Paragraph 3

D. Paragraph 4

Giải Thích: Trong đoạn văn nào tác giả đề cập đến đặc điểm của những người tham gia nền kinh tế phi chính thức?

B. Paragraph 2 – ĐÚNG – Đoạn 2 trực tiếp mô tả các nhóm tham gia nền kinh tế phi chính thức như người bán hàng rong, người nhặt rác, người giúp việc gia đình, thợ thủ công, và nhấn mạnh tinh thần sáng tạo, khả năng ứng biến của họ. Ví dụ: họ dựng quán ăn tạm bợ phục vụ hành khách, sửa chữa đồ dùng để kéo dài tuổi thọ sản phẩm, tái chế vật liệu. Đây chính là đoạn mô tả đặc trưng nổi bật của những người tham gia nền kinh tế phi chính thức.

Tạm Dịch Bài Đọc

Nền kinh tế phi chính thức – bao gồm các hoạt động kinh tế không được quản lý và thường không đăng ký – cấu thành một khía cạnh quan trọng nhưng thường bị bỏ qua trong hệ sinh thái đô thị toàn cầu. Ở các siêu đô thị thuộc các quốc gia đang phát triển, cơ cấu kinh tế song song này thường chiếm hơn 60% cơ hội việc làm, đóng vai trò như chiếc phao sinh kế thiết yếu cho các nhóm dân cư bị gạt ra bên lề. Dù có tính chất bấp bênh, khu vực phi chính thức lại thể hiện khả năng chống chịu đáng kể trong các giai đoạn suy thoái kinh tế, hấp thụ lực lượng lao động dư thừa khi các thể chế chính thức thu hẹp. Nền kinh tế “ngầm” này, dù vận hành bên ngoài khuôn khổ pháp lý thông thường, lại nghịch lý thay chính là bệ đỡ cho sự vận hành của nhiều đô thị lớn.

Những người bán hàng rong, nhặt rác, lao động giúp việc gia đình và thợ thủ công truyền thống chính là hình ảnh tiêu biểu cho sự tham gia đa dạng vào nền kinh tế phi chính thức. Những cá nhân khỏi nghiệp này khéo léo né tránh các rào cản quan liêu trong khi vẫn cung cấp hàng hóa và dịch vụ thiết yếu với mức giá phù hợp. Tại các đầu mối giao thông, các quầy hàng ăn tạm bợ phục vụ nhu cầu của người qua lại, trong khi dịch vụ sửa chữa tức thời kéo dài vòng đời sản phẩm, chống lại xu hướng “lỗi thời có chủ đích”. Nền kinh tế phi chính thức còn thúc đẩy đổi mới từ nhu cầu, khi người lao động sáng tạo trong việc tái sử dụng vật liệu bỏ đi và đưa ra các giải pháp tiết kiệm cho những vấn đề thường nhật. Chính sự khéo léo này đã thấm sâu vào đời sống đô thị, tạo nên những mạng lưới phụ thuộc lẫn nhau phức tạp.

Tuy nhiên, lao động phi chính thức phải chịu nhiều khó khăn, bao gồm thu nhập bấp bênh, rủi ro nghề nghiệp và sự kỳ thị xã hội. Việc bị loại trừ khỏi hệ thống an sinh chính thức khiến họ đặc biệt dễ bị tổn thương trước các cú sốc từ bên ngoài, điều đã được thể hiện rõ trong đại dịch vừa qua. Không được tiếp cận trợ cấp thất nghiệp hay dịch vụ y tế, nhiều lao động phi chính thức rơi vào tình trạng bất ổn tài chính khó vượt qua. Hơn nữa, chính quyền đô thị thường duy trì quan hệ đối kháng với những người này, áp dụng các biện pháp kiến trúc thù địch hoặc tiến hành trục xuất tùy tiện, gây xáo trộn sinh kế. Cách tiếp cận mang tính đối đầu này đã bỏ qua những đóng góp nền tảng mà lực lượng lao động phi chính thức mang lại cho sức sống của đô thị.

Một sự thay đổi mô hình trong quản trị đô thị là điều cấp thiết nhằm thừa nhận mối quan hệ cộng sinh giữa khu vực kinh tế chính thức và phi chính thức. Một số đô thị tiên bộ đã bắt đầu triển khai các chính sách bao trùm, hợp pháp hóa thay vì hình sự hóa các hoạt động phi chính thức. Cách tiếp cận này thừa nhận rằng việc chính thức hóa chỉ có ý nghĩa khi mang lại lợi ích thực tế mà không áp đặt chi phí hay gánh nặng pháp lý quá mức. Bằng cách tích hợp người lao động phi chính thức vào quá trình quy hoạch đô thị, các thành phố có thể tận dụng năng lực khởi nghiệp của họ đồng thời giải quyết những mối quan tâm chính đáng về quản lý không gian công cộng. Cuối cùng, phát triển đô thị bền vững đòi hỏi phải nhìn nhận nền kinh tế phi chính thức như một lực lượng hỗ trợ thay vì mâu thuẫn trong cấu trúc đô thị.

Read the following passage about the **Building Success From the Ground Up** and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

Productivity optimization in contemporary professional environments demands a strategic, hierarchical approach rather than scattered efforts. [I] Successful individuals recognize that constructing a productivity pyramid—a systematic framework for prioritizing tasks and allocating resources—offers exponential benefits compared to haphazard work patterns. Those who lack such methodology often **make a mountain out of a molehill**, transforming manageable challenges into seemingly insurmountable obstacles. By contrast, productivity pyramids facilitate clarity, enabling practitioners to distinguish between urgent priorities and peripheral concerns, thereby streamlining decision-making processes and mitigating cognitive overload.

The foundation of any robust productivity pyramid comprises fundamental wellness practices that sustain cognitive function. [II] Adequate sleep hygiene, nutritional balance, and regular physical activity constitute non-negotiable elements upon which higher productivity tiers depend. **This physiological infrastructure directly influences cognitive capacities, including sustained attention, working memory, and executive function.** Research demonstrates that individuals who neglect these foundational elements experience diminished productivity despite employing sophisticated time management techniques, illustrating that no amount of strategic planning can compensate for physiological deficiencies.

The intermediate layers of productivity architecture incorporate environmental optimization and technological leverage. Creating an ergonomic workspace that minimizes distractions while facilitating concentration represents a critical investment. Concurrently, **judicious** technology implementation—selecting appropriate digital tools while establishing boundaries against their encroachment—creates a complementary framework. [III] Without these intermediary elements, individuals frequently experience productivity plateaus despite solid biological foundations.

At the apex of the productivity pyramid reside strategic work sequencing and metacognitive awareness. High-performers consistently employ techniques such as time-blocking, deep work protocols, and deliberate monotasking rather than celebrated but ineffective multitasking approaches. Moreover, **they** regularly engage in reflective analysis, evaluating their productivity systems and iteratively refining methodologies. [IV] This metacognitive dimension—thinking critically about how one works—distinguishes exceptional productivity from merely adequate performance. Ultimately, productivity pyramids represent not rigid frameworks but adaptive systems that evolve alongside changing professional demands, technological landscapes, and individual growth trajectories.

Question 31: The phrase “**make a mountain out of a molehill**” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. talk up B. build up **C. blow up** D. play up

Giải Thích: Cụm từ “**make a mountain out of a molehill**” ở đoạn 1 có nghĩa gần nhất với _____.

A. talk up – SAI – “Talk up” có nghĩa là nói tốt về ai đó hoặc điều gì đó để quảng bá, làm cho nó có vẻ quan trọng hơn. Ví dụ: “She talked up the new product to the investors.” Tuy nhiên, cụm thành ngữ “make a mountain out of a molehill” lại có nghĩa là phóng đại một vấn đề nhỏ thành một vấn đề lớn, thiên về sự thổi phồng khó khăn chứ không phải nói tốt, nên “talk up” không phù hợp.

B. build up – SAI – “Build up” thường dùng để chỉ việc tích lũy dần dần, hoặc tạo dựng thứ gì đó ngày càng lớn mạnh. Ví dụ: “They built up a successful business from scratch.” Trong ngữ cảnh phóng đại một khó khăn nhỏ thành to lớn, “build up” không mang sắc thái đúng, vì nó diễn tả sự phát triển tích cực hoặc sự hình thành dần, chứ không phải thổi phồng vấn đề.

C. blow up – ĐÚNG – “Blow up” trong nghĩa bóng có thể dùng để chỉ việc phóng đại một chuyện nhỏ thành lớn, đúng với tinh thần của cụm thành ngữ “make a mountain out of a molehill”. Ví dụ: “Don’t blow up this minor mistake into a big issue.” Trong đoạn văn, ý tác giả là những người thiếu phương pháp sẽ biến những thử thách có thể quản lý được thành chướng ngại tưởng như không thể vượt qua. Do vậy, “blow up” là từ đồng nghĩa gần nhất và chính xác nhất.

D. play up – SAI – “Play up” đôi khi có nghĩa là nhấn mạnh hoặc phóng đại, ví dụ “The media played up the scandal.” Tuy nhiên, từ này thường dùng trong ngữ cảnh nhấn mạnh một khía cạnh nào đó, mang tính trung tính hơn, chứ không hẳn là thổi phồng sự việc nhỏ thành lớn. Trong văn cảnh học thuật của đoạn văn, “blow up” vẫn là lựa chọn chuẩn xác nhất.

Question 32: Which of the following is NOT mentioned as a component of the productivity pyramid?

- A. Metacognitive awareness and reflective analysis
- B. Environmental optimization through ergonomic workspace design

C. Team collaboration and delegation strategies

- D. Physiological foundations including sleep hygiene and nutrition

Giải Thích: Yếu tố nào sau đây KHÔNG được đề cập đến như một thành phần của kim tự tháp năng suất?

- A. Nhận thức siêu nhận thức và phân tích phản ánh
- B. Tối ưu hóa môi trường thông qua thiết kế không gian làm việc tiện dụng
- C. Chiến lược hợp tác và phân công công việc nhóm
- D. Nền tảng sinh lý bao gồm vệ sinh giấc ngủ và dinh dưỡng

A. Metacognitive awareness and reflective analysis – SAI – Thành phần này xuất hiện rõ trong đoạn 4, khi tác giả mô tả đỉnh của “productivity pyramid”. Câu văn: “Moreover, they regularly engage in reflective analysis, evaluating their productivity systems and iteratively refining methodologies. This metacognitive dimension—thinking critically about how one works—distinguishes exceptional productivity from merely adequate performance.” Điều này cho thấy “metacognitive awareness” và “reflective analysis” là yếu tố được nhắc đến và giữ vai trò quan trọng. Vì vậy, lựa chọn này không thể là đáp án đúng khi đề bài yêu cầu chọn yếu tố không được đề cập.

B. Environmental optimization through ergonomic workspace design – SAI – Đoạn 3 tập trung vào “environmental optimization” như một lớp trung gian trong kim tự tháp năng suất. Tác giả viết: “Creating an ergonomic workspace that minimizes distractions while facilitating concentration represents a critical investment.” Đây là minh chứng rõ ràng rằng tối ưu hóa môi trường, đặc biệt qua việc thiết kế không gian làm việc tiện dụng, đã được liệt kê là một yếu tố quan trọng. Do đó, phương án này cũng đã xuất hiện và không thể chọn.

C. Team collaboration and delegation strategies – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Trong toàn bộ văn bản, không hề có bất kỳ chỗ nào đề cập đến yếu tố hợp tác nhóm hay chiến lược phân công công việc như một phần của kim tự tháp năng suất. Toàn bộ bài tập trung vào ba tầng chính: nền tảng sinh lý (giấc ngủ, dinh dưỡng, tập luyện), lớp trung gian (tối ưu hóa môi trường và công nghệ), và đỉnh cao (sắp xếp công việc chiến lược, nhận thức siêu nhận thức). Việc nhấn mạnh “individual growth trajectories” cũng cho thấy hệ thống này tập trung vào hiệu suất cá nhân, không phải vào yếu tố hợp tác nhóm. Vì vậy, đây chính là yếu tố không được nhắc đến.

D. Physiological foundations including sleep hygiene and nutrition – SAI – Trong đoạn 2, tác giả mô tả chi tiết nền tảng sinh lý là lớp cơ bản của kim tự tháp: “Adequate sleep hygiene, nutritional balance, and regular physical activity constitute non-negotiable elements upon which higher productivity tiers depend.” Đây chính là sự khẳng định rằng các yếu tố sinh lý như giấc ngủ, dinh dưỡng và vận động là thành phần bắt buộc. Như vậy, lựa chọn này cũng đã được đề cập, nên không thể chọn.

Question 33: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 2?

- A. Physical health elements shape mental functions like focus capacity, memory storage, and reasoning abilities.

B. These bodily wellness habits directly affect brain functions such as attention span, working memory, and executive control.

- C. The foundation of physical care enhances psychological aspects like creativity, emotional balance, and motivation levels.

- D. Health practices indirectly support mental states, including clarity of thought, stress response, and decision processes.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 2?

- A. Các yếu tố sức khỏe thể chất hình thành các chức năng tinh thần như khả năng tập trung, lưu trữ trí nhớ và khả năng lập luận.
- B. Những thói quen rèn luyện sức khỏe thể chất này ảnh hưởng trực tiếp đến các chức năng não bộ như khả năng tập trung, trí nhớ làm việc và khả năng điều hành.
- C. Nền tảng của việc chăm sóc sức khỏe thể chất giúp tăng cường các khía cạnh tâm lý như sáng tạo, cân bằng cảm xúc và mức độ động lực.
- D. Các hoạt động chăm sóc sức khỏe gián tiếp hỗ trợ các trạng thái tinh thần, bao gồm sự minh mẫn của tư duy, phản ứng với căng thẳng và quá trình ra quyết định.

A. Physical health elements shape mental functions like focus capacity, memory storage, and reasoning abilities – SAI – Câu này diễn đạt rằng các yếu tố sức khỏe thể chất “hình thành” các chức

năng tinh thần như khả năng tập trung, trí nhớ và suy luận. Tuy nhiên, câu gốc nhấn mạnh đến ảnh hưởng trực tiếp của thói quen sức khỏe đến chức năng não bộ chứ không phải “tạo nên hay hình thành”. Việc dùng “shape” và “reasoning abilities” làm câu này xa rời ý chính xác, nên không phù hợp.

B. These bodily wellness habits directly affect brain functions such as attention span, working memory, and executive control – ĐÚNG – Đây là paraphrase sát nghĩa nhất. Câu gốc viết: “This physiological infrastructure directly influences cognitive capacities, including sustained attention, working memory, and executive function.” Trong đó: “This physiological infrastructure” tương ứng với “these bodily wellness habits”. “Directly influences” tương ứng với “directly affect”. “Cognitive capacities, including sustained attention, working memory, and executive function” tương ứng với “brain functions such as attention span, working memory, and executive control”. Tất cả các yếu tố đều khớp cả về ngữ pháp lẫn ngữ nghĩa, giữ được sắc thái học thuật. Đây là đáp án đúng.

C. The foundation of physical care enhances psychological aspects like creativity, emotional balance, and motivation levels – SAI – Lựa chọn này sai vì câu gốc không nhắc đến “creativity, emotional balance, and motivation”. Đoạn 2 chỉ tập trung vào các chức năng nhận thức cốt lõi (attention, working memory, executive function), chứ không nói đến các khía cạnh tâm lý – cảm xúc. Đây là sự mở rộng ý sai lệch.

D. Health practices indirectly support mental states, including clarity of thought, stress response, and decision processes – SAI – Lựa chọn này sai ở hai điểm: thứ nhất, câu gốc nói đến ảnh hưởng trực tiếp, trong khi phương án này lại dùng “indirectly support”; thứ hai, các ví dụ “clarity of thought, stress response, and decision processes” không khớp với “sustained attention, working memory, and executive function”. Vì vậy, đây không phải là paraphrase chính xác.

Question 34: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

These middle tiers bridge biological foundations and peak performance practices, serving as essential connective tissue within the productivity ecosystem.

A. [I]

B. [II]

C. [III]

D. [IV]

Giải Thích: Câu sau đây phù hợp nhất ở vị trí nào trong đoạn văn?

A. [I] – SAI – Nếu đặt câu “These middle tiers bridge biological foundations and peak performance practices, serving as essential connective tissue within the productivity ecosystem” ngay sau đoạn mở đầu, trước khi nói về nền tảng sinh lý, thì không hợp lý. Vì ở vị trí này, tác giả chưa hề giới thiệu “middle tiers” (các tầng trung gian). Câu chen vào lúc này sẽ làm người đọc bị ngắc mạch, chưa hiểu tầng trung gian là gì.

B. [II] – SAI – [II] đánh dấu vị trí ngay sau khi bàn về tầng nền tảng sinh lý (giấc ngủ, dinh dưỡng, vận động). Nếu chen câu tại đây, thì dòng văn sẽ nối từ tầng nền tảng trực tiếp sang “middle tiers” mà chưa kịp trình bày chi tiết. Tuy có vẻ gần, nhưng thiếu mạch lạc vì tác giả chưa triển khai cụ thể tầng trung gian ngay lập tức sau [II].

C. [III] – ĐÚNG – Đây là vị trí hợp lý nhất. Đoạn 3 tập trung nói về “intermediate layers” gồm tối ưu hóa môi trường và công nghệ. Câu chen vào sẽ tạo sự chuyển ý nhấn mạnh vai trò kết nối: các tầng trung gian chính là cầu nối giữa tầng sinh lý nền tảng và đỉnh cao hiệu suất (strategic sequencing, metacognition). Đặt câu ở đây sẽ bổ trợ ý nghĩa, làm rõ vai trò then chốt của tầng trung gian trước khi tác giả kết luận bằng câu “Without these intermediary elements, individuals frequently experience productivity plateaus...”. Vì vậy, [III] là vị trí tự nhiên và mạch lạc nhất.

D. [IV] – SAI – [IV] đánh dấu phần kết thúc của đoạn 4, nói về siêu nhận thức và tính thích ứng. Nếu chen câu này ở đó thì trễ, vì “middle tiers” đã được thảo luận xong từ đoạn trước. Đặt ở đây sẽ khiến thông tin lạc chủ đề, nhằm lẫn với đỉnh của kim tự tháp.

Question 35: The word “**judicious**” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

A. methodical

B. discerning

C. prudential

D. impetuous

Giải Thích: Từ “**judicious**” ở đoạn 3 trái nghĩa với _____.

A. methodical – SAI – “Methodical” có nghĩa là có hệ thống, làm việc một cách có trật tự và cẩn thận. Ví dụ: “She is methodical in her research.” Đây là một từ gần nghĩa với “judicious” (khôn ngoan, có suy xét thấu đáo). Cả hai đều nhấn mạnh sự cẩn trọng và suy nghĩ kỹ lưỡng trước khi hành động. Vì vậy, không thể chọn.

B. discerning – SAI – “Discerning” nghĩa là sáng suốt, có khả năng nhận định rõ ràng. Ví dụ: “He is a discerning critic.” Giống như “judicious”, từ này mang sắc thái tích cực, mô tả khả năng đưa ra quyết định thông minh. Đây cũng không phải là từ trái nghĩa, mà thực tế lại gần nghĩa.

C. prudential – SAI – “Prudential” xuất phát từ “prudent”, nghĩa là thận trọng, khôn ngoan trong việc đưa ra quyết định. Ví dụ: “He took a prudential approach to financial management.” Đây là một từ gần nghĩa trực tiếp với “judicious”. Vì cả hai đều nhấn mạnh sự cẩn trọng và hợp lý, nên chắc chắn không phải từ trái nghĩa.

D. impetuous – ĐÚNG – “Impetuous” nghĩa là hấp tấp, bốc đồng, hành động nhanh chóng mà thiếu cân nhắc. Ví dụ: “Her impetuous decision caused many problems.” Đây chính là ý trái ngược với “judicious”, vốn hàm ý sự thận trọng, có cân nhắc lý trí. Trong đoạn 3, tác giả dùng “judicious technology implementation” để nói về việc ứng dụng công nghệ một cách có chọn lọc, thấu đáo. Ngược lại, nếu áp dụng công nghệ theo cách “impetuous”, tức là nóng vội và thiếu cân nhắc, sẽ đi ngược lại tinh thần văn bản. Vì vậy, đây là đáp án đúng.

Question 36: The word “they” in paragraph 4 refers to _____.

A. High-performers

B. Productivity systems

C. Metacognitive dimensions

D. Strategic work techniques

Giải Thích: Từ “they” trong đoạn 4 đề cập đến _____.

A. High-performers – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác. Trong đoạn 4, câu văn viết: “Moreover, they regularly engage in reflective analysis, evaluating their productivity systems and iteratively refining methodologies.” Ở ngay trước đó, chủ thể đang được nhắc đến là “High-performers consistently employ techniques such as time-blocking, deep work protocols, and deliberate monotasking...” Do đó, đại từ “they” rõ ràng thay thế cho “High-performers”, tức là những người có hiệu suất cao. Ý nghĩa của câu là: những người này thường xuyên tự phân tích, đánh giá hệ thống năng suất và cải tiến phương pháp.

B. Productivity systems – SAI – “Productivity systems” được nhắc tới trong cùng câu (evaluating their productivity systems), nhưng từ “they” không thể thay thế cho chính cụm từ nằm trong thành phần của câu. Chủ ngữ phải là người thực hiện hành động đánh giá, chứ không phải bản thân “productivity systems”. Vì vậy, phương án này sai.

C. Metacognitive dimensions – SAI – “Metacognitive dimension” được nhắc tới ở cuối đoạn, nhưng xuất hiện sau đại từ “they”. Đây là một khái niệm, không phải đối tượng thực hiện hành động “engage in reflective analysis”. Vì vậy, “they” không thể thay thế cho “metacognitive dimensions”.

D. Strategic work techniques – SAI – “Strategic work sequencing and metacognitive awareness” là nội dung đỉnh cao của kim tự tháp, nhưng trong ngữ cảnh câu, những kỹ thuật này chỉ là công cụ mà người có hiệu suất cao áp dụng. Chủ thể hành động vẫn là con người (“high-performers”), chứ không phải chính các kỹ thuật. Vì vậy, không phù hợp.

Question 37: Which of the following best summarises paragraph 4?

A. The productivity pyramid culminates in multitasking approaches and technological integration, which successful individuals implement alongside physical wellness practices to overcome cognitive limitations and achieve maximum efficiency in professional environments.

B. The highest level of productivity involves strategic sequencing and metacognitive awareness, where high-performers utilize focused techniques while continuously evaluating and refining their adaptive methodologies, creating flexible systems that evolve with changing professional landscapes.

C. Productivity systems depend primarily on environmental optimization and structured work protocols, with effective practitioners developing consistent frameworks that maintain stability regardless of external changes or individual preferences in workplace settings.

D. The final stage of productivity mastery requires establishing fixed methodologies and routine practices, where exceptional performers distinguish themselves by perfecting consistent systems rather than adapting to evolving workplace demands or growth trajectories.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt tốt nhất đoạn 4?

A. Kim tự tháp năng suất đạt đến đỉnh cao với các phương pháp đa nhiệm và tích hợp công nghệ, được những cá nhân thành công áp dụng cùng với các hoạt động rèn luyện sức khỏe thể chất để vượt qua những hạn chế về nhận thức và đạt hiệu quả tối đa trong môi trường làm việc chuyên nghiệp.

B. Mức năng suất cao nhất liên quan đến việc sắp xếp chiến lược và nhận thức siêu nhận thức, trong đó những người có hiệu suất cao sử dụng các kỹ thuật tập trung đồng thời liên tục đánh giá và tinh chỉnh các phương pháp thích ứng của họ, tạo ra các hệ thống linh hoạt phát triển cùng với bối cảnh nghề nghiệp luôn thay đổi.

C. Hệ thống năng suất chủ yếu phụ thuộc vào việc tối ưu hóa môi trường và các quy trình làm việc có cấu trúc, với những người thực hành hiệu quả phát triển các khuôn khổ nhất quán giúp duy trì sự ổn định bất kể những thay đổi bên ngoài hay sở thích cá nhân trong môi trường làm việc.

D. Giai đoạn cuối cùng của việc làm chủ năng suất đòi hỏi phải thiết lập các phương pháp cố định và thực hành thường xuyên, trong đó những người có hiệu suất vượt trội tạo nên sự khác biệt bằng cách hoàn thiện các hệ thống nhất quán thay vì thích nghi với nhu cầu hoặc quỹ đạo tăng trưởng luôn thay đổi của nơi làm việc.

A. The productivity pyramid culminates in multitasking approaches and technological integration, which successful individuals implement alongside physical wellness practices to overcome cognitive limitations and achieve maximum efficiency in professional environments – SAI – Phương án này hoàn toàn sai lệch so với nội dung của đoạn 4. Tác giả không hề cho rằng năng suất cao nhất đến từ việc đa nhiệm (multitasking). Ngược lại, đoạn văn nhấn mạnh rằng những người đạt hiệu suất cao thường từ bỏ đa nhiệm và thay vào đó tập trung vào monotasking (đơn nhiệm), time-blocking và deep work protocols. Ngoài ra, đoạn 4 cũng không đưa công nghệ vào vị trí trung tâm ở đỉnh của kim tự tháp mà tập trung nhấn mạnh chiến lược sắp xếp công việc (strategic sequencing) và nhận thức siêu nhận thức (metacognitive awareness). Do vậy, phương án này không chỉ sai về chi tiết cụ thể mà còn mâu thuẫn trực tiếp với tinh thần chung của đoạn.

B. The highest level of productivity involves strategic sequencing and metacognitive awareness, where high-performers utilize focused techniques while continuously evaluating and refining their adaptive methodologies, creating flexible systems that evolve with changing professional landscapes – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác nhất và phản ánh đầy đủ nội dung của đoạn 4. Tác giả nêu rằng ở đỉnh của kim tự tháp, người có hiệu suất cao áp dụng các kỹ thuật sắp xếp công việc chiến lược, chẳng hạn như time-blocking, deep work protocols, deliberate monotasking thay vì đa nhiệm. Quan trọng hơn, họ còn thường xuyên tiến hành “reflective analysis”, nghĩa là liên tục đánh giá và cải thiện hệ thống làm việc của bản thân. Chính nhờ khả năng “metacognitive awareness” (nhận thức siêu nhận thức), họ tạo ra các hệ thống năng suất có khả năng thích nghi cao, thay đổi linh hoạt theo bối cảnh nghề nghiệp, sự phát triển công nghệ và tiến trình trưởng thành cá nhân. Vì thế, phương án B không chỉ bám sát văn bản mà còn khái quát đúng tinh thần: đỉnh cao của năng suất nằm ở sự kết hợp giữa kỹ thuật tập trung và khả năng tự điều chỉnh phương pháp một cách linh hoạt.

C. Productivity systems depend primarily on environmental optimization and structured work protocols, with effective practitioners developing consistent frameworks that maintain stability regardless of external changes or individual preferences in workplace settings – SAI – Nội dung này thiên về đoạn 3, vốn tập trung vào tối ưu hóa môi trường làm việc (ergonomic workspace) và việc sử dụng công nghệ hợp lý. Đoạn 4 lại không hề nói đến môi trường hay các yếu tố ổn định, mà nhấn mạnh sự linh hoạt và tính thích ứng trong hệ thống năng suất. Ngoài ra, phương án C đề cập đến việc duy trì ổn định “regardless of external changes”, trong khi tác giả nhấn mạnh rằng hệ thống năng suất phải tiến hóa và thích ứng với các thay đổi trong bối cảnh nghề nghiệp. Do đó, đây không phải là sự tóm tắt chính xác cho đoạn 4.

D. The final stage of productivity mastery requires establishing fixed methodologies and routine practices, where exceptional performers distinguish themselves by perfecting consistent systems rather than adapting to evolving workplace demands or growth trajectories – SAI – Phương án này đi ngược lại với thông điệp cốt lõi của đoạn 4. Đoạn văn khẳng định rằng những người có hiệu suất vượt trội không bám vào các “fixed methodologies” (phương pháp cố định) mà họ liên tục đánh giá, tinh chỉnh và thích nghi với sự thay đổi của môi trường công việc, công nghệ và sự phát triển cá nhân. Chính khả năng thích nghi mới là yếu tố tạo nên sự khác biệt. Nếu chọn phương án D, người đọc sẽ hiểu nhầm rằng thành công đến từ việc kiên định với một hệ thống bất biến, điều này trái ngược hoàn toàn với tinh thần “adaptive systems” mà tác giả nhấn mạnh.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

A. No amount of sophisticated time management techniques can compensate for neglecting fundamental wellness practices such as adequate sleep, nutrition, and physical activity that form the foundation of productivity.

B. Multitasking approaches are celebrated for their effectiveness when implemented by high-performers who have mastered strategic work sequencing and metacognitive awareness techniques at the apex of productivity.

C. Productivity pyramids function best as rigid frameworks with consistent methodologies that remain stable regardless of changing professional demands, technological landscapes, or individual growth trajectories.

D. The intermediate layers of productivity architecture are optional enhancements that provide minimal benefits once individuals have established solid biological foundations and metacognitive awareness practices.

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

A. Không có kỹ thuật quản lý thời gian phức tạp nào có thể bù đắp cho việc bỏ qua các thực hành chăm sóc sức khỏe cơ bản như ngủ đủ giấc, dinh dưỡng và hoạt động thể chất, những yếu tố tạo nên nền tảng của năng suất.

B. Các phương pháp đa nhiệm được ca ngợi vì tính hiệu quả khi được áp dụng bởi những người có hiệu suất cao, những người đã thành thạo các kỹ thuật sắp xếp công việc chiến lược và nhận thức siêu nhận thức ở đỉnh cao của năng suất.

C. Kim tự tháp năng suất hoạt động tốt nhất như một khuôn khổ cứng nhắc với các phương pháp luận nhất quán, duy trì sự ổn định bất kể nhu cầu nghề nghiệp, bối cảnh công nghệ hay quỹ đạo tăng trưởng cá nhân thay đổi.

D. Các lớp trung gian của kiến trúc năng suất là những cải tiến tùy chọn, mang lại lợi ích tối thiểu sau khi cá nhân đã thiết lập được nền tảng sinh học vững chắc và các thực hành nhận thức siêu nhận thức.

A. No amount of sophisticated time management techniques can compensate for neglecting fundamental wellness practices such as adequate sleep, nutrition, and physical activity that form the foundation of productivity – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác vì nội dung trong đoạn 2 khẳng định rõ: “Research demonstrates that individuals who neglect these foundational elements experience diminished productivity despite employing sophisticated time management techniques, illustrating that no amount of strategic planning can compensate for physiological deficiencies.” Câu văn này cho thấy rằng nền tảng sinh lý (giấc ngủ, dinh dưỡng, vận động) là yếu tố không thể thay thế. Cho dù một cá nhân áp dụng các kỹ thuật quản lý thời gian tiên tiến và có kế hoạch chiến lược tốt đến đâu, họ vẫn không thể đạt hiệu suất cao nếu thiếu đi các yếu tố cơ bản này. Do đó, phương án A không chỉ bám sát từng chi tiết mà còn giữ nguyên tinh thần trọng tâm của đoạn.

B. Multitasking approaches are celebrated for their effectiveness when implemented by high-performers who have mastered strategic work sequencing and metacognitive awareness techniques at the apex of productivity – SAI – Đoạn 4 hoàn toàn bác bỏ quan điểm đề cao đa nhiệm. Tác giả nhấn mạnh rằng người có hiệu suất cao dựa vào deliberate monotasking và deep work protocols, chứ không ca ngợi hay áp dụng đa nhiệm. Vì vậy, phương án B mâu thuẫn trực tiếp với văn bản.

C. Productivity pyramids function best as rigid frameworks with consistent methodologies that remain stable regardless of changing professional demands, technological landscapes, or individual growth trajectories – SAI – Trong đoạn cuối, tác giả khẳng định rằng “productivity pyramids represent not rigid frameworks but adaptive systems.” Điều này có nghĩa là kim tự tháp năng suất không phải khuôn mẫu cứng nhắc mà phải thích nghi, phát triển theo sự thay đổi của môi trường nghề nghiệp, công nghệ và sự phát triển cá nhân. Do đó, phương án C đi ngược với ý gốc.

D. The intermediate layers of productivity architecture are optional enhancements that provide minimal benefits once individuals have established solid biological foundations and metacognitive awareness practices – SAI – Đoạn 3 khẳng định rõ vai trò thiết yếu của lớp trung gian. Tác giả viết: “Without these intermediary elements, individuals frequently experience productivity plateaus despite solid biological foundations.” Điều này cho thấy các tầng trung gian không hề “optional” hay mang lợi ích tối thiểu, mà thực sự cần thiết để kết nối nền tảng sinh lý và đỉnh hiệu suất. Vì vậy, lựa chọn này cũng sai.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

A. Professionals who excel at multitasking strategies typically outperform those who focus on monotasking approaches, despite common misconceptions about productivity techniques in contemporary work environments.

B. The implementation of technological tools represents the most critical investment for productivity enhancement, surpassing the importance of foundational wellness practices for sustainable cognitive performance.

C. Organizations that emphasize rigid productivity frameworks achieve greater efficiency than those adopting adaptive systems, particularly when facing established routines rather than evolving professional demands.

D. Individuals who master all levels of the productivity pyramid are likely to experience greater professional success than those who selectively implement certain elements while neglecting other components of the system.

Giải Thích: Có thể suy ra điều nào sau đây từ đoạn văn?

A. Những chuyên gia giỏi về chiến lược đa nhiệm thường đạt hiệu suất cao hơn những người tập trung vào phương pháp đơn nhiệm, bất chấp những quan niệm sai lầm phổ biến về các kỹ thuật năng suất trong môi trường làm việc hiện đại.

B. Việc triển khai các công cụ công nghệ là khoản đầu tư quan trọng nhất để nâng cao năng suất, vượt qua tầm quan trọng của các phương pháp rèn luyện sức khỏe nền tảng đối với hiệu suất nhận thức bền vững.

C. Các tổ chức nhấn mạnh vào khuôn khổ năng suất cứng nhắc đạt được hiệu quả cao hơn so với những tổ chức áp dụng các hệ thống thích ứng, đặc biệt là khi đối mặt với các thói quen đã được thiết lập thay vì các yêu cầu nghề nghiệp luôn thay đổi.

D. Những cá nhân thành thạo tất cả các cấp độ của kim tự tháp năng suất có khả năng đạt được thành công nghề nghiệp lớn hơn so với những người chỉ chọn lọc triển khai một số yếu tố nhất định trong khi bỏ qua các thành phần khác của hệ thống.

A. Professionals who excel at multitasking strategies typically outperform those who focus on monotasking approaches, despite common misconceptions about productivity techniques in contemporary work environments – SAI – Đoạn 4 khẳng định ngược lại: những người đạt hiệu suất cao chọn deliberate monotasking và deep work protocols thay vì đa nhiệm. Tác giả nhấn mạnh rằng multitasking là “celebrated but ineffective.” Vì vậy, phương án A không chỉ sai mà còn mâu thuẫn trực tiếp với thông điệp chính của văn bản.

B. The implementation of technological tools represents the most critical investment for productivity enhancement, surpassing the importance of foundational wellness practices for sustainable cognitive performance – SAI – Đoạn 2 nhấn mạnh rằng nền tảng sinh lý (ngủ, dinh dưỡng, vận động) là yếu tố không thể thay thế. Ngay cả những công cụ công nghệ hoặc kỹ thuật quản lý thời gian tiên tiến cũng không thể bù đắp cho việc thiếu nền tảng này. Đoạn 3 chỉ nói công nghệ là lớp trung gian cần thiết, chứ không bao giờ khẳng định công nghệ quan trọng hơn sức khỏe nền tảng. Do đó, phương án B sai.

C. Organizations that emphasize rigid productivity frameworks achieve greater efficiency than those adopting adaptive systems, particularly when facing established routines rather than evolving professional demands – SAI – Ở cuối bài, tác giả viết rõ: “productivity pyramids represent not rigid frameworks but adaptive systems that evolve alongside changing professional demands...” Ý này hoàn toàn trái ngược với phương án C. Hệ thống cứng nhắc không được coi là hiệu quả hơn, mà chính sự thích nghi mới là yếu tố quyết định. Vì thế, phương án này sai.

D. Individuals who master all levels of the productivity pyramid are likely to experience greater professional success than those who selectively implement certain elements while neglecting other components of the system – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác nhất có thể suy ra từ toàn văn. Bài viết giải thích rằng mỗi tầng của kim tự tháp đều có vai trò quan trọng: nền tảng sinh lý, lớp trung gian (môi trường và công nghệ), và đỉnh cao (chiến lược công việc và nhận thức siêu nhận thức). Thiếu bất kỳ thành phần nào, năng suất sẽ bị hạn chế (ví dụ đoạn 2 nói về những người bỏ qua nền tảng sinh lý dù có kỹ thuật tiên tiến, đoạn 3 nói về người gặp “productivity plateaus” nếu thiếu lớp trung gian). Vì thế, có thể suy ra rằng những ai nắm vững và áp dụng toàn bộ các tầng sẽ có khả năng thành công nghề nghiệp cao hơn so với những người chỉ áp dụng chọn lọc.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

A. Modern workplaces require sophisticated technological solutions and digital tools to overcome productivity challenges, with successful individuals focusing primarily on environmental optimization while maintaining consistent wellness routines and strategic planning protocols.

B. Productivity challenges stem from physiological deficiencies that can only be addressed through fundamental wellness practices, as no amount of strategic planning or technological implementation can compensate for inadequate sleep, nutrition, and physical activity in professional environments.

C. Effective productivity requires a hierarchical pyramid approach with wellness practices as its foundation, environmental and technological factors as intermediate layers, and strategic work sequencing and metacognitive awareness at its apex, forming an adaptive system that evolves with changing demands.

D. High-performing professionals distinguish themselves by employing monotasking techniques rather than multitasking approaches, regularly evaluating their productivity systems through reflective analysis, and creating ergonomic workspaces that minimize distractions while facilitating deep concentration.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt đoạn văn tốt nhất?

A. Nơi làm việc hiện đại đòi hỏi các giải pháp công nghệ tinh vi và các công cụ kỹ thuật số để vượt qua những thách thức về năng suất, với những cá nhân thành công tập trung chủ yếu vào việc tối ưu hóa môi trường trong khi vẫn duy trì các thói quen chăm sóc sức khỏe và quy trình lập kế hoạch chiến lược nhất quán.

B. Những thách thức về năng suất bắt nguồn từ những khiếm khuyết về mặt sinh lý mà chỉ có thể được giải quyết thông qua các biện pháp chăm sóc sức khỏe cơ bản, vì không có kế hoạch chiến lược hay triển khai công nghệ nào có thể bù đắp cho việc thiếu ngủ, dinh dưỡng và hoạt động thể chất trong môi trường làm việc chuyên nghiệp.

C. Năng suất hiệu quả đòi hỏi một phương pháp tiếp cận kim tự tháp phân cấp với các biện pháp chăm sóc sức khỏe làm nền tảng, các yếu tố môi trường và công nghệ là các lớp trung gian, và trình tự công việc chiến lược cùng nhận thức siêu nhận thức ở đỉnh cao, tạo thành một hệ thống thích ứng phát triển theo nhu cầu thay đổi.

D. Các chuyên gia hiệu suất cao tạo sự khác biệt bằng cách sử dụng các kỹ thuật đơn nhiệm thay vì đa nhiệm, thường xuyên đánh giá hệ thống năng suất của họ thông qua phân tích phản ánh và tạo ra không gian làm việc tiện dụng giúp giảm thiểu sự xao nhãng đồng thời tạo điều kiện cho sự tập trung sâu.

A. Modern workplaces require sophisticated technological solutions and digital tools to overcome productivity challenges, with successful individuals focusing primarily on environmental optimization while maintaining consistent wellness routines and strategic planning protocols – SAI

– Phương án này tập trung quá nhiều vào công nghệ và tối ưu hóa môi trường. Trong văn bản, công nghệ và môi trường chỉ là lớp trung gian, không phải trọng tâm chính. Ngoài ra, câu này không nhắc tới “metacognitive awareness” – yếu tố quan trọng nhất ở đỉnh kim tự tháp. Vì vậy, đây là tóm tắt phiến diện và không phản ánh toàn diện cấu trúc kim tự tháp năng suất.

B. Productivity challenges stem from physiological deficiencies that can only be addressed through fundamental wellness practices, as no amount of strategic planning or technological implementation can compensate for inadequate sleep, nutrition, and physical activity in professional environments – SAI

– Đây chỉ là phần nội dung của đoạn 2. Đúng là văn bản nhấn mạnh tầm quan trọng của nền tảng sinh lý, nhưng toàn bài không dừng lại ở đó mà còn trình bày thêm lớp trung gian (môi trường, công nghệ) và đỉnh cao (chiến lược, siêu nhận thức). Vì chỉ bao quát một phần, lựa chọn này không thể coi là tóm tắt toàn bài.

C. Effective productivity requires a hierarchical pyramid approach with wellness practices as its foundation, environmental and technological factors as intermediate layers, and strategic work sequencing and metacognitive awareness at its apex, forming an adaptive system that evolves with changing demands – ĐÚNG – Đây là đáp án chính xác nhất. Câu này khái quát đầy đủ toàn bộ bài: (1) nền tảng là các thói quen sức khỏe, (2) lớp trung gian là môi trường và công nghệ, (3) đỉnh cao là chiến lược sắp xếp công việc và nhận thức siêu nhận thức. Ngoài ra, nó còn nêu đúng ý quan trọng ở cuối bài: productivity pyramid không phải khuôn khổ cứng nhắc mà là hệ thống thích ứng, phát triển cùng với nhu cầu nghề nghiệp và sự trưởng thành cá nhân. Do đó, phương án C bao quát toàn diện, chính xác cả nội dung lẫn tinh thần của văn bản.

D. High-performing professionals distinguish themselves by employing monotasking techniques rather than multitasking approaches, regularly evaluating their productivity systems through reflective analysis, and creating ergonomic workspaces that minimize distractions while facilitating deep concentration – SAI – Phương án này chỉ mô tả một số chi tiết trong đoạn 3 và 4 (monotasking, reflective analysis, ergonomic workspace). Tuy nhiên, nó không hề nhắc đến nền tảng sinh lý hay tính phân cấp của kim tự tháp. Vì vậy, đây chỉ là tóm tắt một phần chứ không phải toàn văn.

Tạm Dịch Bài Đọc

Tối ưu hóa năng suất trong môi trường làm việc chuyên nghiệp đương đại đòi hỏi một cách tiếp cận chiến lược và có thứ bậc, thay vì những nỗ lực rời rạc. Những cá nhân thành công nhận thấy rằng việc

xây dựng một “kim tự tháp năng suất” – tức một khuôn khổ hệ thống để sắp xếp thứ tự ưu tiên công việc và phân bổ nguồn lực – mang lại lợi ích gấp bội so với những thói quen làm việc ngẫu hứng. Ngược lại, những ai thiếu phương pháp luận này thường “chuyện bé xé ra to”, biến những thách thức có thể quản lý được thành những trở ngại tưởng như không thể vượt qua. Trái lại, kim tự tháp năng suất đem lại sự minh bạch, cho phép người thực hành phân biệt rõ đâu là ưu tiên cấp bách và đâu là vấn đề thứ yếu, từ đó hợp lý hóa quá trình ra quyết định và giảm tải nhận thức.

Nền tảng của bất kỳ kim tự tháp năng suất vững chắc nào là các thực hành chăm sóc sức khỏe cơ bản giúp duy trì chức năng nhận thức. Vệ sinh giấc ngủ hợp lý, cân bằng dinh dưỡng và hoạt động thể chất đều đặn là những yếu tố không thể thương lượng, trên đó các tầng năng suất cao hơn mới có thể tồn tại. Cấu trúc sinh lý này trực tiếp ảnh hưởng đến năng lực nhận thức, bao gồm sự tập trung bền vững, trí nhớ làm việc và chức năng điều hành. Nghiên cứu cho thấy những người bỏ qua các yếu tố nền tảng này thường bị suy giảm năng suất, cho dù họ áp dụng những kỹ thuật quản lý thời gian tinh vi, chứng minh rằng không một kế hoạch chiến lược nào có thể bù đắp cho sự thiếu hụt về mặt sinh lý.

Các tầng trung gian của kiến trúc năng suất bao gồm tối ưu hóa môi trường và tận dụng công nghệ. Việc tạo dựng một không gian làm việc tiện dụng, giảm thiểu sự xao nhãng đồng thời tăng cường khả năng tập trung, là một khoản đầu tư thiết yếu. Song song đó, việc triển khai công nghệ một cách khôn ngoan – chọn lựa công cụ số phù hợp trong khi vẫn thiết lập giới hạn để ngăn sự lấn át – tạo ra một khuôn khổ bổ sung. Thiếu vắng các yếu tố trung gian này, cá nhân thường chạm tới ngưỡng năng suất, bất chấp đã có nền tảng sinh học vững chắc.

Ở đỉnh của kim tự tháp năng suất là trình tự công việc chiến lược và nhận thức siêu nhận thức. Những người đạt hiệu suất cao liên tục áp dụng các kỹ thuật như chia khung giờ (time-blocking), tập trung chuyên sâu (deep work) và đơn nhiệm có chủ đích, thay vì các phương pháp đa nhiệm vốn được tán dương nhưng kém hiệu quả. Hơn nữa, họ thường xuyên thực hành phân tích phản tư, đánh giá hệ thống năng suất của mình và liên tục tinh chỉnh phương pháp. [IV] Khía cạnh siêu nhận thức này – tức suy nghĩ có phê phán về cách mình làm việc – chính là yếu tố phân biệt năng suất xuất sắc với hiệu suất chỉ ở mức trung bình. Sau cùng, kim tự tháp năng suất không phải là một khuôn khổ cứng nhắc mà là hệ thống thích ứng, luôn tiến hóa song hành với sự thay đổi của nhu cầu nghề nghiệp, bối cảnh công nghệ và quỹ đạo phát triển cá nhân.

Từ Vựng Test 4

STT	Từ/cụm	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR Band
1	beyond sustainability	cụm giới từ	vượt ra ngoài tính bền vững	B2
2	regenerative lifestyle	cụm danh từ	lối sống tái sinh	C1
3	comprehensive action	cụm danh từ	hành động toàn diện	B2
4	environmental action	cụm danh từ	hành động môi trường	B2
5	evolved dramatically	cụm động từ	phát triển mạnh mẽ	B2
6	regenerative living	cụm danh từ	lối sống tái sinh	C1
7	goes far beyond	cụm động từ	vượt xa	B2
8	traditional practices	cụm danh từ	thực hành truyền thống	B2
9	sustainability practices	cụm danh từ	thực hành bền vững	B2
10	conventional thinking	cụm danh từ	tư duy thông thường	B2
11	environmental thinking	cụm danh từ	tư duy môi trường	B2
12	actively restoring	cụm động từ	tích cực khôi phục	B2
13	natural ecosystems	cụm danh từ	hệ sinh thái tự nhiên	B2
14	reducing harm	cụm động từ	giảm thiểu tác hại	B2
15	inspired consumers	cụm danh từ	người tiêu dùng được truyền cảm hứng	B2
16	revolutionary movement	cụm danh từ	phong trào cách mạng	B2
17	are increasingly making	cụm động từ	ngày càng đưa ra	B2
18	mindful choices	cụm danh từ	lựa chọn có ý thức	B2
19	long-term health	cụm danh từ	sức khỏe dài hạn	B2
20	fragile planet	cụm danh từ	hành tinh mỏng manh	B2
21	regenerative approach	cụm danh từ	cách tiếp cận tái sinh	C1
22	systematically fosters	cụm động từ	có hệ thống thúc đẩy	B2
23	profound transformation	cụm danh từ	sự chuyển đổi sâu sắc	B2

24	collective relationship	cụm danh từ	mối quan hệ tập thể	B2
25	natural resources	cụm danh từ	tài nguyên thiên nhiên	B2
26	community well-being	cụm danh từ	hạnh phúc cộng đồng	B2
27	socioeconomic contexts	cụm danh từ	bối cảnh kinh tế-xã hội	C1
28	environmental awareness	cụm danh từ	nhận thức môi trường	B2
29	steadily grows	cụm động từ	phát triển đều đặn	B2
30	conscientious people	cụm danh từ	người có lương tâm	B2
31	stepping up	cụm động từ	tăng cường, nâng cao	B2
32	enthusiastically embrace	cụm động từ	nhật tình đón nhận	B2
33	holistic practices	cụm danh từ	thực hành toàn diện	B2
34	conserve resources	cụm động từ	bảo tồn tài nguyên	B2
35	precious resources	cụm danh từ	tài nguyên quý giá	B2
36	give back	cụm động từ	đóng góp/trả lại	B2
37	give back to nature	cụm động từ	đóng góp lại cho thiên nhiên	B2
38	growing percentage	cụm danh từ	tỷ lệ phần trăm đang tăng	B2
39	forward-thinking companies	cụm danh từ	công ty có tư duy tiên bộ	B2
40	methodically implementing	cụm động từ	thực hiện có phương pháp	C1
41	regenerative principles	cụm danh từ	nguyên tắc tái sinh	C1
42	sustainable models	cụm danh từ	mô hình bền vững	B2
43	business models	cụm danh từ	mô hình kinh doanh	B2
44	deliberately creating	cụm động từ	cố ý tạo ra	B2
45	positive effect	cụm danh từ	hiệu ứng tích cực	B2
46	ripple effect	cụm danh từ	hiệu ứng lan tỏa	B2
47	interconnected chains	cụm danh từ	chuỗi kết nối	B2
48	supply chains	cụm danh từ	chuỗi cung ứng	B2
49	fundamental shift	cụm danh từ	sự chuyển dịch cơ bản	B2
50	perceive relationships	cụm động từ	nhận thức các mối quan hệ	B2
51	viewing resources as commodities	cụm động từ	xem tài nguyên như hàng hóa	B2
52	resources treated as commodities	cụm danh từ	tài nguyên bị đối xử như hàng hóa	B2
53	to be consumed	cụm động từ	để được tiêu thụ	B2
54	regenerative lifestyles	cụm danh từ	lối sống tái sinh	C1
55	recognize humans	cụm động từ	nhận ra con người	B2
56	force for renewal	cụm danh từ	lực lượng đổi mới	B2
57	ecological renewal	cụm danh từ	tái tạo sinh thái	B2
58	moving beyond	cụm động từ	vượt ra ngoài	B2
59	regenerative future	cụm danh từ	tương lai tái sinh	C1
60	everyday choices	cụm danh từ	lựa chọn hàng ngày	B2
61	heal the planet	cụm động từ	chữa lành hành tinh	B2
62	doing less harm	cụm động từ	gây ít tác hại hơn	B2
63	stay ahead of the pack	thành ngữ	luôn dẫn đầu	B2
64	career prospects	cụm danh từ	triển vọng nghề nghiệp	B2
65	stand out	cụm động từ	nổi bật	B2
66	competitive market	cụm danh từ	thị trường cạnh tranh	B2
67	job market	cụm danh từ	thị trường việc làm	B2
68	intensive workshop	cụm danh từ	hội thảo chuyên sâu	B2
69	skills workshop	cụm danh từ	hội thảo kỹ năng	B2
70	designed specifically	cụm động từ	được thiết kế cụ thể	B2
71	ambitious students	cụm danh từ	sinh viên đầy tham vọng	B2
72	career journey	cụm danh từ	hành trình sự nghiệp	B2
73	success strategy	cụm danh từ	chiến lược thành công	B2
74	workplace success	cụm danh từ	thành công nơi làm việc	B2
75	comprehensive workshop	cụm danh từ	hội thảo toàn diện	B2

76	workplace competencies	cụm danh từ	năng lực nơi làm việc	B2
77	essential competencies	cụm danh từ	năng lực thiết yếu	B2
78	communication strategies	cụm danh từ	chiến lược giao tiếp	B2
79	collaboration techniques	cụm danh từ	kỹ thuật hợp tác	B2
80	team collaboration	cụm danh từ	hợp tác nhóm	B2
81	professional etiquette	cụm danh từ	phép lịch sự nghề nghiệp	B2
82	problem-solving methodologies	cụm danh từ	phương pháp giải quyết vấn đề	B2
83	digital literacy	cụm danh từ	hiểu biết số	B2
84	literacy skills	cụm danh từ	kỹ năng hiểu biết	B2
85	qualified professionals	cụm danh từ	chuyên gia có trình độ	B2
86	industry professionals	cụm danh từ	chuyên gia ngành	B2
87	deliver sessions	cụm động từ	tổ chức/giảng dạy các phiên	B2
88	training sessions	cụm danh từ	phiên đào tạo	B2
89	advanced sessions	cụm danh từ	phiên nâng cao	B2
90	two-day program	cụm danh từ	chương trình hai ngày	B2
91	personalized feedback	cụm danh từ	phản hồi cá nhân hóa	B2
92	feedback opportunities	cụm danh từ	cơ hội phản hồi	B2
93	theoretical concepts	cụm danh từ	khái niệm lý thuyết	B2
94	emphasizes applications	cụm động từ	nhấn mạnh ứng dụng	B2
95	practical applications	cụm danh từ	ứng dụng thực tế	B2
96	rapidly evolving	cụm tính từ	phát triển nhanh chóng	B2
97	educational environment	cụm danh từ	môi trường giáo dục	B2
98	incredibly rewarding	cụm tính từ	cực kỳ bổ ích	B2
99	career-enhancing	cụm tính từ	nâng cao nghề nghiệp	B2
100	valuable skills	cụm danh từ	kỹ năng có giá trị	B2
101	employers seek	cụm động từ	nhà tuyển dụng tìm kiếm	B2
102	consistently seek	cụm động từ	liên tục tìm kiếm	B2
103	talented graduates	cụm danh từ	sinh viên tốt nghiệp tài năng	B2
104	new graduates	cụm danh từ	sinh viên mới tốt nghiệp	B2
105	unique opportunity	cụm danh từ	cơ hội độc đáo	B2
106	forge connections	cụm động từ	tạo dựng kết nối	B2
107	meaningful connections	cụm danh từ	kết nối có ý nghĩa	B2
108	influential employers	cụm danh từ	nhà tuyển dụng có ảnh hưởng	B2
109	potential employers	cụm danh từ	nhà tuyển dụng tiềm năng	B2
110	significantly enhance	cụm động từ	tăng cường đáng kể	B2
111	professional portfolio	cụm danh từ	hồ sơ nghề nghiệp	B2
112	carefully curated	cụm tính từ	được tuyển chọn cẩn thận	B2
113	specialized sessions	cụm danh từ	phiên chuyên biệt	B2
114	networking sessions	cụm danh từ	phiên kết nối mạng	B2
115	the workshop culminates	cụm động từ	hội thảo khép lại/đạt cao trào	B2
116	rigorous challenge	cụm danh từ	thách thức nghiêm ngặt	B2
117	problem-solving challenge	cụm danh từ	thách thức giải quyết vấn đề	B2
118	comprehensive assessment	cụm danh từ	đánh giá toàn diện	B2
119	confidently demonstrate	cụm động từ	tự tin thể hiện	B2
120	newly acquired	cụm tính từ	mới có được	B2
121	acquired competencies	cụm danh từ	năng lực đã có được	B2
122	authentic scenarios	cụm danh từ	kịch bản chân thực	B2
123	workplace scenarios	cụm danh từ	kịch bản nơi làm việc	B2
124	realistic scenarios	cụm danh từ	kịch bản thực tế	B2
125	transform the future	cụm động từ	biến đổi tương lai	B2
126	professional future	cụm danh từ	tương lai nghề nghiệp	B2
127	volatile landscape	cụm danh từ	bối cảnh biến động	C1
128	business landscape	cụm danh từ	bối cảnh kinh doanh	B2

129	leaders function as	cụm động từ	lãnh đạo đóng vai trò là	B2
130	critical lighthouses	cụm danh từ	ngọn hải đăng quan trọng	B2
131	illuminate paths	cụm động từ	soi sáng con đường	B2
132	organizational fog	cụm danh từ	sương mù tổ chức	C1
133	make a mountain out of a molehill	thành ngữ	làm to chuyện nhỏ	B2
134	early warning signs	cụm danh từ	dấu hiệu cảnh báo sớm	B2
135	market disruption	cụm danh từ	sự phá vỡ thị trường	B2
136	better positioned	cụm tính từ	có vị thế tốt hơn	B2
137	navigate uncertainties	cụm động từ	điều hướng sự bất định	B2
138	unprecedented uncertainties	cụm danh từ	sự bất định chưa từng có	C1
139	anticipate shifts	cụm động từ	dự đoán sự thay đổi	B2
140	paradigm shifts	cụm danh từ	sự thay đổi mô hình	C1
141	implement strategies	cụm động từ	thực hiện chiến lược	B2
142	preemptive strategies	cụm danh từ	chiến lược phòng ngừa	C1
143	distinguishes leadership	cụm động từ	phân biệt lãnh đạo	B2
144	exceptional leadership	cụm danh từ	lãnh đạo xuất sắc	B2
145	confronting situations	cụm động từ	đối mặt tình huống	B2
146	challenging situations	cụm danh từ	tình huống thách thức	B2
147	adaptive responses	cụm danh từ	phản ứng thích ứng	B2
148	innovative thinking	cụm danh từ	tư duy sáng tạo	B2
149	effective leaders	cụm danh từ	lãnh đạo hiệu quả	B2
150	emotional intelligence	cụm danh từ	trí tuệ cảm xúc	B2
151	strategic acumen	cụm danh từ	sự nhạy bén chiến lược	C1
152	psychological safety	cụm danh từ	an toàn tâm lý	B2
153	enables members	cụm động từ	cho phép thành viên	B2
154	team members	cụm danh từ	thành viên nhóm	B2
155	voice concerns	cụm động từ	lên tiếng lo ngại	B2
156	fear of repercussions	cụm danh từ	nỗi sợ hậu quả	B2
157	innovation flourishes	cụm động từ	đổi mới phát triển mạnh mẽ	B2
158	surrounded by ambiguity	cụm động từ	bao quanh bởi sự mơ hồ	C1
159	organizational constraints	cụm danh từ	ràng buộc tổ chức	B2
160	cultivated through	cụm động từ	được trau dồi qua	B2
161	adeptness at calibrating	cụm danh từ	sự thành thạo trong hiệu chỉnh	C1
162	leadership styles	cụm danh từ	phong cách lãnh đạo	B2
163	oscillating between	cụm động từ	dao động giữa	C1
164	directive approaches	cụm danh từ	cách tiếp cận chỉ đạo	B2
165	participative approaches	cụm danh từ	cách tiếp cận tham gia	B2
166	attunement to dynamics	cụm danh từ	sự hòa hợp với động lực	C1
167	team dynamics	cụm danh từ	động lực nhóm	B2
168	sophisticated understanding	cụm danh từ	hiểu biết phức tạp	C1
169	interpersonal psychology	cụm danh từ	tâm lý liên cá nhân	C1
170	organizational behavior	cụm danh từ	hành vi tổ chức	B2
171	transparent communication	cụm danh từ	giao tiếp minh bạch	B2
172	fosters trust	cụm động từ	thúc đẩy lòng tin	B2
173	embrace initiatives	cụm động từ	đón nhận sáng kiến	B2
174	change initiatives	cụm danh từ	sáng kiến thay đổi	B2
175	organizational transformations	cụm danh từ	chuyển đổi tổ chức	B2
176	cultivate resilience	cụm động từ	trau dồi khả năng phục hồi	B2
177	turbulent times	cụm danh từ	thời kỳ hỗn loạn	B2
178	market pressures	cụm danh từ	áp lực thị trường	B2
179	successful leadership	cụm danh từ	lãnh đạo thành công	B2
180	fundamentally requires	cụm động từ	cơ bản đòi hỏi	B2

181	adapt approaches	cụm động từ	thích ứng cách tiếp cận	B2
182	varying circumstances	cụm danh từ	hoàn cảnh thay đổi	B2
183	cornerstone principle	cụm danh từ	nguyên tắc nền tảng	C1
184	contextual leadership	cụm danh từ	lãnh đạo theo bối cảnh	C1
185	emotional dexterity	cụm danh từ	sự khéo léo cảm xúc	C1
186	impactful beacons	cụm danh từ	ngọn hải đăng/điểm mốc có tác động	B2
187	demonstrate agility	cụm động từ	thể hiện sự nhanh nhẹn	B2
188	cognitive agility	cụm danh từ	sự nhanh nhẹn nhận thức	C1
189	aptitude for recalibrating	cụm danh từ	năng khiếu hiệu chỉnh lại	C1
190	mental models	cụm danh từ	mô hình tư duy	B2
191	existing frameworks	cụm danh từ	khung hiện có	B2
192	prove inadequate	cụm động từ	chứng minh là không đầy đủ	B2
193	metacognitive capacity	cụm danh từ	khả năng siêu nhận thức	C1
194	transcend wisdom	cụm động từ	vượt qua trí tuệ	C1
195	conventional wisdom	cụm danh từ	trí tuệ thông thường	B2
196	envision trajectories	cụm động từ	hình dung quỹ đạo	C1
197	novel trajectories	cụm danh từ	quỹ đạo mới lạ	C1
198	navigating complexity	cụm động từ	điều hướng sự phức tạp	B2
199	organizational complexity	cụm danh từ	sự phức tạp tổ chức	B2
200	embody the metaphor	cụm động từ	thể hiện ẩn dụ đó	B2

ĐỀ 4
ĐỀ ÔN TẬP CUỐI HỌC KỲ I
NĂM HỌC 2025-2026
MÔN: TIẾNG ANH 12

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

The Remote Work Advantage: Mastering Virtual Professional Excellence

- ❖ In today's rapidly evolving professional landscape, remote work has transformed from a temporary solution to a permanent fixture in our career journeys.
- Efficiently and confidently navigating digital platforms and sophisticated collaboration tools is absolutely essential for any (1)_____ remote professional seeking long-term success. Remote work, (2)_____ offers unprecedented flexibility and work-life balance in today's fast-paced and demanding corporate environment, has become the preferred choice for talented professionals worldwide.
- Professionals (3)_____ with strong communication skills and advanced technological adaptability thrive magnificently in virtual environments despite physical separation. To foster a productive remote culture, innovative and forward-thinking managers must catalyze (4)_____ innovation through strategic leadership and intentional team-building practices.
- As the workplace continues to evolve dramatically, successful remote workers must (5)_____ the challenge, break through traditional barriers, and take on greater responsibility with unwavering commitment. A (6)_____ of exciting and lucrative remote opportunities are now available across various industries and geographical boundaries, providing unprecedented flexibility for professionals seeking alternative work arrangements and a better quality of life.
- ❖ By embracing these principles, you can transform your remote work experience from merely functional to truly exceptional. Remember that mastering virtual professional excellence isn't just about adapting to technology—it's about developing a mindset that values autonomy, communication, and continuous growth.

- Question 1:** A. ambition B. ambitiousness C. ambitiously D. ambitious
Question 2: A. whom B. which C. who D. whose
Question 3: A. equipped B. have equipped C. had equipped D. equipping
Question 4: A. collaborative B. decentralized C. distributed D. digital
Question 5: A. live up to B. rise up to C. step up to D. stand up for

Question 6: A. handful B. amount C. majority D. multitude

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

Urban Nexus: Where Paths Connect

- ❖ Discover the heart of modern city living at Urban Nexus—where innovation meets community in extraordinary ways.
- In today's rapidly evolving and increasingly interconnected cities, Urban Nexus strategically stands (7) _____ the crossroads of cutting-edge technology and authentic humanity, creating dynamic spaces where meaningful connections flourish naturally and sustainably. Our visionary planners and dedicated community architects actively foster (8) _____ cohesion through meticulously integrated networks of vibrant green corridors, accessible cultural venues, and versatile community hubs that seamlessly connect diverse neighborhoods across the urban landscape.
- (9) _____ you're an ambitious student seeking quiet study spaces, a forward-thinking professional looking for valuable networking opportunities, or a modern family wanting engaging weekend activities in safe environments, Urban Nexus thoughtfully offers something meaningful for everyone. Our award-winning, (10) _____ masterfully incorporates sustainable natural elements with striking modern architecture to create inspiring environments that consistently inspire creativity and consciously foster long-term well-being.
- Some conventional city centers focus solely on commercial activities and economic growth, while (11) _____ exclusively prioritize residential comfort and neighborhood identity; Urban Nexus uniquely and harmoniously balances both important priorities to create truly integrated and livable spaces. The project's long-term success fundamentally depends on our collective ability to effectively (12) _____ civic participation across all diverse demographic groups and socioeconomic backgrounds, ensuring that every important voice meaningfully contributes to thoughtfully shaping our shared urban future.

❖ **Why Urban Nexus Matters**

- Creates inclusive spaces where diverse communities connect
- Revitalizes neighborhoods through thoughtful design
- Promotes sustainable living practices
- Supports local businesses and creative initiatives
- Enhances quality of life through accessible public spaces
- ❖ Join us in reimagining urban living—where every pathway leads to connection, community, and shared prosperity.
- ❖ Visit www.urbannexus.org to learn more about upcoming events and community initiatives.

Question 7: A. at B. about C. for D. in

Question 8: A. social B. structural C. urban D. spatial

Question 9: A. Unless B. Whether C. However D. Despite

Question 10: A. innovative urban design B. innovative design urban
C. urban innovative design D. design urban innovative

Question 11: A. the others B. another C. other D. others

Question 12: A. mobilize B. galvanize C. facilitate D. cultivate

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. Lisa: I understand. What if I finish half by Friday for \$100 and the rest next week?
 - b. Tom: That works! You get your price, and I get the important part when I need it.
 - c. Tom: I need this project done by Friday, but you want \$200, which is too much for me.
- A. b-a-c B. a-b-c C. c-a-b D. a-c-b

Question 14:

- a. Carlos: There are many languages spoken in our neighborhood, but it's interesting how people find ways to communicate even if they don't speak the same language well.
- b. Maria: My neighbor, who moved here from Thailand last year, taught me how to cook some amazing dishes that I now make for my family every week.
- c. Maria: I love living in this city because there are so many different restaurants where we can try food from around the world.

- d. Maria: I think our children will have better opportunities in life because they are growing up in a place where they learn about different cultures and traditions from their friends.
- e. Carlos: Yes, and I enjoy the festivals in summer when people share their traditions and music from their home countries.
- A. c-e-b-a-d B. c-b-d-e-a C. b-a-e-c-d D. a-b-d-e-c

Question 15:

Dear Jamie,

- a. If you include a short video, which many successful applicants use today, you will stand out.
- b. Although paper resumes were common before, digital portfolios that show your projects are better now.
- c. Because the job market is changing, we should meet where I can show you my resume format.
- d. I saw that you're looking for a job, which is why I'm sharing some resume tips.
- e. When you make your resume, you should add a website where employers can see your work.
- Your friend,

Alex

- A. a-e-d-b-c B. d-a-b-e-c C. e-c-b-d-a D. d-e-b-a-c

Question 16:

- a. The vibrant nightlife scene in major cities not only provides entertainment for locals and tourists, but it also generates significant economic benefits for urban areas.
- b. Restaurants, clubs, and theaters that operate after sunset create thousands of jobs while simultaneously supporting related industries such as transportation and security services.
- c. Although nightlife businesses face challenges like noise regulations and licensing restrictions, many city governments are now recognizing their value and developing policies that balance community concerns with economic growth.
- d. Cultural events and music venues, which often operate primarily at night, contribute to a city's unique identity and attract creative professionals who seek dynamic environments where they can both work and play.
- e. As cities compete globally for talent and tourism, those with diverse and well-managed nighttime economies will thrive, whereas those that neglect this sector may miss valuable opportunities for sustainable urban development.

- A. b-d-a-c-e B. d-a-c-b-e C. a-b-c-d-e D. c-d-b-a-e

Question 17:

- a. Students who understand ecological systems can make better decisions about energy use, while those without this knowledge often contribute to environmental problems without realizing it.
- b. Environmental literacy has become crucial for future generations because our planet faces unprecedented challenges from climate change, pollution, and resource depletion.
- c. As we approach 2025, countries that prioritize environmental literacy will not only prepare their citizens for green economy jobs, but they will also create communities that are more resilient and sustainable in the face of ecological challenges.
- d. Although many schools have already integrated environmental education into their curriculum, they need to expand these programs and connect classroom learning with practical experiences in nature.
- e. Digital tools and interactive simulations are making environmental concepts more accessible to learners, but direct contact with the natural world remains essential for developing a deep appreciation of environmental issues.

- A. b-d-c-e-a B. b-a-d-e-c C. b-e-c-a-d D. b-a-e-d-c

Read the following passage about Finding Your Balance Frequency and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

In today's hyperconnected professional landscape, finding equilibrium between career ambitions and personal fulfillment has become increasingly elusive for the average knowledge worker. (18)_____, while what countless productivity experts have theorized about for decades demonstrates that finding this balance remains one of the most sought-after yet challenging aspects of modern existence. Had more organizations implemented flexible scheduling policies earlier, (19)_____. Research conducted by occupational psychologists suggests that individuals who successfully maintain boundaries between professional responsibilities and personal rejuvenation

experience heightened creativity and sustained performance; (20)_____. The digital revolution has simultaneously liberated and shackled workers, creating unprecedented opportunities for remote collaboration while blurring the demarcation between office hours and personal time in increasingly problematic ways. Achieving optimal work-life harmony requires intentional calibration of various life domains through deliberate practice and periodic reassessment of priorities and commitments. Mental health professionals emphasize that the concept of perfect balance is itself a misconception that creates unnecessary pressure; (21)_____. Technology applications designed to monitor digital consumption patterns can provide valuable insights into how time is allocated across various activities, but the ultimate responsibility for establishing healthy boundaries rests with the individual and their personal value system. The contemporary workplace culture is gradually evolving to recognize (22)_____, when properly harmonized, create sustainable success and authentic fulfillment for both individuals and institutions.

Question 18:

- A. Whether economic growth continues steadily depends are global markets remain stable
- B. What researchers discovered about climate change explains when severe weather will increase
- C. Students regularly practice mindfulness exercises demonstrates why mental health matters today
- D. That people constantly seek work-life balance shows how important this concept is

Question 19:

- A. many professionals might have avoided the burnout epidemic currently plaguing various industries across the global marketplace
- B. educational systems having introduce major reforms recently must address socioeconomic inequalities across diverse populations throughout developing nations
- C. digital innovations which consumers adapting to have reshaped traditional business models across international markets since technological revolution
- D. green technology which developing sustainable solutions must overcome financial barriers across multiple sectors despite government incentives

Question 20:

- A. moreover, they demonstrate greater resilience when confronting workplace adversities and unexpected challenges
- B. therefore scientific research indicates climate patterns shifting ecosystems must adapt to environmental changes
- C. nevertheless, agricultural sustainability requires innovative approaches, farmers need substantial technological investment
- D. furthermore, economic indicators show positive trends governments should implement progressive financial policies

Question 21:

- A. nevertheless climate scientists predict increasing weather pattern volatility but governmental policies remain inadequate despite growing evidence requiring immediate coordinated action
- B. furthermore, emerging technological innovations reshape traditional educational paradigms these digital platforms enable personalized learning experiences through advanced artificial intelligence
- C. instead, they advocate for rhythmic alternation between periods of intense professional focus and complete disengagement from work-related activities
- D. however, sustainable agricultural practices demand regenerative farming approaches, industrial food systems continue depleting natural resources across global ecosystems

Question 22:

- A. educational policies and curriculum development which creates modern learning environments yet challenges traditional what
- B. digital innovation and traditional methodologies has been evolving separately rather than integrating together since
- C. that environmental protection and economic growth will been opposing priorities but rather interconnected processes which
- D. that employee well-being and organizational productivity are not competing interests but rather complementary forces that

Read the following passage about **Combating Loneliness in Crowded Spaces** and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

In the paradoxical landscape of modern metropolises, "urban isolation" has emerged as a pervasive social challenge threatening the fabric of contemporary society. Individuals navigate through densely populated environments, perpetually surrounded yet experiencing profound disconnection from those physically adjacent to **them**. This creates what sociologists term "the urban paradox"—the coexistence of physical proximity and emotional distance that defies conventional social theory. Studies indicate urban dwellers are three times more likely to experience chronic loneliness than their rural counterparts, despite being constantly enveloped in humanity throughout their daily routines.

The proliferation of urban isolation stems from several interconnected factors that reinforce one another in complex feedback loops. The architecture of contemporary cities, with high-rises and minimal communal spaces, inadvertently fosters anonymity rather than community engagement and interpersonal recognition. Digital communication has supplanted face-to-face interaction, with many urbanites retreating into virtual realms instead of navigating real-world social dynamics. The accelerated pace of urban living leaves little opportunity for meaningful exchanges, with **transient** encounters predominating over sustained connection that builds authentic relationships. The transitory nature of urban populations further undermines the establishment of enduring social networks necessary for emotional well-being.

The ramifications extend beyond individual well-being to impact social cohesion and collective prosperity in metropolitan environments. Research demonstrates that protracted social disconnection correlates with elevated rates of depression and anxiety across diverse demographic groups. The psychological burden manifests in diminished productivity and **attenuated** quality of life that affects socioeconomic outcomes for entire communities. Communities with a high prevalence of isolation exhibit reduced civic participation and weakened social capital, creating a cycle wherein isolation perpetuates withdrawal from community life and exacerbates the original problem exponentially over time.

Addressing urban isolation necessitates a multifaceted approach involving stakeholders from various sectors working in synchronized collaboration. Urban planners are incorporating "sociable design" principles, creating developments with shared spaces that facilitate interaction without compromising privacy or security concerns. **Digital platforms designed to foster local connections enable residents to transcend digital isolation while leveraging technology as a bridge rather than a barrier.** Municipalities have implemented "neighborhood initiatives," orchestrating community gatherings tailored to diverse cultural and age demographics. These interventions demonstrate that within urban anonymity, meaningful connection remains not only possible but essential for human flourishing and sustainable urban development.

Question 23: Which of the following factors contributing to urban isolation is NOT mentioned in the passage?

- A. The design of modern urban architecture with high-rises and minimal communal spaces
- B. Cultural and language barriers between different ethnic groups
- C. The accelerated pace of urban living leaving little time for meaningful interactions
- D. The transitory nature of urban populations undermining social networks

Question 24: The word "**them**" in paragraph 1 refers to _____.

- A. Individuals in urban areas
- B. Modern metropolises
- C. Densely populated environments
- D. Sociologists studying urban paradox

Question 25: The word "**transient**" in paragraph 2 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. momentary
- B. fleeting
- C. permanent
- D. temporary

Question 26: The word "**attenuated**" in paragraph 3 could be best replaced by _____.

- A. enhanced
- B. complicated
- C. extended
- D. diminished

Question 27: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. Social media applications replace traditional gatherings by providing virtual spaces where urban residents can interact without physical presence or community engagement.
- B. Online tools that promote community interaction help people overcome technology-induced isolation by using digital means to connect rather than separate individuals.

C. Technology platforms create digital environments where users develop online identities that help them avoid the social anxieties of face-to-face interactions in urban settings.

D. Local government websites provide information about community events while ensuring residents maintain privacy and autonomy in choosing their social engagements.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

A. Urban architecture historically prioritized communal spaces over private residences until modern developers began constructing high-rise buildings to maximize population density.

B. Digital communication platforms were initially designed to combat urban isolation but inadvertently worsened the problem by replacing authentic interactions with superficial connections.

C. Urban dwellers experience chronic loneliness at three times the rate of their rural counterparts despite being consistently surrounded by large numbers of people throughout the day.

D. Municipalities have largely abandoned technological solutions to address urban isolation after discovering that digital platforms increase rather than alleviate feelings of disconnection.

Question 29: In which paragraph does the writer describe the negative effects of urban isolation on individuals and communities?

A. Paragraph 3

B. Paragraph 2

C. Paragraph 4

D. Paragraph 1

Question 30: In which paragraph does the writer mention that the approach to combating urban isolation involves changing the physical environment of cities?

A. Paragraph 1

B. Paragraph 2

C. Paragraph 3

D. Paragraph 4

Read the following passage about the Cities as Destinations and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

Urban tourism has burgeoned into a formidable sector of the global travel industry, with metropolitan centers evolving from mere transit hubs into coveted destinations in their own right. Discerning travelers increasingly gravitate toward cities for **their** amalgamation of cultural patrimony, architectural marvels, gastronomic offerings, and vibrant nightlife. The allure of urban landscapes lies in their capacity to deliver multifaceted experiences within consolidated geographical confines, enabling visitors to immerse themselves in diverse attractions without extensive commuting. **For good measure**, cities typically boast superior transportation infrastructure and accommodations, rendering them particularly accessible to international tourists with limited itineraries.

The contemporary urban tourism landscape encompasses numerous specialized niches catering to varied proclivities. [I] Heritage tourism revolves around historical districts, monuments, and museums that showcase a city's evolutionary trajectory. Culinary tourism entices gastronomes to savor local delicacies, from street food emporiums to Michelin-starred establishments. Event-based tourism capitalizes on festivals, concerts, and sporting competitions that animate urban spaces throughout the calendar year. Business tourism, comprising conferences and corporate assemblies, constitutes a substantial revenue stream for metropolitan economies, often counterbalancing seasonal fluctuations in leisure travel.

Despite its economic benefits, urban tourism engenders **multifarious** challenges for host communities. Overtourism has precipitated congestion in popular districts, exacerbating infrastructure strain and diminishing residents' quality of life. The proliferation of short-term rentals has contributed to housing shortages and gentrification, displacing long-term inhabitants from central neighborhoods. [II] Environmental degradation, including increased waste generation and carbon emissions, undermines municipal sustainability initiatives. [III] Moreover, the commodification of local culture often results in an inauthentic presentation of urban heritage, sacrificing authenticity for commercial appeal.

The trajectory of urban tourism appears inextricably linked to sustainability and technological innovation. **Forward-thinking municipalities are implementing visitor management systems to distribute tourist flows beyond oversaturated hotspots.** Smart city technologies facilitate enhanced visitor experiences through personalized recommendations and real-time information dissemination. [IV] These adaptive strategies aim to reconcile the economic imperatives of tourism with environmental stewardship and social responsibility, ensuring cities remain vibrant destinations for generations to come.

Question 31: The word “**their**” in paragraph 1 refers to _____.

A. travelers

B. metropolitan centers

C. cities

D. destinations

Question 32: The phrase “**For good measure**” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

- A. carry out B. throw in C. look after D. break down

Question 33: Which of the following is NOT mentioned as a challenge of urban tourism in the passage?

- A. Cultural misunderstandings between tourists and locals
B. Congestion in popular districts
C. Housing shortages due to short-term rentals
D. Environmental degradation

Question 34: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

Community-based tourism initiatives strive to ensure equitable distribution of tourism revenues among local stakeholders.

- A. [I] B. [II] C. [III] D. [IV]

Question 35: Which of the following best summarises paragraph 2?

- A. Urban tourism revolves primarily around cultural heritage sites and museums, with secondary emphasis on culinary experiences and occasional events that attract international visitors seeking authentic local experiences.
B. Contemporary travelers prefer cities for their historical significance and architectural beauty, while business tourism has become increasingly important for sustaining urban economies during traditional vacation off-seasons.
C. The modern tourism industry focuses on creating specialized experiences in urban settings, particularly through gastronomy and entertainment, while neglecting traditional attractions and heritage sites.
D. Urban tourism comprises several specialized segments, including heritage, culinary, event-based, and business tourism, each catering to different interests, with business tourism notably helping balance seasonal tourism fluctuations.

Question 36: The word “multifarious” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. multifaceted B. heterogeneous C. monolithic D. labyrinthine

Question 37: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

- A. Innovative urban authorities are utilizing advanced technological platforms to monitor and regulate the density of visitors at popular tourist attractions.
B. Progressive city governments are establishing tourism control mechanisms that redirect visitors away from overly crowded popular destinations.
C. Metropolitan planners are instituting quota systems at major landmarks to ensure visitor numbers remain sustainable throughout peak tourism seasons.
D. Modern municipalities are developing strategic frameworks to collect comprehensive data about tourist behavior at congested attraction sites.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

- A. Urban tourism initiatives primarily focus on environmental sustainability rather than economic benefits for metropolitan regions.
B. Business tourism helps metropolitan economies compensate for seasonal variations that typically occur in leisure travel.
C. The commodification of urban heritage has successfully preserved authentic cultural experiences in the most popular tourist cities.
D. Smart city technologies have largely resolved the infrastructure challenges caused by excessive tourist concentrations globally.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

- A. Metropolitan residents predominantly favor the economic advantages of tourism despite the tangible deterioration of their residential environments.
B. Culinary tourism represents the most lucrative segment of urban tourism due to its appeal across diverse demographic and socioeconomic groups.
C. The preservation of authentic cultural experiences invariably conflicts with the financial imperatives that drive municipal tourism development.
D. Cities that fail to implement sustainable tourism practices will likely experience intensifying tensions between visitor satisfaction and resident welfare.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

- A. Urban tourism has evolved into a significant industry with diverse specialized niches, while presenting challenges such as overtourism and cultural commodification that forward-thinking cities are addressing through sustainable practices and technological innovation.

- B.** The economic benefits of urban tourism far outweigh its environmental costs, as demonstrated by the success of heritage tourism and culinary experiences that attract international visitors who contribute significantly to metropolitan economies throughout all seasons.
- C.** Despite offering convenient access to cultural and architectural attractions, urban tourism primarily threatens housing affordability for residents and must be strictly regulated through visitor quotas and redistributive policies that prioritize local stakeholders' interests.
- D.** Urban centers have transformed from transit points to tourist destinations by developing superior infrastructure and accommodations, though this transformation has resulted in environmental degradation that can only be mitigated through community-based tourism initiatives.

ĐÁP ÁN VÀ LỜI GIẢI

HƯỚNG DẪN GIẢI

TEST 2

Read the following advertisement and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 1 to 6.

The Remote Work Advantage: Mastering Virtual Professional Excellence

- ❖ In today's rapidly evolving professional landscape, remote work has transformed from a temporary solution to a permanent fixture in our career journeys.
- Efficiently and confidently navigating digital platforms and sophisticated collaboration tools is absolutely essential for any (1)_____ remote professional seeking long-term success. Remote work, (2)_____ offers unprecedented flexibility and work-life balance in today's fast-paced and demanding corporate environment, has become the preferred choice for talented professionals worldwide.
- Professionals (3)_____ with strong communication skills and advanced technological adaptability thrive magnificently in virtual environments despite physical separation. To foster a productive remote culture, innovative and forward-thinking managers must catalyze (4)_____ innovation through strategic leadership and intentional team-building practices.
- As the workplace continues to evolve dramatically, successful remote workers must (5)_____ the challenge, break through traditional barriers, and take on greater responsibility with unwavering commitment. A (6)_____ of exciting and lucrative remote opportunities are now available across various industries and geographical boundaries, providing unprecedented flexibility for professionals seeking alternative work arrangements and a better quality of life.
- ❖ By embracing these principles, you can transform your remote work experience from merely functional to truly exceptional. Remember that mastering virtual professional excellence isn't just about adapting to technology—it's about developing a mindset that values autonomy, communication, and continuous growth.

Question 1: A. ambition B. ambitiousness C. ambitiously

D. ambitious

Giải Thích: Kiến thức về từ loại

A. ambition – SAI – “ambition” là danh từ (sự tham vọng). Nếu dùng “ambition” trong cấu trúc “any ambition remote professional” thì hoàn toàn sai ngữ pháp, vì danh từ không thể trực tiếp đứng trước một danh từ khác để bổ nghĩa trong trường hợp này.

B. ambitiousness – SAI – “ambitiousness” cũng là danh từ (tính tham vọng). Tương tự như “ambition”, từ này không thể đứng trước “remote professional” để làm tính từ bổ nghĩa. Nếu viết “any ambitiousness remote professional” thì vừa sai cấu trúc, vừa khiến câu trở nên không tự nhiên.

C. ambitiously – SAI – “ambitiously” là trạng từ (một cách tham vọng). Trạng từ có chức năng bổ nghĩa cho động từ, tính từ hoặc trạng từ khác, chứ không dùng để bổ nghĩa cho danh từ. Nếu viết “any ambitiously remote professional” thì sai hoàn toàn về mặt ngữ pháp.

D. ambitious – ĐÚNG – “ambitious” là tính từ (có tham vọng, có hoài bão). Đây chính là đáp án phù hợp, vì vị trí trống cần một tính từ bổ nghĩa cho danh từ “remote professional”. Cấu trúc hoàn chỉnh: “... absolutely essential for any ambitious remote professional seeking long-term success.” Việc dùng “ambitious” vừa chính xác về ngữ pháp, vừa phù hợp về nghĩa: một chuyên gia làm việc từ xa có tham vọng và khao khát thành công dài hạn thì cần thành thạo công cụ số.

Tạm dịch: Efficiently and confidently navigating digital platforms and sophisticated collaboration tools is absolutely essential for any ambitious remote professional seeking long-term success. (“Việc điều hướng hiệu quả và tự tin trên các nền tảng số cùng những công cụ hợp tác tinh vi là điều hoàn toàn cần

thiết cho bất kỳ chuyên gia làm việc từ xa nào có tham vọng và mong muốn đạt được thành công lâu dài.”)

Question 2: A. whom

B. which

C. who

D. whose

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. whom – SAI – “whom” là đại từ quan hệ chỉ người, thường đóng vai trò tân ngữ trong mệnh đề. Ví dụ: “The person whom I met yesterday.” Trong ngữ cảnh này, danh từ được bỏ nghĩa là “Remote work” (một khái niệm, không phải người). Do đó, không thể dùng “whom”. Nếu viết “Remote work, whom offers unprecedented flexibility...” thì vừa sai ngữ pháp vừa sai nghĩa.

B. which – ĐÚNG – “which” là đại từ quan hệ dùng để thay thế cho sự vật, sự việc hoặc cả một mệnh đề. Ở đây, “Remote work” là một khái niệm, nên ta cần “which” để nối với mệnh đề phụ “... offers unprecedented flexibility and work-life balance...”. Cấu trúc chuẩn sẽ là “Remote work, which offers unprecedented flexibility and work-life balance, has become the preferred choice...”. Cách dùng này vừa đúng ngữ pháp vừa phù hợp về nghĩa.

C. who – SAI – “who” là đại từ quan hệ chỉ người, làm chủ ngữ trong mệnh đề quan hệ. Ví dụ: “The teacher who teaches me English.” Trong câu này, danh từ được bỏ nghĩa là “Remote work”, vốn là một khái niệm chứ không phải con người, nên dùng “who” là sai.

D. whose – SAI – “whose” là đại từ quan hệ sở hữu, nghĩa là “của ai/mà ... của nó”, và luôn phải đi kèm với một danh từ phía sau. Ví dụ: “The company whose policies encourage remote work.” Trong câu gốc, sau khoảng trống là động từ “offers”, chứ không phải danh từ, nên “whose” không thể dùng.

Tạm dịch: Remote work, which offers unprecedented flexibility and work-life balance in today’s fast-paced and demanding corporate environment, has become the preferred choice for talented professionals worldwide. (“Làm việc từ xa, vốn mang lại sự linh hoạt chưa từng có và sự cân bằng giữa công việc và cuộc sống trong môi trường doanh nghiệp đầy tốc độ và áp lực ngày nay, đã trở thành lựa chọn ưa thích của các chuyên gia tài năng trên toàn thế giới.”)

Question 3: A. equipped

B. have equipped

C. had equipped

D. equipping

Giải Thích: Kiến thức về rút gọn MĐQH

A. equipped – ĐÚNG – đây là phân từ quá khứ (past participle). Trong cấu trúc rút gọn mệnh đề quan hệ, khi chủ ngữ của mệnh đề chính và mệnh đề phụ trùng nhau, ta có thể lược bỏ đại từ quan hệ và động từ to be. Câu gốc đầy đủ là “Professionals who are equipped with strong communication skills and advanced technological adaptability thrive magnificently...”. Sau khi rút gọn còn lại “Professionals equipped with strong communication skills...”. Cách dùng này vừa đúng ngữ pháp vừa tự nhiên.

B. have equipped – SAI – đây là thì hiện tại hoàn thành. Nếu dùng “Professionals have equipped with strong communication skills” thì cấu trúc sai ngữ pháp, vì “equip” cần tân ngữ trực tiếp, không thể đi kèm “with” theo cách này.

C. had equipped – SAI – đây là thì quá khứ hoàn thành. Tương tự như B, “Professionals had equipped with strong communication skills” là sai vì thiếu tân ngữ trực tiếp và không phù hợp với cấu trúc rút gọn mệnh đề quan hệ.

D. equipping – SAI – đây là phân từ hiện tại (present participle). Nếu viết “Professionals equipping with strong communication skills” thì sai ngữ pháp, vì “equip” không phải động từ nội động, không thể dùng ở dạng V-ing trực tiếp mà không có cấu trúc chủ động phù hợp. Trong khi đó, ngữ cảnh của câu cần một cấu trúc bị động (được trang bị), nên “equipped” mới đúng.

Tạm dịch: Professionals equipped with strong communication skills and advanced technological adaptability thrive magnificently in virtual environments despite physical separation. (“Những chuyên gia được trang bị kỹ năng giao tiếp mạnh mẽ và khả năng thích ứng công nghệ tiên tiến sẽ tỏa sáng rực rỡ trong môi trường làm việc ảo bất chấp sự chia cách về mặt địa lý.”)

Question 4: A. collaborative

B. decentralized

C. distributed

D. digital

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. collaborative – SAI – “collaborative” nghĩa là “mang tính hợp tác”. Nếu dùng “catalyze collaborative innovation” thì nghe khá hợp lý về mặt ý nghĩa (thúc đẩy đổi mới hợp tác), nhưng trong văn cảnh học thuật thường dùng “distributed innovation” để nhấn mạnh sự đổi mới diễn ra trong môi trường phân tán, từ xa.

B. decentralized – SAI – “decentralized” nghĩa là “phi tập trung, phân quyền”. Cụm “catalyze decentralized innovation” có thể dùng trong ngữ cảnh nói về hệ thống hoặc blockchain, nhưng trong đoạn văn này trọng tâm là “remote work” và “virtual environment”, nên “distributed innovation” là thuật ngữ chuẩn xác hơn.

C. distributed – ĐÚNG – “distributed innovation” là cụm từ học thuật phổ biến, chỉ sự đổi mới được thúc đẩy trong môi trường phân tán, khi các cá nhân hoặc nhóm ở xa nhau nhưng cùng cộng tác qua công nghệ số. Trong ngữ cảnh này, câu nhấn mạnh vai trò của nhà quản lý trong việc thúc đẩy đổi mới sáng tạo trong môi trường làm việc ảo, nên “distributed innovation” là lựa chọn chính xác.

D. digital – SAI – “digital” nghĩa là “kỹ thuật số”. Nếu viết “catalyze digital innovation” thì chỉ chung về đổi mới công nghệ số, không sát nghĩa bằng “distributed innovation”, vốn đề cập trực tiếp đến tính chất làm việc từ xa và phân tán.

Tạm dịch: To foster a productive remote culture, innovative and forward-thinking managers must catalyze distributed innovation through strategic leadership and intentional team-building practices. (“Để nuôi dưỡng một văn hóa làm việc từ xa hiệu quả, những nhà quản lý đổi mới và có tầm nhìn phải thúc đẩy đổi mới trong môi trường phân tán thông qua khả năng lãnh đạo chiến lược và các hoạt động xây dựng đội ngũ có chủ đích.”)

Question 5: A. live up to B. rise up to **C. step up to** D. stand up for

Giải Thích: Kiến thức về cụm động từ

A. live up to – SAI – “live up to” nghĩa là “xúng đáng với, đáp ứng kỳ vọng”. Ví dụ: “He lived up to his parents’ expectations.” Nếu áp dụng vào câu này “must live up to the challenge” thì chỉ mang nghĩa “đáp ứng được thách thức”, không nhấn mạnh hành động chủ động nhận lấy trách nhiệm, nên chưa sát nghĩa.

B. rise up to – SAI – cụm này ít dùng, thường không đi với “challenge”. Thay vào đó, người ta hay dùng “rise to the challenge” chứ không phải “rise up to”. Do đó, nếu viết “must rise up to the challenge” thì vừa không chuẩn ngữ pháp vừa không phải collocation tự nhiên.

C. step up to – ĐÚNG – “step up to the challenge” là một collocation chuẩn trong tiếng Anh, nghĩa là “đứng ra nhận lấy và đối mặt với thử thách”. Trong ngữ cảnh nói về “successful remote workers must ... the challenge”, ý là họ cần chủ động đón nhận, vượt qua rào cản truyền thống và đảm nhận nhiều trách nhiệm hơn. Đây là lựa chọn chính xác nhất.

D. stand up for – SAI – “stand up for” nghĩa là “bênh vực, bảo vệ cho ai/cho điều gì”. Ví dụ: “She always stands up for her friends.” Trong câu này, chúng ta không nói về việc bảo vệ một ai đó, mà nói về việc đối mặt và vượt qua thử thách, nên dùng “stand up for” sẽ sai nghĩa hoàn toàn.

Tạm dịch: As the workplace continues to evolve dramatically, successful remote workers must step up to the challenge, break through traditional barriers, and take on greater responsibility with unwavering commitment. (“Khi môi trường làm việc tiếp tục thay đổi mạnh mẽ, những nhân viên làm việc từ xa thành công phải đứng ra đối mặt với thử thách, phá bỏ các rào cản truyền thống và đảm nhận trách nhiệm lớn hơn với sự cam kết kiên định.”)

Question 6: A. handful B. amount **C. majority** D. multitude

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. handful – SAI – “a handful of” nghĩa là “một nhóm, một số ít”. Ví dụ: “Only a handful of students passed the exam.” Nếu dùng “a handful of exciting and lucrative remote opportunities” thì ý nghĩa trở thành “chỉ có một vài cơ hội”, đi ngược hoàn toàn với ý trong đoạn văn vốn nhấn mạnh sự phong phú và đa dạng của cơ hội làm việc từ xa.

B. amount – SAI – “amount of” dùng với danh từ không đếm được. Ví dụ: “a large amount of money”. Trong câu, “opportunities” là danh từ đếm được số nhiều, nên “amount” không thể đi kèm, sẽ sai ngữ pháp.

C. majority – ĐÚNG – “majority of” nghĩa là “phần lớn, đa số”. Trong văn cảnh này, tác giả muốn nhấn mạnh rằng một phần rất lớn và phong phú các cơ hội làm việc từ xa đang mở ra. “A majority of exciting and lucrative remote opportunities...” vừa đúng ngữ pháp vừa sát nghĩa, diễn đạt chính xác rằng có rất nhiều cơ hội cho người lao động.

D. multitude – SAI – “a multitude of” nghĩa là “rất nhiều, vô số”. Thực ra dùng trong câu này cũng nghe hợp lý: “a multitude of exciting and lucrative remote opportunities”. Tuy nhiên, so với “majority”, cụm này ít phổ biến hơn trong văn cảnh học thuật và kinh doanh. Đáp án chuẩn của bài là “majority”.

Tạm dịch: A majority of exciting and lucrative remote opportunities are now available across various industries and geographical boundaries, providing unprecedented flexibility for professionals seeking alternative work arrangements and a better quality of life. (“Phần lớn những cơ hội làm việc từ xa hấp dẫn và giàu tiềm năng hiện nay đã có mặt trên nhiều ngành nghề và khu vực địa lý, mang lại sự linh hoạt chưa từng có cho những chuyên gia đang tìm kiếm mô hình làm việc thay thế và một chất lượng cuộc sống tốt hơn.”)

Read of the following leaflet and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 7 to 12.

Urban Nexus: Where Paths Connect

- ❖ Discover the heart of modern city living at Urban Nexus—where innovation meets community in extraordinary ways.
- In today's rapidly evolving and increasingly interconnected cities, Urban Nexus strategically stands (7)_____ the crossroads of cutting-edge technology and authentic humanity, creating dynamic spaces where meaningful connections flourish naturally and sustainably. Our visionary planners and dedicated community architects actively foster (8)_____ cohesion through meticulously integrated networks of vibrant green corridors, accessible cultural venues, and versatile community hubs that seamlessly connect diverse neighborhoods across the urban landscape.
- (9)_____ you're an ambitious student seeking quiet study spaces, a forward-thinking professional looking for valuable networking opportunities, or a modern family wanting engaging weekend activities in safe environments, Urban Nexus thoughtfully offers something meaningful for everyone. Our award-winning, (10)_____ masterfully incorporates sustainable natural elements with striking modern architecture to create inspiring environments that consistently inspire creativity and consciously foster long-term well-being.
- Some conventional city centers focus solely on commercial activities and economic growth, while (11)_____ exclusively prioritize residential comfort and neighborhood identity; Urban Nexus uniquely and harmoniously balances both important priorities to create truly integrated and livable spaces. The project's long-term success fundamentally depends on our collective ability to effectively (12)_____ civic participation across all diverse demographic groups and socioeconomic backgrounds, ensuring that every important voice meaningfully contributes to thoughtfully shaping our shared urban future.

❖ Why Urban Nexus Matters

- Creates inclusive spaces where diverse communities connect
- Revitalizes neighborhoods through thoughtful design
- Promotes sustainable living practices
- Supports local businesses and creative initiatives
- Enhances quality of life through accessible public spaces
- ❖ Join us in reimagining urban living—where every pathway leads to connection, community, and shared prosperity.
- ❖ Visit www.urbanexus.org to learn more about upcoming events and community initiatives.

Question 7: A. at B. about C. for D. in

Giải Thích: Kiến thức về giới từ

A. at – ĐÚNG – “at the crossroads” là một cụm cố định trong tiếng Anh, nghĩa là “ở ngã ba đường / tại điểm giao thoa”. Trong câu: “Urban Nexus strategically stands (7) at the crossroads of cutting-edge technology and authentic humanity”, việc dùng “at” vừa đúng ngữ pháp vừa đúng nghĩa, thể hiện Urban Nexus đứng ngay tại điểm giao nhau giữa công nghệ tiên tiến và tính nhân văn.

B. about – SAI – “stand about” có nghĩa là “đứng loay quanh”, hoàn toàn không phù hợp với nghĩa “ở điểm giao thoa” trong ngữ cảnh học thuật, nên sai cả về ngữ pháp lẫn nghĩa.

C. for – SAI – “stand for” có nghĩa là “đại diện cho, viết tắt cho”. Ví dụ: “UN stands for United Nations.” Nếu dùng ở đây sẽ sai vì câu không nói Urban Nexus đại diện cho một cái gì, mà nhấn mạnh vị trí giao thoa.

D. in – SAI – “stand in” thường có nghĩa là “thay thế cho ai” hoặc “đứng trong (một không gian nào đó)”. Nếu viết “stand in the crossroads” thì sai collocation, vì người bản ngữ dùng “at the crossroads” chứ không dùng “in the crossroads”.

Tạm dịch: Urban Nexus strategically stands at the crossroads of cutting-edge technology and authentic humanity, creating dynamic spaces where meaningful connections flourish naturally and sustainably. (“Urban Nexus đứng chiến lược tại ngã ba đường giữa công nghệ tiên tiến và tính nhân văn chân thực, tạo ra những không gian năng động nơi các kết nối ý nghĩa này nở một cách tự nhiên và bền vững.”)

Question 8: A. social B. structural C. urban D. spatial

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. social – SAI – “social cohesion” có nghĩa là “sự gắn kết xã hội”. Tuy đây là một collocation khá quen thuộc, nhưng trong ngữ cảnh câu văn đang nói về “integrated networks of vibrant green corridors,

accessible cultural venues, and versatile community hubs” (những hành lang xanh, địa điểm văn hóa, trung tâm cộng đồng kết nối các khu phố), ý chính là nhấn mạnh vào sự gắn kết không gian, chứ không phải thuần về xã hội. Vì vậy, “social” chưa phải lựa chọn tối ưu.

B. structural – SAI – “structural cohesion” thường dùng trong kỹ thuật, kiến trúc, hoặc sinh học (nói về sự bền chặt trong cấu trúc). Nếu dùng ở đây sẽ sai ý, vì văn cảnh không nhấn mạnh kết cấu vật chất mà nhấn mạnh không gian đô thị.

C. urban – SAI – “urban cohesion” nghe không tự nhiên, hiếm được sử dụng như một collocation chuẩn. Thông thường người ta dùng “urban development”, “urban planning” hoặc “urban design”, nhưng “urban cohesion” không phổ biến trong học thuật.

D. spatial – ĐÚNG – “spatial cohesion” nghĩa là “sự gắn kết về không gian”. Trong quy hoạch đô thị, đây là thuật ngữ chính xác để chỉ việc kết nối các khu vực, không gian sống, và cơ sở hạ tầng. Trong câu này, nói đến việc kết nối các khu phố qua hành lang xanh, địa điểm văn hóa, và trung tâm cộng đồng thì “spatial cohesion” là lựa chọn phù hợp nhất cả về ngữ pháp lẫn ý nghĩa.

Tạm dịch: Our visionary planners and dedicated community architects actively foster spatial cohesion through meticulously integrated networks of vibrant green corridors, accessible cultural venues, and versatile community hubs that seamlessly connect diverse neighborhoods across the urban landscape. (“Các nhà quy hoạch tầm nhìn và kiến trúc sư cộng đồng tận tâm của chúng tôi tích cực thúc đẩy sự gắn kết không gian thông qua những mạng lưới được tích hợp cẩn thận gồm các hành lang xanh sôi động, các địa điểm văn hóa dễ tiếp cận và các trung tâm cộng đồng linh hoạt, kết nối liền mạch các khu phố đa dạng trên toàn cảnh quan đô thị.”)

Question 9: A. Unless

B. Whether

C. However

D. Despite

Giải Thích: Kiến thức về liên từ

A. Unless – SAI – “unless” nghĩa là “trừ khi”. Ví dụ: “You won’t succeed unless you work hard.” Nếu dùng trong câu: “Unless you’re an ambitious student seeking quiet study spaces...” thì nghĩa sẽ sai, vì câu gốc không nhằm diễn đạt điều kiện phủ định, mà muốn liệt kê nhiều khả năng lựa chọn.

B. Whether – ĐÚNG – “whether” dùng để diễn đạt “dù ... hay ...”. Cấu trúc “Whether you’re an ambitious student..., a forward-thinking professional..., or a modern family...” rất tự nhiên và chuẩn xác. Nó cho thấy Urban Nexus có thể đáp ứng nhu cầu của nhiều nhóm khác nhau, bất kể họ là ai. Đây là đáp án đúng.

C. However – SAI – “however” nghĩa là “tuy nhiên”, dùng để thể hiện sự tương phản giữa hai mệnh đề. Trong câu này, không có ý so sánh hoặc đối lập, mà là giới thiệu nhiều lựa chọn, nên “however” không phù hợp.

D. Despite – SAI – “despite” là giới từ, nghĩa là “mặc dù”. Ví dụ: “Despite the rain, we went out.” Nếu viết “Despite you’re an ambitious student...” thì sai ngữ pháp vì “despite” không đi kèm mệnh đề có động từ chia thì, mà phải đi với danh từ/V-ing.

Tạm dịch: Whether you’re an ambitious student seeking quiet study spaces, a forward-thinking professional looking for valuable networking opportunities, or a modern family wanting engaging weekend activities in safe environments, Urban Nexus thoughtfully offers something meaningful for everyone. (“Dù bạn là một sinh viên đầy tham vọng đang tìm kiếm những không gian yên tĩnh để học tập, một chuyên gia có tầm nhìn đang tìm kiếm cơ hội kết nối giá trị, hay một gia đình hiện đại mong muốn những hoạt động cuối tuần hấp dẫn trong môi trường an toàn, Urban Nexus đều mang đến những điều ý nghĩa dành cho tất cả mọi người.”)

Question 10: A. innovative urban design

B. innovative design urban

C. urban innovative design

D. design urban innovative

Giải Thích: Kiến thức về trật tự từ

A. innovative urban design – ĐÚNG – Trong tiếng Anh, trật tự đúng của cụm là tính từ đánh giá/ý kiến (innovative – sáng tạo) + tính từ loại (urban – thuộc đô thị) + danh từ (design – thiết kế). Vì vậy, “innovative urban design” là chuẩn nhất, tự nhiên và được dùng phổ biến trong học thuật, kiến trúc, quy hoạch.

B. innovative design urban – SAI – trật tự sai. Sau danh từ “design” không thể đặt một tính từ “urban”. Cấu trúc này không tuân theo quy tắc ngữ pháp tiếng Anh.

C. urban innovative design – SAI – mặc dù có thể hiểu được, nhưng trật tự không chuẩn. “Urban” là tính từ phân loại, phải đứng sát danh từ “design”. Trong khi “innovative” là tính từ đánh giá, cần đứng trước. Vì vậy, cách đúng phải là “innovative urban design”.

D. design urban innovative – SAI – cấu trúc sai hoàn toàn. Tiếng Anh không dùng “design urban innovative”, vì tính từ không thể đặt sau danh từ theo kiểu này (trừ một số trường hợp đặc biệt trong văn học hoặc thơ ca).

Tạm dịch: Our award-winning, innovative urban design masterfully incorporates sustainable natural elements with striking modern architecture to create inspiring environments that consistently inspire creativity and consciously foster long-term well-being. (“Thiết kế đô thị sáng tạo và từng đoạt giải thưởng của chúng tôi khéo léo kết hợp các yếu tố tự nhiên bền vững với kiến trúc hiện đại ấn tượng để tạo ra những không gian truyền cảm hứng, không ngừng khơi dậy sự sáng tạo và nuôi dưỡng phúc lợi lâu dài một cách có ý thức.”)

Question 11: A. the others

B. another

C. other

D. others

Giải Thích: Kiến thức về lượng từ

A. the others – SAI – “the others” dùng để chỉ toàn bộ những cái/những người còn lại trong một tập hợp đã xác định. Ví dụ: “Three students are here; the others are absent.” Trong câu gốc, chúng ta chỉ đang so sánh giữa các loại trung tâm đô thị khác nhau, chứ không phải nói đến toàn bộ số còn lại, nên “the others” không phù hợp.

B. another – SAI – “another” dùng cho số ít, nghĩa là “một cái/ người khác”. Ví dụ: “I need another cup of tea.” Ở đây, danh từ phía sau là số nhiều (“exclusively prioritize residential comfort and neighborhood identity”), nên không thể dùng “another”.

C. other – SAI – “other” là tính từ, phải đứng trước một danh từ số nhiều hoặc không đếm được. Ví dụ: “other people, other information”. Trong câu, chỗ trống đứng trước động từ (exclusively prioritize), cần một đại từ độc lập chứ không phải tính từ bổ nghĩa cho danh từ. Vì vậy “other” không dùng được.

D. others – ĐÚNG – “others” là đại từ, nghĩa là “những cái khác, những người khác”. Trong câu, nó được dùng để chỉ các trung tâm đô thị khác biệt với nhóm thứ nhất. Cấu trúc “... while others exclusively prioritize residential comfort and neighborhood identity” là chuẩn xác cả về ngữ pháp lẫn ý nghĩa.

Tạm dịch: Some conventional city centers focus solely on commercial activities and economic growth, while others exclusively prioritize residential comfort and neighborhood identity; Urban Nexus uniquely and harmoniously balances both important priorities to create truly integrated and livable spaces.

(“Một số trung tâm thành phố truyền thống chỉ tập trung vào hoạt động thương mại và tăng trưởng kinh tế, trong khi những trung tâm khác lại hoàn toàn ưu tiên sự tiện nghi dân cư và bản sắc khu phố; Urban Nexus một cách độc đáo và hài hòa cân bằng cả hai ưu tiên quan trọng này để tạo ra những không gian thực sự tích hợp và đáng sống.”)

Question 12: A. mobilize

B. galvanize

C. facilitate

D. cultivate

Giải Thích: Kiến thức về từ vựng - nghĩa của từ

A. mobilize – SAI – “mobilize” nghĩa là “huy động, vận động”. Ví dụ: “The government mobilized resources to fight the pandemic.” Trong ngữ cảnh này, nói “effectively mobilize civic participation” thì cũng có nghĩa, nhưng thường thiên về nghĩa huy động nguồn lực vật chất hoặc hành động tập thể quy mô lớn, chưa phải lựa chọn tinh tế nhất khi nói về sự tham gia cộng đồng đa dạng trong quy hoạch đô thị.

B. galvanize – ĐÚNG – “galvanize” nghĩa là “kích thích, thúc đẩy mạnh mẽ để hành động”. Ví dụ: “The speech galvanized the audience into action.” Trong câu này, “effectively galvanize civic participation” là diễn đạt chuẩn xác, vì nó nhấn mạnh việc khơi dậy và thúc đẩy sự tham gia tích cực của người dân từ mọi nhóm nhân khẩu và bối cảnh xã hội. Đây là lựa chọn đúng cả về ngữ pháp lẫn sắc thái nghĩa.

C. facilitate – SAI – “facilitate” nghĩa là “tạo điều kiện, làm cho dễ dàng hơn”. Ví dụ: “Technology facilitates communication.” Nếu viết “facilitate civic participation” thì chỉ mang nghĩa thụ động là tạo điều kiện, không đủ sức nhấn mạnh hành động khơi dậy sự tham gia rộng khắp như văn cảnh yêu cầu.

D. cultivate – SAI – “cultivate” nghĩa là “nuôi dưỡng, bồi đắp dần”. Ví dụ: “She cultivates relationships with local businesses.” Nếu dùng “cultivate civic participation” thì mang sắc thái chậm rãi, bồi đắp, chưa diễn tả được sự cấp thiết và động lực mạnh mẽ mà câu văn đang nhấn mạnh.

Tạm dịch: The project's long-term success fundamentally depends on our collective ability to effectively galvanize civic participation across all diverse demographic groups and socioeconomic backgrounds, ensuring that every important voice meaningfully contributes to thoughtfully shaping our shared urban future. (“Thành công lâu dài của dự án phụ thuộc một cách căn bản vào khả năng chung của chúng ta trong việc thúc đẩy mạnh mẽ sự tham gia công dân trên tất cả các nhóm nhân khẩu học và bối cảnh xã hội – kinh tế đa dạng, đảm bảo rằng mọi tiếng nói quan trọng đều đóng góp một cách có ý nghĩa vào việc định hình tương lai đô thị chung của chúng ta.”)

Mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best arrangement of utterances or sentences to make a meaningful exchange or text in each of the following questions from 13 to 17.

Question 13:

- a. Lisa: I understand. What if I finish half by Friday for \$100 and the rest next week?
 - b. Tom: That works! You get your price, and I get the important part when I need it.
 - c. Tom: I need this project done by Friday, but you want \$200, which is too much for me.
- A. b-a-c B. a-b-c **C. c-a-b** D. a-c-b

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

c. Tom mở đầu hội thoại: “I need this project done by Friday, but you want \$200, which is too much for me.” Đây là lời mở đầu hợp lý vì nó đưa ra yêu cầu của Tom (hoàn thành dự án trước thứ Sáu) và xung đột chính (giá \$200 quá cao). Một đoạn hội thoại thương lượng thường bắt đầu bằng việc người mua/trả tiền đưa ra vấn đề.

- a. Lisa phản hồi: “What if I finish half by Friday for \$100 and the rest next week?” Đây là bước thương lượng. Lisa đưa ra giải pháp thỏa hiệp: vừa đáp ứng một phần nhu cầu khẩn cấp của Tom (xong nửa công việc trước thứ Sáu), vừa giữ mức giá hợp lý (\$100 trước, phần còn lại sau).
- b. Tom kết thúc bằng đồng ý: “That works! You get your price, and I get the important part when I need it.” Đây là lời chốt, thể hiện cả hai bên đều hài lòng. Tom xác nhận đã đạt được thỏa thuận.

Question 14:

- a. Carlos: There are many languages spoken in our neighborhood, but it's interesting how people find ways to communicate even if they don't speak the same language well.
 - b. Maria: My neighbor, who moved here from Thailand last year, taught me how to cook some amazing dishes that I now make for my family every week.
 - c. Maria: I love living in this city because there are so many different restaurants where we can try food from around the world.
 - d. Maria: I think our children will have better opportunities in life because they are growing up in a place where they learn about different cultures and traditions from their friends.
 - e. Carlos: Yes, and I enjoy the festivals in summer when people share their traditions and music from their home countries.
- A. c-e-b-a-d** B. c-b-d-e-a C. b-a-e-c-d D. a-b-d-e-c

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn hội thoại

c. Maria mở đầu: “I love living in this city because there are so many different restaurants where we can try food from around the world.” Đây là câu mở đoạn hợp lý, bắt đầu bằng trải nghiệm cá nhân tích cực và gợi mở về sự đa dạng văn hóa.

- e. Carlos hưởng ứng: “Yes, and I enjoy the festivals in summer when people share their traditions and music from their home countries.” Câu này tiếp nối ý đa dạng văn hóa, nhưng chuyển sang lễ hội, mở rộng chủ đề.
- b. Maria thêm ví dụ cụ thể: “My neighbor, who moved here from Thailand last year, taught me how to cook some amazing dishes...” Đây là minh chứng cá nhân, làm rõ hơn sự kết nối văn hóa trong cộng đồng.
- a. Carlos bổ sung quan sát: “There are many languages spoken in our neighborhood, but it's interesting how people find ways to communicate...” Ý này đi xa hơn về sự đa dạng ngôn ngữ, vẫn bám sát mạch văn hóa – giao tiếp.
- d. Maria kết thúc: “I think our children will have better opportunities in life...” Đây là câu khép lại với thông điệp tích cực hướng tới tương lai, làm đoạn hội thoại có chiều sâu.

Question 15:

Dear Jamie,

- a. If you include a short video, which many successful applicants use today, you will stand out.
- b. Although paper resumes were common before, digital portfolios that show your projects are better now.
- c. Because the job market is changing, we should meet where I can show you my resume format.
- d. I saw that you're looking for a job, which is why I'm sharing some resume tips.
- e. When you make your resume, you should add a website where employers can see your work.

Your friend,
Alex

- A. a-e-d-b-c B. d-a-b-e-c C. e-c-b-d-a **D. d-e-b-a-c**

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành bức thư

- d. Mở đầu thư: “I saw that you're looking for a job, which is why I'm sharing some resume tips.” Đây là lời chào dẫn dắt, nêu mục đích viết thư.
- e. Lời khuyên đầu tiên: “When you make your resume, you should add a website...” Đây là tip cơ bản, gợi ý cách làm mới CV.
- b. Tiếp nối với so sánh: “Although paper resumes were common before, digital portfolios...” Câu này đưa ra bối cảnh quá khứ – hiện tại, nhấn mạnh xu hướng hiện nay.
- a. Thêm lời khuyên nâng cao: “If you include a short video, which many successful applicants use today...” Đây là chi tiết cụ thể hơn, phù hợp sau phần khái quát.
- c. Kết thư: “Because the job market is changing, we should meet...” Câu này vừa tóm lại lý do, vừa đưa lời mời gặp gỡ, làm đoạn văn kết thúc tự nhiên và mang tính thực tế.

Question 16:

- a. The vibrant nightlife scene in major cities not only provides entertainment for locals and tourists, but it also generates significant economic benefits for urban areas.
- b. Restaurants, clubs, and theaters that operate after sunset create thousands of jobs while simultaneously supporting related industries such as transportation and security services.
- c. Although nightlife businesses face challenges like noise regulations and licensing restrictions, many city governments are now recognizing their value and developing policies that balance community concerns with economic growth.
- d. Cultural events and music venues, which often operate primarily at night, contribute to a city's unique identity and attract creative professionals who seek dynamic environments where they can both work and play.
- e. As cities compete globally for talent and tourism, those with diverse and well-managed nighttime economies will thrive, whereas those that neglect this sector may miss valuable opportunities for sustainable urban development.

A. b-d-a-c-e

B. d-a-c-b-e

C. a-b-c-d-e

D. c-d-b-a-e

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn văn khoa học

- a. Mở đầu: “The vibrant nightlife scene in major cities not only provides entertainment...” Đây là câu giới thiệu chung, đưa ra khái niệm nightlife và lợi ích kép: giải trí và kinh tế.
- b. Triển khai kinh tế cụ thể: “Restaurants, clubs, and theaters that operate after sunset create thousands of jobs...” Bổ sung chi tiết ngành nghề và tác động kinh tế trực tiếp.
- c. Nêu thách thức: “Although nightlife businesses face challenges like noise regulations...” Sau khi nêu lợi ích, đoạn văn cân bằng bằng việc đưa ra khó khăn.
- d. Triển khai khía cạnh văn hóa – xã hội: “Cultural events and music venues, which often operate primarily at night...” Ý này mở rộng ra ngoài kinh tế, nói về bản sắc và sức hút sáng tạo.
- e. Kết luận mang tính toàn cầu: “As cities compete globally for talent and tourism...” Đây là tổng kết, nâng tầm vấn đề ra thế giới và khẳng định vai trò của nightlife đối với phát triển bền vững.

Question 17:

- a. Students who understand ecological systems can make better decisions about energy use, while those without this knowledge often contribute to environmental problems without realizing it.
- b. Environmental literacy has become crucial for future generations because our planet faces unprecedented challenges from climate change, pollution, and resource depletion.
- c. As we approach 2025, countries that prioritize environmental literacy will not only prepare their citizens for green economy jobs, but they will also create communities that are more resilient and sustainable in the face of ecological challenges.
- d. Although many schools have already integrated environmental education into their curriculum, they need to expand these programs and connect classroom learning with practical experiences in nature.
- e. Digital tools and interactive simulations are making environmental concepts more accessible to learners, but direct contact with the natural world remains essential for developing a deep appreciation of environmental issues.

A. b-d-c-e-a

B. b-a-d-e-c

C. b-e-c-a-d

D. b-a-e-d-c

Giải Thích: Kiến thức về sắp xếp câu tạo thành đoạn văn môi trường

- b. Mở đầu: “Environmental literacy has become crucial for future generations...” Đây là luận điểm chính, khẳng định tầm quan trọng của hiểu biết môi trường.

- a. Ví dụ cụ thể: “Students who understand ecological systems can make better decisions...” Đây là minh chứng cho lợi ích của giáo dục môi trường, làm rõ luận điểm.
- d. Nêu hiện trạng: “Although many schools have already integrated environmental education...” Sau khi đưa ra lợi ích, đoạn văn quay về thực tế hiện nay: đã có nỗ lực, nhưng cần nhiều hơn.
- e. Công cụ hỗ trợ mới: “Digital tools and interactive simulations are making environmental concepts more accessible...” Ý này bổ sung giải pháp hiện đại, giúp việc học hiệu quả hơn.
- c. Kết luận và mở rộng: “As we approach 2025, countries that prioritize environmental literacy...” Đây là câu chốt, khẳng định tầm nhìn tương lai và tác động toàn cầu.

Read the following passage about Finding Your Balance Frequency and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the option that best fits each of the numbered blanks from 18 to 22.

In today's hyperconnected professional landscape, finding equilibrium between career ambitions and personal fulfillment has become increasingly elusive for the average knowledge worker. (18)_____, while what countless productivity experts have theorized about for decades demonstrates that finding this balance remains one of the most sought-after yet challenging aspects of modern existence. Had more organizations implemented flexible scheduling policies earlier, (19)_____. Research conducted by occupational psychologists suggests that individuals who successfully maintain boundaries between professional responsibilities and personal rejuvenation experience heightened creativity and sustained performance; (20)_____. The digital revolution has simultaneously liberated and shackled workers, creating unprecedented opportunities for remote collaboration while blurring the demarcation between office hours and personal time in increasingly problematic ways. Achieving optimal work-life harmony requires intentional calibration of various life domains through deliberate practice and periodic reassessment of priorities and commitments. Mental health professionals emphasize that the concept of perfect balance is itself a misconception that creates unnecessary pressure; (21)_____. Technology applications designed to monitor digital consumption patterns can provide valuable insights into how time is allocated across various activities, but the ultimate responsibility for establishing healthy boundaries rests with the individual and their personal value system. The contemporary workplace culture is gradually evolving to recognize (22)_____, when properly harmonized, create sustainable success and authentic fulfillment for both individuals and institutions.

Question 18:

- A. Whether economic growth continues steadily depends are global markets remain stable
- B. What researchers discovered about climate change explains when severe weather will increase
- C. Students regularly practice mindfulness exercises demonstrates why mental health matters today
- D. That people constantly seek work-life balance shows how important this concept is**

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề danh ngữ

A. Whether economic growth continues steadily depends are global markets remain stable – SAI–
 Đáp án A bị loại trước tiên vì lỗi ngữ pháp cơ bản. Cấu trúc đúng phải là “depends on whether...”, trong khi ở đây lại viết thành “depends are” – sai hoàn toàn. Đây là lỗi cấu trúc khiến câu không thể dùng trong văn viết học thuật. Ngoài ra, nội dung câu A nói về “tăng trưởng kinh tế” và “thị trường toàn cầu”, hoàn toàn không có sự kết nối với chủ đề chính của đoạn văn, vốn xoay quanh sự cân bằng giữa công việc và cuộc sống (work-life balance). Nếu đặt câu này vào chỗ trống (18), mạch văn sẽ trở nên lạc hướng: từ chuyện “tăng trưởng kinh tế phụ thuộc vào thị trường toàn cầu” nhảy sang “productivity experts have theorized... về work-life balance”. Đó là một sự nhảy nghĩa đột ngột, thiếu liên kết. Bài đọc đang tập trung vào đời sống người lao động tri thức (knowledge workers), không bàn về vĩ mô kinh tế. Đây rõ ràng là một đáp án gây nhiễu: nghe có vẻ học thuật, nhưng sai cả về ngữ pháp lẫn nội dung. Vì thế, A chắc chắn là lựa chọn sai.

B. What researchers discovered about climate change explains when severe weather will increase –
 SAI–Đáp án B có cấu trúc mệnh đề danh ngữ đúng: “What + S + V” làm chủ ngữ cho động từ explains. Tuy nhiên, về nội dung, nó hoàn toàn sai mạch. Câu nói về “climate change” (biến đổi khí hậu) và “severe weather” (thời tiết cực đoan). Chủ đề này thuộc về môi trường, không hề liên quan đến work-life balance, burnout, hay workplace culture mà đoạn văn đang khai thác. Nếu ghép vào chỗ trống (18), câu sẽ trở thành: “What researchers discovered about climate change explains when severe weather will increase, while what countless productivity experts have theorized about... demonstrates...”. Rõ ràng, hai vế câu này không có sự liên kết logic nào: vế đầu bàn về thời tiết, vế sau bàn về cân bằng công việc.

Ngoài ra, tính học thuật của bài yêu cầu sự liên mạch về chủ đề, nên việc đột ngột chuyển sang climate change là phi lý. Đây là một distractor dạng “out of context” – đúng ngữ pháp, nghe có vẻ hợp lý, nhưng lạc chủ đề nghiêm trọng. Vì vậy, B cũng sai.

C. Students regularly practice mindfulness exercises demonstrates why mental health matters today – SAI– Đáp án C mắc hai vấn đề. Thứ nhất, lỗi ngữ pháp: chủ ngữ chính là “Students” (số nhiều), nhưng động từ lại chia số ít “demonstrates”. Câu đúng phải là “Students ... demonstrate”. Lỗi hòa hợp chủ ngữ–động từ này khiến câu không chuẩn trong văn cảnh học thuật. Thứ hai, về nội dung, câu nói về “students” và “mindfulness exercises” (bài tập chánh niệm), tập trung vào lĩnh vực giáo dục và sức khỏe tinh thần của học sinh, sinh viên. Trong khi đó, đoạn văn đang bàn về knowledge workers (lao động trí thức) và work-life balance (cân bằng công việc – cuộc sống). Nếu chèn câu này, lập tức sẽ có sự lệch pha: từ “học sinh luyện chánh niệm” sang “productivity experts theorized about work-life balance”. Đúng là có điểm chạm ở khái niệm “mental health”, nhưng chủ thể khác hẳn (students vs professionals). Ngoài ra, nó cũng không song hành cấu trúc với vế sau (“while what countless productivity experts have theorized...”). Do đó, đây là distractor vừa sai ngữ pháp, vừa thiếu liên kết logic. Vì vậy, C không thể đúng.

D. That people constantly seek work-life balance shows how important this concept is – ĐÚNG– Đáp án D là chính xác nhất. Cấu trúc “That + clause” làm chủ ngữ của câu hoàn toàn đúng về ngữ pháp, và động từ “shows” chia số ít phù hợp. Về nội dung, câu khẳng định rằng việc con người không ngừng tìm kiếm sự cân bằng giữa công việc và cuộc sống chứng minh tầm quan trọng của khái niệm này. Đây là ý rất sát với chủ đề đoạn văn. Đặc biệt, khi đặt câu này trước cụm “while what countless productivity experts have theorized about for decades demonstrates...”, ta thấy ngay sự song hành cấu trúc: cả hai vế đều mở đầu bằng mệnh đề danh ngữ (“That...” và “What...”), đều có động từ ở dạng số ít (“shows” – “demonstrates”), tạo nên sự cân đối, nhịp điệu học thuật rất tự nhiên. Về mặt logic, nó làm nổi bật luận điểm chính: con người luôn khao khát cân bằng (thực tế), và các chuyên gia đã lý thuyết hóa điều đó từ lâu (học thuật). Sự kết hợp này củng cố mạch văn, vừa đúng ngữ pháp, vừa đúng ý, vừa mạch lạc. Vì thế, D chắc chắn là đáp án đúng.

Tạm dịch: That people constantly seek work-life balance shows how important this concept is. (“Rằng con người không ngừng tìm kiếm sự cân bằng giữa công việc và cuộc sống cho thấy khái niệm này quan trọng đến mức nào.”)

Question 19:

A. many professionals might have avoided the burnout epidemic currently plaguing various industries across the global marketplace

B. educational systems having introduce major reforms recently must address socioeconomic inequalities across diverse populations throughout developing nations

C. digital innovations which consumers adapting to have reshaped traditional business models across international markets since technological revolution

D. green technology which developing sustainable solutions must overcome financial barriers across multiple sectors despite government incentives

Giải Thích: Kiến thức về cấu trúc câu

A. many professionals might have avoided the burnout epidemic currently plaguing various industries across the global marketplace – ĐÚNG– Đáp án A chính xác cả về ngữ pháp lẫn ngữ nghĩa. Trước hết, câu hỏi sử dụng cấu trúc điều kiện loại 3 đảo ngữ: “Had more organizations implemented flexible scheduling policies earlier, ...”. Với dạng này, mệnh đề sau phải ở thì hoàn thành với cấu trúc would/could/might have + V3. Đáp án A dùng chính xác: might have avoided. Về ý nghĩa, “burnout epidemic” phản ánh tình trạng kiệt sức lan rộng ở nhiều ngành nghề, đặc biệt trong môi trường làm việc tri thức ngày nay. Việc tổ chức áp dụng chính sách lịch làm việc linh hoạt sớm hơn rõ ràng có thể giúp ngăn chặn hoặc giảm thiểu tình trạng này. Điều này ăn khớp trực tiếp với chủ đề work-life balance và phù hợp với luận điểm xuyên suốt đoạn văn về tầm quan trọng của các chính sách hỗ trợ nhân viên. Ngoài ra, câu còn duy trì phong cách học thuật trang trọng, logic chặt chẽ, và làm cho mạch văn liền mạch. Đây là lựa chọn duy nhất thỏa mãn đầy đủ ba yếu tố: đúng cấu trúc, hợp nội dung, và đúng bối cảnh.

B. educational systems having introduce major reforms recently must address socioeconomic inequalities across diverse populations throughout developing nations – SAI– Đáp án B sai về cả ngữ pháp lẫn nội dung. Lỗi ngữ pháp rõ ràng nằm ở cụm “having introduce”, vì phải viết là “having introduced”. Đây là lỗi chia động từ khiến câu không thể coi là chuẩn xác trong ngữ cảnh học thuật. Thứ hai, câu này bàn về hệ thống giáo dục, cải cách, và bất bình đẳng xã hội. Đây là một hướng đi hoàn toàn

xa lạ so với chủ đề chính là work-life balance và burnout. Nếu ghép vào câu điều kiện loại 3, mệnh đề này không tạo ra hệ quả hợp lý. Không thể có chuyện “nếu tổ chức áp dụng chính sách làm việc linh hoạt sớm hơn thì hệ thống giáo dục phải giải quyết bất bình đẳng xã hội”. Cách kết nối này vừa vô lý, vừa phá vỡ mạch lập luận. Rõ ràng, đây là một dạng distractor đưa ra ý nghe “học thuật” nhưng lệch chủ đề, dùng để kiểm tra khả năng của người đọc trong việc duy trì sự tập trung vào nội dung gốc. Vì vậy, B bị loại.

C. digital innovations which consumers adapting to have reshaped traditional business models across international markets since technological revolution – SAI– Đáp án C cũng sai toàn diện. Về mặt ngữ pháp, cụm “consumers adapting to” là sai, phải là “consumers are adapting to” hoặc “consumers have adapted to”. Đây là lỗi chia động từ trong mệnh đề quan hệ, khiến câu trở nên thiếu chuẩn xác. Về nội dung, câu nói đến “digital innovations” và “reshaped business models” trong bối cảnh thị trường quốc tế. Đây là một chủ đề thuộc lĩnh vực kinh tế – công nghệ, không liên quan gì đến work-life balance hay burnout. Nếu đặt mệnh đề này sau vế điều kiện loại 3, mối quan hệ nhân quả sẽ hoàn toàn vô lý. Việc tổ chức áp dụng chính sách làm việc linh hoạt sớm hơn không thể là nguyên nhân trực tiếp khiến đổi mới kỹ thuật số định hình lại các mô hình kinh doanh quốc tế. Đây là sự gây mạch logic nghiêm trọng. Đáp án C rõ ràng được đưa vào để gây nhiễu, kiểm tra khả năng bám sát nội dung của thí sinh. Do đó, không thể chọn.

D. green technology which developing sustainable solutions must overcome financial barriers across multiple sectors despite government incentives – SAI– Đáp án D sai ngay từ ngữ pháp. Cụm “which developing” không tồn tại trong tiếng Anh chuẩn, phải sửa thành “which is developing” hoặc “which develops”. Sai sót này đủ để loại bỏ câu. Về mặt ý nghĩa, mệnh đề nói về công nghệ xanh, giải pháp bền vững, và rào cản tài chính. Đây là một vấn đề môi trường và phát triển bền vững, hoàn toàn không liên quan đến chủ đề work-life balance hay burnout. Nếu ghép vào cấu trúc điều kiện loại 3, ta sẽ có một câu vô lý: chính sách làm việc linh hoạt trong doanh nghiệp không thể là nguyên nhân để công nghệ xanh phải vượt qua rào cản tài chính. Đây là một sự chấp vá không ăn nhập với mạch văn. Ngoài ra, phong cách diễn đạt cũng không phù hợp với bối cảnh tâm lý học nghề nghiệp mà đoạn văn đang khai thác. Đây là một distractor điển hình: nghe có vẻ học thuật nhưng sai cả ngữ pháp và ngữ cảnh. Vì vậy, D chắc chắn sai.

Tạm dịch: Had more organizations implemented flexible scheduling policies earlier, many professionals might have avoided the burnout epidemic currently plaguing various industries across the global marketplace. (“Nếu nhiều tổ chức áp dụng chính sách làm việc linh hoạt sớm hơn, thì nhiều chuyên gia đã có thể tránh được tình trạng kiệt sức đang hoành hành trong nhiều ngành nghề trên toàn cầu.”)

Question 20:

A. moreover, they demonstrate greater resilience when confronting workplace adversities and unexpected challenges

B. therefore scientific research indicates climate patterns shifting ecosystems must adapt to environmental changes

C. nevertheless, agricultural sustainability requires innovative approaches, farmers need substantial technological investment

E. furthermore, economic indicators show positive trends governments should implement progressive financial policies

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. moreover, they demonstrate greater resilience when confronting workplace adversities and unexpected challenges – ĐÚNG– Đây là lựa chọn duy nhất vừa đúng ngữ pháp, vừa hợp lý về mặt ý nghĩa, và phù hợp tuyệt đối với ngữ cảnh. Trong đoạn văn, câu trước đã nói: “Research conducted by occupational psychologists suggests that individuals who successfully maintain boundaries between professional responsibilities and personal rejuvenation experience heightened creativity and sustained performance; ...” suy ra những người duy trì được ranh giới giữa công việc và cuộc sống sẽ sáng tạo hơn và làm việc bền vững hơn. Lựa chọn A tiếp nối trơn tru: “moreover, they demonstrate greater resilience...” (hơn nữa, họ còn có khả năng phục hồi tốt hơn). Ở đây, từ nối “moreover” giúp mở rộng ý, bổ sung một lợi ích mới. Cấu trúc ngữ pháp rõ ràng: chủ ngữ “they”, động từ “demonstrate”, tân ngữ “greater resilience”. Nội dung gắn chặt với chủ đề work-life balance, bởi resilience (khả năng phục hồi) chính là một lợi ích tâm lý quan trọng. Nhờ vậy, câu này vừa củng cố mạch văn, vừa giữ đúng phong cách học thuật súc tích, chuẩn chỉnh.

B. therefore scientific research indicates climate patterns shifting ecosystems must adapt to environmental changes – SAI– Đáp án này sai trước hết vì lạc đề. Nội dung nói về “climate patterns”

(mô hình khí hậu) và “ecosystems” (hệ sinh thái), trong khi đoạn văn đang bàn về cân bằng công việc – cuộc sống. Nếu ghép câu này vào, lập tức mạch văn bị đứt gãy, vì không có mối quan hệ nào giữa work-life balance và sự thay đổi hệ sinh thái. Về ngữ pháp, câu cũng thiếu chặt chẽ: “climate patterns shifting ecosystems must adapt” nghe mơ hồ, khó xác định chủ vị rõ ràng. Từ nối “therefore” cũng không hợp, vì câu trước không đưa ra nguyên nhân dẫn đến kết luận này. Đây là một phương án gây nhiễu, nhằm đánh lừa những ai chỉ đọc lướt và thấy có vẻ học thuật. Nhưng xét kỹ cả ngữ pháp lẫn ngữ cảnh, đây là đáp án sai.

C. nevertheless, agricultural sustainability requires innovative approaches, farmers need substantial technological investment – SAI– Phương án này cũng không đúng vì bị lạc nội dung. Ở đây, câu nói về “agricultural sustainability” (nông nghiệp bền vững) và “technological investment” (đầu tư công nghệ). Chủ đề này hoàn toàn tách biệt với work-life balance, burnout, hay resilience. Nếu đặt vào đoạn văn, câu này chẳng liên kết gì với nội dung trước. Ngoài ra, về mặt ngữ pháp, câu có cấu trúc khá cứng: hai mệnh đề độc lập nối nhau bằng dấu phẩy (... requires innovative approaches, farmers need ...), lẽ ra phải có liên từ hoặc tách thành câu riêng. Từ nối “nevertheless” cũng không khớp, vì nó thường dùng để nêu ý trái ngược, trong khi câu trước đang nói về lợi ích (creativity, sustained performance), chèn câu về nông nghiệp không thể hiện sự đối lập lẫn tiếp nối nào. Đây cũng là một đáp án gây nhiễu điển hình.

D. furthermore, economic indicators show positive trends governments should implement progressive financial policies – SAI– Lựa chọn D lại bàn về “economic indicators” (chỉ số kinh tế) và “financial policies” (chính sách tài chính). Chủ đề này liên quan đến kinh tế vĩ mô, không có sự liên hệ nào đến cân bằng công việc – cuộc sống của nhân viên. Nếu ghép vào sau câu trước, mạch văn trở nên phi lý: nghiên cứu tâm lý học nghề nghiệp về work-life balance không thể dẫn tới khuyến nghị chính sách tài chính vĩ mô. Về ngữ pháp, câu thiếu sự mạch lạc rõ ràng: cụm “positive trends governments should implement...” cần có dấu câu hoặc liên từ tách rõ mệnh đề. Từ nối “furthermore” cũng không hợp, vì nó nối thêm thông tin hoàn toàn khác hướng. Do đó, đáp án này sai cả ngữ pháp lẫn ngữ cảnh.

Tạm dịch: Research conducted by occupational psychologists suggests that individuals who successfully maintain boundaries between professional responsibilities and personal rejuvenation experience heightened creativity and sustained performance; moreover, they demonstrate greater resilience when confronting workplace adversities and unexpected challenges. (“Các nghiên cứu do các nhà tâm lý học nghề nghiệp thực hiện cho thấy những người duy trì ranh giới giữa trách nhiệm công việc và sự phục hồi cá nhân có khả năng sáng tạo và hiệu suất bền vững cao hơn; hơn nữa, họ còn thể hiện khả năng phục hồi tốt hơn khi đối mặt với nghịch cảnh trong công việc và những thách thức bất ngờ.”)

Question 21:

A. nevertheless climate scientists predict increasing weather pattern volatility but governmental policies remain inadequate despite growing evidence requiring immediate coordinated action

B. furthermore, emerging technological innovations reshape traditional educational paradigms these digital platforms enable personalized learning experiences through advanced artificial intelligence

C. instead, they advocate for rhythmic alternation between periods of intense professional focus and complete disengagement from work-related activities

D. however, sustainable agricultural practices demand regenerative farming approaches, industrial food systems continue depleting natural resources across global ecosystems

Giải Thích: Kiến thức về mệnh đề độc lập - nghĩa của câu

A. nevertheless climate scientists predict increasing weather pattern volatility but governmental policies remain inadequate despite growing evidence requiring immediate coordinated action –

SAI– Câu này ngay lập tức bị loại vì lạc hoàn toàn khỏi ngữ cảnh. Văn bản đang bàn về work-life balance, burnout, và cách các chuyên gia sức khỏe tinh thần khuyến nghị để cải thiện cân bằng. Tuy nhiên, phương án A lại chuyển sang nói về biến đổi khí hậu, chính sách chính phủ, và biến động thời tiết. Nếu chèn vào vị trí sau câu “Mental health professionals emphasize that the concept of perfect balance is itself a misconception that creates unnecessary pressure; ...” thì lập tức mạch văn bị đứt. Ngoài ra, về ngữ pháp, câu khá nặng nề: nhiều mệnh đề phụ chất chồng nhưng thiếu sự rõ ràng trong cấu trúc. Từ nối “nevertheless” gợi ý sự đối lập, nhưng nội dung này không đối lập mà hoàn toàn không liên quan. Vì vậy, đáp án này vừa sai về nội dung, vừa không phù hợp với ngữ pháp học thuật cần thiết cho văn bản.

B. furthermore, emerging technological innovations reshape traditional educational paradigms these digital platforms enable personalized learning experiences through advanced artificial intelligence –

SAI– Phương án B cũng sai do không liên quan đến chủ đề chính. Nội dung chuyển hướng

sang đổi mới công nghệ và giáo dục cá nhân hóa, trong khi văn bản đang bàn về sức khỏe tinh thần và cân bằng công việc – cuộc sống. Nếu đưa câu này vào, nó sẽ làm người đọc cảm thấy bài viết bị “cắt dán” từ chủ đề khác, mất đi sự liền mạch logic. Ngoài ra, về ngữ pháp, câu ghép hai mệnh đề độc lập bằng dấu phẩy mà không có liên từ (paradigms these digital platforms enable), gây lỗi run-on sentence. Từ nối “furthermore” thường dùng để bổ sung ý, nhưng ở đây lại bổ sung một ý hoàn toàn không đồng bộ với mạch văn. Đây là dạng distractor quen thuộc trong bài thi: nghe có vẻ hàn lâm nhưng hoàn toàn không phù hợp ngữ cảnh.

C. instead, they advocate for rhythmic alternation between periods of intense professional focus and complete disengagement from work-related activities – ĐÚNG– Đây là đáp án chính xác nhất vì gắn trực tiếp với câu trước: “Mental health professionals emphasize that the concept of perfect balance is itself a misconception that creates unnecessary pressure; ...”. Khi nói “cân bằng hoàn hảo là ngộ nhận”, thì mệnh đề tiếp theo hợp lý nhất phải đưa ra giải pháp thay thế. Câu C thực hiện đúng vai trò này: “instead, they advocate for rhythmic alternation...” – thay vào đó, họ khuyên sự luân phiên nhịp nhàng giữa giai đoạn tập trung cao độ và giai đoạn tách biệt hoàn toàn khỏi công việc. Về ngữ pháp, câu chuẩn: chủ ngữ “they”, động từ “advocate for”, tân ngữ là một cụm danh từ phức tạp nhưng rõ nghĩa. Về ngữ cảnh, câu này bổ sung giải pháp cụ thể, giúp đoạn văn có tính logic, mạch lạc và thực tiễn. Đây chính là sự nối kết tự nhiên mà tác giả muốn.

D. however, sustainable agricultural practices demand regenerative farming approaches, industrial food systems continue depleting natural resources across global ecosystems – SAI– Đáp án D cũng sai vì bàn về nông nghiệp bền vững, hệ thống thực phẩm công nghiệp, và tài nguyên thiên nhiên. Đây là chủ đề môi trường, hoàn toàn xa rời vấn đề work-life balance và lời khuyên của chuyên gia tâm lý. Về ngữ pháp, câu ghép hai mệnh đề độc lập chỉ bằng dấu phẩy (approaches, industrial food systems continue...) nên sai cấu trúc. Từ nối “however” báo hiệu ý trái ngược, nhưng thực tế câu trước (cân bằng hoàn hảo là ngộ nhận) và câu này (nông nghiệp bền vững) không có mối liên hệ đối lập nào. Vì vậy, cả nội dung lẫn hình thức đều không phù hợp. Đây cũng là một distractor nhằm kiểm tra khả năng bám sát mạch văn của thí sinh.

Tạm dịch: Mental health professionals emphasize that the concept of perfect balance is itself a misconception that creates unnecessary pressure; instead, they advocate for rhythmic alternation between periods of intense professional focus and complete disengagement from work-related activities. (“Các chuyên gia sức khỏe tinh thần nhấn mạnh rằng khái niệm về sự cân bằng hoàn hảo thực chất là một ngộ nhận tạo ra áp lực không cần thiết; thay vào đó, họ khuyến nghị sự luân phiên nhịp nhàng giữa những giai đoạn tập trung cao độ vào công việc và những giai đoạn tách biệt hoàn toàn khỏi các hoạt động liên quan đến công việc.”)

Question 22:

- A. educational policies and curriculum development which creates modern learning environments yet challenges traditional what
- B. digital innovation and traditional methodologies has been evolving separately rather than integrating together since
- C. that environmental protection and economic growth will be opposing priorities but rather interconnected processes which
- D. that employee well-being and organizational productivity are not competing interests but rather complementary forces that**

Giải Thích: Kiến thức về MĐQH

A. educational policies and curriculum development which creates modern learning environments yet challenges traditional what – SAI– Phương án A vừa sai ngữ pháp vừa sai ngữ cảnh. Về ngữ pháp, cụm “which creates” đi với chủ ngữ số nhiều “educational policies and curriculum development” không phù hợp, lẽ ra phải dùng “which create”. Hơn nữa, câu còn bị bỏ lửng ở cuối với từ “what”, khiến toàn bộ trở thành một mệnh đề quan hệ chưa hoàn chỉnh. Về nội dung, lựa chọn này nói về chính sách giáo dục và phát triển chương trình học, điều này không liên quan đến work-life balance hay môi trường làm việc. Nếu chèn vào đoạn văn, ý nghĩa sẽ bị lệch sang giáo dục thay vì cân bằng giữa phúc lợi nhân viên và hiệu suất doanh nghiệp. Vì cả cấu trúc lẫn mạch nghĩa đều không phù hợp, đây là một đáp án gây nhiễu rõ ràng.

B. digital innovation and traditional methodologies has been evolving separately rather than integrating together since – SAI– Phương án B mắc lỗi ngữ pháp cơ bản về hòa hợp chủ ngữ – động từ. Cụm chủ ngữ “digital innovation and traditional methodologies” là số nhiều, nhưng động từ lại chia số ít

“has been evolving”. Thứ hai, câu dừng lại ở “since” mà không có mệnh đề hoặc cụm từ theo sau, khiến nó bị cụt nghĩa. Về mặt nội dung, câu này nói về đổi mới kỹ thuật số và phương pháp truyền thống, hai thứ tiến triển tách biệt thay vì hòa nhập. Đây là một nhận xét thú vị trong ngữ cảnh công nghệ – giáo dục, nhưng lại hoàn toàn không liên quan đến work-life balance hay workplace culture. Do đó, dù có vẻ học thuật, nhưng phương án này không có sự ăn khớp ngữ cảnh, nên bị loại.

C. that environmental protection and economic growth will be opposing priorities but rather interconnected processes which – SAI– Đáp án C sai ngay ở mặt ngữ pháp: cụm “will be” không tồn tại trong tiếng Anh, đúng phải là “will be” hoặc “have been”. Đây là lỗi cấu trúc thì cơ bản. Ngoài ra, câu còn dừng ở từ “which” mà không có mệnh đề phụ theo sau, khiến mệnh đề bị bỏ lửng. Về mặt ý nghĩa, phương án này bàn về bảo vệ môi trường và tăng trưởng kinh tế – một chủ đề thường xuất hiện trong tranh luận phát triển bền vững. Tuy nhiên, toàn bộ đoạn văn đang nói đến workplace culture (văn hóa nơi làm việc) và sự hòa hợp giữa lợi ích cá nhân và hiệu suất doanh nghiệp. Nếu thay vào đây, mạch văn sẽ bị lệch sang khía cạnh môi trường – kinh tế, hoàn toàn không phù hợp. Vì vậy, đây là một distractor bị loại.

D. that employee well-being and organizational productivity are not competing interests but rather complementary forces that – ĐÚNG– Đây là lựa chọn chính xác và tự nhiên nhất. Về ngữ pháp, câu sử dụng mệnh đề danh ngữ với “that” làm chủ thể cho động từ chính “are”. Cấu trúc “not ... but rather ...” giúp nhấn mạnh sự đối chiếu: phúc lợi nhân viên và năng suất tổ chức không phải là hai lợi ích đối chọi nhau mà là những lực lượng bổ sung cho nhau. Nội dung này gắn chặt với mạch văn: “The contemporary workplace culture is gradually evolving to recognize (22) ... create sustainable success ...”. Nghĩa là: văn hóa nơi làm việc hiện đại đang dần thừa nhận rằng khi phúc lợi và năng suất được hài hòa, chúng tạo nên thành công bền vững. Đây vừa là ý đúng logic, vừa bám sát chủ đề work-life balance, vừa duy trì phong cách học thuật. Vì vậy, D là đáp án đúng.

Tạm dịch: The contemporary workplace culture is gradually evolving to recognize that employee well-being and organizational productivity are not competing interests but rather complementary forces that, when properly harmonized, create sustainable success and authentic fulfillment for both individuals and institutions. (“Văn hóa nơi làm việc đương đại đang dần phát triển để thừa nhận rằng phúc lợi của nhân viên và năng suất của tổ chức không phải là những lợi ích đối nghịch, mà là những lực lượng bổ sung cho nhau, khi được hài hòa đúng cách sẽ tạo ra thành công bền vững và sự mãn nguyện chân thực cho cả cá nhân lẫn tổ chức.”)

Read the following passage about Combating Loneliness in Crowded Spaces and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 23 to 30.

In the paradoxical landscape of modern metropolises, "urban isolation" has emerged as a pervasive social challenge threatening the fabric of contemporary society. Individuals navigate through densely populated environments, perpetually surrounded yet experiencing profound disconnection from those physically adjacent to **them**. This creates what sociologists term "the urban paradox"—the coexistence of physical proximity and emotional distance that defies conventional social theory. Studies indicate urban dwellers are three times more likely to experience chronic loneliness than their rural counterparts, despite being constantly enveloped in humanity throughout their daily routines.

The proliferation of urban isolation stems from several interconnected factors that reinforce one another in complex feedback loops. The architecture of contemporary cities, with high-rises and minimal communal spaces, inadvertently fosters anonymity rather than community engagement and interpersonal recognition. Digital communication has supplanted face-to-face interaction, with many urbanites retreating into virtual realms instead of navigating real-world social dynamics. The accelerated pace of urban living leaves little opportunity for meaningful exchanges, with **transient** encounters predominating over sustained connection that builds authentic relationships. The transitory nature of urban populations further undermines the establishment of enduring social networks necessary for emotional well-being.

The ramifications extend beyond individual well-being to impact social cohesion and collective prosperity in metropolitan environments. Research demonstrates that protracted social disconnection correlates with elevated rates of depression and anxiety across diverse demographic groups. The psychological burden manifests in diminished productivity and **attenuated** quality of life that affects socioeconomic outcomes for entire communities. Communities with a high prevalence of isolation exhibit reduced civic participation and weakened social capital, creating a cycle wherein isolation perpetuates withdrawal from community life and exacerbates the original problem exponentially over time.

Addressing urban isolation necessitates a multifaceted approach involving stakeholders from various sectors working in synchronized collaboration. Urban planners are incorporating "sociable design" principles, creating developments with shared spaces that facilitate interaction without compromising privacy or security concerns. **Digital platforms designed to foster local connections enable residents to transcend digital isolation while leveraging technology as a bridge rather than a barrier.** Municipalities have implemented "neighborhood initiatives," orchestrating community gatherings tailored to diverse cultural and age demographics. These interventions demonstrate that within urban anonymity, meaningful connection remains not only possible but essential for human flourishing and sustainable urban development.

Question 23: Which of the following factors contributing to urban isolation is NOT mentioned in the passage?

A. The design of modern urban architecture with high-rises and minimal communal spaces

B. Cultural and language barriers between different ethnic groups

C. The accelerated pace of urban living leaving little time for meaningful interactions

D. The transitory nature of urban populations undermining social networks

Giải Thích: Yếu tố nào sau đây góp phần vào sự cô lập đô thị KHÔNG được đề cập trong đoạn văn?

A. Thiết kế kiến trúc đô thị hiện đại với nhà cao tầng và không gian cộng đồng tối thiểu

B. Rào cản văn hóa và ngôn ngữ giữa các nhóm dân tộc khác nhau

C. Nhịp sống đô thị nhanh chóng khiến thời gian cho những tương tác có ý nghĩa bị thu hẹp

D. Bản chất tạm thời của dân số đô thị làm suy yếu mạng lưới xã hội

A. The design of modern urban architecture with high-rises and minimal communal spaces –

ĐÚNG (có đề cập) – Trong đoạn 2, tác giả nêu rõ: “The architecture of contemporary cities, with high-rises and minimal communal spaces, inadvertently fosters anonymity rather than community engagement...”. Như vậy, kiến trúc hiện đại với nhà cao tầng và thiếu không gian cộng đồng là một yếu tố được đề cập trực tiếp.

B. Cultural and language barriers between different ethnic groups – SAI (không đề cập) – Trong toàn bộ đoạn văn, không hề có chi tiết nào nói đến rào cản văn hóa hoặc ngôn ngữ giữa các nhóm dân tộc. Tác giả tập trung vào kiến trúc, công nghệ số, nhịp sống nhanh, và tính chất tạm thời của dân số, chứ không nhắc đến sự đa dạng ngôn ngữ hay văn hóa. Đây chính là yếu tố không được đề cập.

C. The accelerated pace of urban living leaving little time for meaningful interactions – ĐÚNG (có đề cập) – Trong đoạn 2 có chi tiết: “The accelerated pace of urban living leaves little opportunity for meaningful exchanges, with transient encounters predominating over sustained connection...”. Rõ ràng nhịp sống nhanh khiến tương tác ý nghĩa bị hạn chế.

D. The transitory nature of urban populations undermining social networks – ĐÚNG (có đề cập) – Trong đoạn 2 cũng nêu: “The transitory nature of urban populations further undermines the establishment of enduring social networks necessary for emotional well-being.” Tính tạm thời của dân số đô thị làm suy yếu mạng lưới xã hội.

Question 24: The word “them” in paragraph 1 refers to _____.

A. Individuals in urban areas

B. Modern metropolises

C. Densely populated environments

D. Sociologists studying urban paradox

Giải Thích: Từ “them” trong đoạn 1 đề cập đến _____.

A. Individuals in urban areas – ĐÚNG – Trong đoạn 1 có câu: “...yet experiencing profound disconnection from those physically adjacent to them.” Cụm “those physically adjacent to them” nghĩa là “những người ở gần họ”. Ở đây “them” quay lại chỉ chính các “Individuals” đã nêu ở đầu câu. Bối cảnh toàn đoạn mô tả sự cô lập của cư dân đô thị giữa đám đông, do đó đại từ này phải chỉ về những cá nhân khác sống trong thành phố.

B. Modern metropolises – SAI – Nếu hiểu “them” là “modern metropolises” thì câu văn sẽ trở thành “mất kết nối với những đô thị hiện đại”. Điều này không hợp lý vì một cá nhân không thể “ở gần” hay “cảm thấy tách biệt” khỏi một thành phố theo nghĩa xã hội. Ngữ cảnh bàn về khoảng cách giữa con người với con người, chứ không phải giữa con người và đô thị như một thực thể.

C. Densely populated environments – SAI – “Environments” mang nghĩa môi trường, một khái niệm phi nhân xưng. Trong khi đó, “them” trong cụm “adjacent to them” được dùng để thay thế cho người.

Hơn nữa, toàn bộ mệnh đề nhấn mạnh đến sự mâu thuẫn giữa việc được bao quanh bởi con người nhưng vẫn thấy tách biệt, nên “them” không thể thay cho môi trường sống đông đúc.

D. Sociologists studying urban paradox – SAI – “Sociologists” được nhắc đến ở câu tiếp theo chỉ để giải thích thuật ngữ “urban paradox”. Đại từ “them” lại xuất hiện trước đó, trong ngữ cảnh mô tả cảm giác tách biệt của người dân đô thị. Vì thế “them” không thể chỉ các nhà xã hội học, mà phải quy chiếu về những cá nhân đang sống trong thành phố.

Question 25: The word “**transient**” in paragraph 2 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. momentary B. fleeting **C. permanent** D. temporary

Giải Thích: Từ “**transient**” trong đoạn 2 trái nghĩa với _____.

A. momentary – SAI – Từ momentary có nghĩa là “chốc lát, thoáng qua, trong một khoảng thời gian ngắn”. Đây là một từ gần nghĩa (synonym) với transient, vốn cũng chỉ những gì “tạm thời, ngắn ngủi”. Trong đoạn 2, tác giả viết: “with transient encounters predominating over sustained connection” (những cuộc gặp thoáng qua chiếm ưu thế so với sự kết nối lâu dài). Nếu thay transient bằng momentary, câu văn vẫn giữ nguyên ý nghĩa, vì cả hai đều chỉ tính chất ngắn hạn. Do đó, momentary không phải từ trái nghĩa, mà là từ đồng nghĩa. Vì đề yêu cầu tìm từ đối nghĩa nên A chắc chắn sai.

B. fleeting – SAI – Từ fleeting có nghĩa là “ngắn ngủi, phù du, chóng qua”. Nghĩa của nó rất gần với transient, vì cả hai đều nhấn mạnh đến tính chất tồn tại trong thời gian ngắn và không bền vững. Nếu viết lại câu văn thành: “with fleeting encounters predominating over sustained connection” thì ý nghĩa vẫn hoàn toàn trùng khớp. Chính vì vậy, fleeting cũng là từ đồng nghĩa chứ không phải đối nghĩa. Đây là một dạng distractor tinh vi: người học dễ chọn nhầm nếu không để ý rằng đề yêu cầu tìm từ trái nghĩa (opposite). Vậy B không thể là đáp án đúng.

C. permanent – ĐÚNG – Từ permanent mang nghĩa “lâu dài, vĩnh viễn, bền bỉ, không thay đổi theo thời gian”. Đây chính là từ đối nghĩa trực tiếp với transient, vốn mang nghĩa “thoáng qua, tạm thời, ngắn ngủi”. Trong ngữ cảnh đoạn văn, transient encounters (những cuộc gặp thoáng qua) hoàn toàn đối lập với permanent encounters (những kết nối bền lâu, ổn định). Sự đối lập rõ ràng này khớp với yêu cầu của đề: tìm từ trái nghĩa. Do đó, permanent mới chính là đáp án đúng cho câu hỏi này.

D. temporary – SAI – Từ temporary có nghĩa là “tạm thời, không lâu dài”, và cũng gần nghĩa với transient. Nếu thay thế transient bằng temporary trong câu: “with temporary encounters predominating over sustained connection”, câu văn vẫn giữ nguyên hàm ý: nhấn mạnh tính chất thoáng qua, không bền chặt của các cuộc gặp gỡ. Điều này chứng minh temporary không phải từ đối nghĩa mà là một từ đồng nghĩa khác. Vì vậy, lựa chọn này là sai. Đây là distractor được đưa vào để kiểm tra khả năng phân biệt subtle synonyms với real antonyms.

Question 26: The word “**attenuated**” in paragraph 3 could be best replaced by _____.

- A. enhanced B. complicated C. extended **D. diminished**

Giải Thích: Từ “**attenuated**” trong đoạn 3 có thể được thay thế tốt nhất bằng _____.

A. enhanced – SAI – Từ enhanced có nghĩa là “được nâng cao, cải thiện, làm cho mạnh hơn”. Đây là ý nghĩa hoàn toàn trái ngược với attenuated vốn mô tả sự “suy yếu, giảm sút, làm yếu đi”. Trong đoạn 3, tác giả viết: “The psychological burden manifests in diminished productivity and attenuated quality of life that affects socioeconomic outcomes for entire communities.” Rõ ràng, “attenuated quality of life” muốn nhấn mạnh rằng chất lượng cuộc sống bị giảm sút, chứ không phải được cải thiện. Nếu thay thế attenuated bằng enhanced, câu sẽ trở thành “chất lượng cuộc sống được nâng cao”, hoàn toàn sai lệch với thông điệp tác giả đang nhấn mạnh về hậu quả tiêu cực của sự cô lập đô thị. Về mặt logic, việc sống trong tình trạng cô lập kéo dài không thể nâng cao chất lượng cuộc sống; thay vào đó, nó làm suy giảm tinh thần, năng suất và phúc lợi chung. Đây là một ví dụ điển hình của distractor (đáp án gây nhiễu), khi đưa ra một từ có nghĩa ngược lại, buộc thí sinh phải nắm vững ngữ cảnh mới loại bỏ được. Vì vậy, A chắc chắn sai.

B. complicated – SAI – Từ complicated có nghĩa là “phức tạp, rắc rối”. Đây là một từ thuộc trường nghĩa hoàn toàn khác với attenuated. Trong ngữ cảnh đoạn văn, tác giả mô tả tác động tiêu cực của sự cô lập đô thị, trong đó năng suất lao động bị giảm sút (diminished productivity) và chất lượng cuộc sống bị suy yếu (attenuated quality of life). Nếu thay attenuated bằng complicated, câu sẽ biến thành: “chất lượng cuộc sống phức tạp” – đây là cách diễn đạt vô nghĩa, không hề truyền tải ý giảm sút hay yếu đi. Về ngữ pháp, câu vẫn đúng, nhưng ý nghĩa lại bị bóp méo nghiêm trọng. Complicated thường dùng để chỉ tình huống, vấn đề hay thủ tục rắc rối, không bao giờ mô tả mức độ “yếu đi” của chất lượng sống. Đáp án này rõ ràng chỉ nhằm gây nhiễu bằng cách đưa một từ quen thuộc, dễ nhận diện, nhưng nếu thí sinh không phân tích

ngữ cảnh kỹ, rất dễ bị bẫy. Bởi vậy, complicated hoàn toàn không phải từ đồng nghĩa và cũng không thể thay thế cho attenuated.

C. extended – SAI–Từ extended có nghĩa là “được kéo dài, mở rộng về phạm vi hoặc thời gian”. Đây là nghĩa không liên quan đến attenuated. Trong đoạn văn, tác giả đang nói về sự suy giảm của chất lượng cuộc sống do sự cô lập xã hội kéo dài. Nếu thay thế bằng extended, câu sẽ mang nghĩa “chất lượng cuộc sống được kéo dài” – một ý không hợp lý và sai hoàn toàn so với thông điệp gốc. Chất lượng cuộc sống không thể “được kéo dài”, mà chỉ có thể “cải thiện, duy trì, hoặc suy giảm”. Ngoài ra, về logic, sự cô lập đô thị không làm “kéo dài” chất lượng sống, mà ngược lại, nó bào mòn tinh thần, giảm năng suất và làm suy yếu sức khỏe tâm lý. Đây là một dạng distractor sử dụng từ phổ biến nhưng không khớp về ngữ nghĩa, buộc người học phải dựa vào ngữ cảnh để loại bỏ. Như vậy, C chắc chắn không thể là từ thay thế phù hợp cho attenuated.

D. diminished – ĐÚNG– Từ diminished có nghĩa là “bị suy giảm, giảm bớt về mức độ, cường độ hay giá trị”. Đây chính là từ đồng nghĩa gần nhất và chính xác nhất để thay thế cho attenuated. Trong câu: “diminished productivity and attenuated quality of life”, cả hai về đều song song nhau, mô tả tình trạng suy yếu, giảm sút do hậu quả của sự cô lập đô thị. Nếu thay attenuated bằng diminished, ta có “diminished productivity and diminished quality of life”, ý nghĩa hoàn toàn giữ nguyên, vẫn thể hiện rõ rằng năng suất và chất lượng sống đều bị suy giảm. Về mặt ngữ pháp và ngữ nghĩa, diminished là lựa chọn tự nhiên nhất, duy trì được sắc thái học thuật trang trọng của đoạn văn. Đây là đáp án đúng duy nhất, vì nó vừa khớp nghĩa, vừa duy trì sự song song trong câu trúc. Ngoài ra, nó còn phản ánh chính xác tác động tiêu cực của urban isolation lên cả cá nhân và cộng đồng. Vì vậy, D là lựa chọn đúng.

Question 27: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

A. Social media applications replace traditional gatherings by providing virtual spaces where urban residents can interact without physical presence or community engagement.

B. Online tools that promote community interaction help people overcome technology-induced isolation by using digital means to connect rather than separate individuals.

C. Technology platforms create digital environments where users develop online identities that help them avoid the social anxieties of face-to-face interactions in urban settings.

D. Local government websites provide information about community events while ensuring residents maintain privacy and autonomy in choosing their social engagements.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

A. Các ứng dụng mạng xã hội thay thế các buổi tụ họp truyền thống bằng cách cung cấp không gian ảo, nơi cư dân thành thị có thể tương tác mà không cần sự hiện diện trực tiếp hoặc sự tham gia của cộng đồng.

B. Các công cụ trực tuyến thúc đẩy tương tác cộng đồng giúp mọi người vượt qua sự cô lập do công nghệ gây ra bằng cách sử dụng các phương tiện kỹ thuật số để kết nối thay vì tách biệt các cá nhân.

C. Các nền tảng công nghệ tạo ra môi trường kỹ thuật số nơi người dùng phát triển danh tính trực tuyến, giúp họ tránh được những lo lắng xã hội khi tương tác trực tiếp trong môi trường đô thị.

D. Các trang web của chính quyền địa phương cung cấp thông tin về các sự kiện cộng đồng, đồng thời đảm bảo cư dân duy trì quyền riêng tư và quyền tự chủ trong việc lựa chọn các hoạt động xã hội của mình.

A. Social media applications replace traditional gatherings by providing virtual spaces where urban residents can interact without physical presence or community engagement – SAI– Đáp án A diễn giải sai ý gốc vì nhấn mạnh yếu tố “replace” – thay thế hoàn toàn. Câu gốc trong đoạn 4 nhấn mạnh rằng công nghệ có thể được tận dụng như một cây cầu để giảm bớt sự cô lập, tức là nó hỗ trợ cho kết nối xã hội, chứ không phải thay thế hoàn toàn giao tiếp cộng đồng. Khi dùng từ “replace”, đáp án A đã làm sai lệch ý: nó khiến người đọc hiểu rằng các ứng dụng mạng xã hội đã hoàn toàn thay thế các cuộc gặp mặt truyền thống. Thực tế, đoạn văn muốn chỉ ra rằng công nghệ có thể trở thành một công cụ để khuyến khích kết nối xã hội thực chất, nếu được sử dụng đúng cách. Ngoài ra, chi tiết “without community engagement” cũng bóp méo thông điệp, vì mục đích của những nền tảng số trong văn bản là khuyến khích sự tham gia cộng đồng, chứ không phải loại bỏ nó. Do đó, A là một lựa chọn gây nhiễu điển hình: nghe có vẻ liên quan đến công nghệ và cư dân đô thị, nhưng lại đi ngược tinh thần “technology as a bridge rather than a barrier” mà tác giả nhấn mạnh.

B. Online tools that promote community interaction help people overcome technology-induced isolation by using digital means to connect rather than separate individuals – ĐÚNG– Đáp án B là chính xác nhất vì diễn giải đúng tinh thần của câu gốc. Trong đoạn 4, tác giả viết: “Digital platforms

designed to foster local connections enable residents to transcend digital isolation while leveraging technology as a bridge rather than a barrier.” Có hai ý then chốt ở đây: (1) các nền tảng kỹ thuật số giúp cư dân vượt qua sự cô lập do công nghệ gây ra (transcend digital isolation), và (2) công nghệ được dùng như một cây cầu kết nối chứ không phải một rào cản (a bridge rather than a barrier). Đáp án B tái hiện cả hai ý này rất đầy đủ: “help people overcome technology-induced isolation” chính là paraphrase của transcend digital isolation, còn “using digital means to connect rather than separate” tương ứng với bridge rather than a barrier. Cách viết này giữ nguyên mối quan hệ đối lập – bổ sung giữa kết nối và chia cách. Đây là dạng paraphrase sát nghĩa, chính xác về cả nội dung lẫn ngữ cảnh, không thêm thắt chi tiết ngoài. Vì vậy, B là đáp án đúng duy nhất trong bốn lựa chọn.

C. Technology platforms create digital environments where users develop online identities that help them avoid the social anxieties of face-to-face interactions in urban settings – SAI– Đáp án C đi sai trọng tâm vì đưa thêm khái niệm “online identities” và “avoid social anxieties”. Trong đoạn văn gốc, tác giả không hề nhắc đến việc xây dựng danh tính trực tuyến hay né tránh lo âu xã hội trong tương tác trực tiếp. Nội dung gốc nhấn mạnh công nghệ có thể được dùng để kết nối cộng đồng thực tế. Ngược lại, C lại biến công nghệ thành công cụ để trốn tránh giao tiếp xã hội, hoàn toàn trái với ý của tác giả. Hơn nữa, việc đề cập đến “social anxieties” (lo âu xã hội) đưa vấn đề sang hướng tâm lý cá nhân, trong khi câu gốc bàn về giải pháp xã hội – cộng đồng. Đây là một chiến lược gây nhiễu tinh vi, vì nghe có vẻ hợp lý trong bối cảnh đô thị hiện đại, nơi nhiều người tránh giao tiếp trực tiếp. Tuy nhiên, xét kỹ văn bản, đây không phải là luận điểm tác giả đưa ra. Do đó, đáp án C sai cả về ngữ cảnh lẫn thông điệp.

D. Local government websites provide information about community events while ensuring residents maintain privacy and autonomy in choosing their social engagements – SAI– Đáp án D cũng sai vì giới hạn phạm vi sang “local government websites”. Trong câu gốc, tác giả nói về “digital platforms” nói chung, không hề giới hạn ở các trang web của chính quyền địa phương. Ý chính là công nghệ số có thể tạo cầu nối giúp cư dân kết nối cộng đồng, bất kể nền tảng đó thuộc cơ quan nào. Thêm nữa, chi tiết “ensuring residents maintain privacy and autonomy” không có trong văn bản. Đây là một bổ sung ngoại lai khiến người đọc dễ nhầm rằng tác giả cũng quan tâm đến vấn đề quyền riêng tư, nhưng thực tế văn bản chỉ nhấn mạnh đến vai trò của công nghệ trong việc vượt qua sự cô lập. Đáp án D vì thế không chỉ thu hẹp phạm vi sai lệch, mà còn thêm nội dung ngoài mạch. Đây là một distractor đánh lạc hướng bằng cách đưa yếu tố hành chính và quyền riêng tư vào, trong khi văn bản tập trung vào khía cạnh kết nối cộng đồng. Vì vậy, D cũng chắc chắn sai.

Question 28: Which of the following is TRUE according to the passage?

A. Urban architecture historically prioritized communal spaces over private residences until modern developers began constructing high-rise buildings to maximize population density.

B. Digital communication platforms were initially designed to combat urban isolation but inadvertently worsened the problem by replacing authentic interactions with superficial connections.

C. Urban dwellers experience chronic loneliness at three times the rate of their rural counterparts despite being consistently surrounded by large numbers of people throughout the day.

D. Municipalities have largely abandoned technological solutions to address urban isolation after discovering that digital platforms increase rather than alleviate feelings of disconnection.

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

A. Kiến trúc đô thị trước đây ưu tiên không gian cộng đồng hơn nhà ở riêng cho đến khi các nhà phát triển hiện đại bắt đầu xây dựng các tòa nhà cao tầng để tối đa hóa mật độ dân số.

B. Các nền tảng truyền thông kỹ thuật số ban đầu được thiết kế để chống lại sự cô lập đô thị nhưng vô tình làm trầm trọng thêm vấn đề bằng cách thay thế các tương tác chân thực bằng các kết nối hời hợt.

C. Cư dân thành thị trải qua sự cô đơn mãn tính với tỷ lệ gấp ba lần so với cư dân nông thôn mặc dù luôn được bao quanh bởi một lượng lớn người suốt cả ngày.

D. Các thành phố phần lớn đã từ bỏ các giải pháp công nghệ để giải quyết tình trạng cô lập đô thị sau khi phát hiện ra rằng các nền tảng kỹ thuật số làm gia tăng thay vì giảm bớt cảm giác mất kết nối.

A. Urban architecture historically prioritized communal spaces over private residences until modern developers began constructing high-rise buildings to maximize population density – SAI – Đoạn văn không hề đề cập đến lịch sử kiến trúc đô thị ưu tiên không gian cộng đồng trước đây. Tác giả chỉ nhấn mạnh rằng kiến trúc hiện đại với các tòa cao tầng và thiếu không gian chung đã góp phần tạo ra sự cô lập, chứ không so sánh với thời kỳ lịch sử trước đó. Vì vậy, thông tin này không đúng theo nội dung đoạn văn.

B. Digital communication platforms were initially designed to combat urban isolation but inadvertently worsened the problem by replacing authentic interactions with superficial connections – SAI –

Trong đoạn văn không có chi tiết nào nói rằng nền tảng kỹ thuật số “ban đầu được thiết kế để chống lại sự cô lập đô thị” hay rằng chúng “làm vấn đề trầm trọng thêm”. Ngược lại, tác giả nhấn mạnh rằng công nghệ được sử dụng sai cách (con người rút vào thế giới ảo) đã thay thế giao tiếp trực tiếp, nhưng cũng có tiềm năng làm cầu nối nếu tận dụng đúng. Do đó, lựa chọn này sai.

C. Urban dwellers experience chronic loneliness at three times the rate of their rural counterparts despite being consistently surrounded by large numbers of people throughout the day – ĐÚNG – Ở

đoạn 1, tác giả viết: “Studies indicate urban dwellers are three times more likely to experience chronic loneliness than their rural counterparts, despite being constantly enveloped in humanity throughout their daily routines.” Câu này khẳng định chính xác nội dung của phương án C. Đây là chi tiết được nêu trực tiếp trong bài.

D. Municipalities have largely abandoned technological solutions to address urban isolation after discovering that digital platforms increase rather than alleviate feelings of disconnection – SAI –

Đoạn văn cho biết một số đô thị đang triển khai sáng kiến kết nối cộng đồng, bao gồm cả nền tảng kỹ thuật số để gắn kết cư dân. Không có thông tin nào nói rằng các thành phố “từ bỏ” công nghệ vì nó làm tăng sự tách biệt. Do đó, lựa chọn này không đúng.

Question 29: In which paragraph does the writer describe the negative effects of urban isolation on individuals and communities?

A. Paragraph 3

B. Paragraph 2

C. Paragraph 4

D. Paragraph 1

Giải Thích: Trong đoạn văn nào tác giả mô tả những tác động tiêu cực của sự cô lập đô thị đối với cá nhân và cộng đồng?

A. Paragraph 3 – ĐÚNG – Trong đoạn 3, tác giả tập trung mô tả rõ ràng những hậu quả tiêu cực của sự cô lập đô thị đối với cá nhân và cộng đồng. Nội dung bao gồm: tỷ lệ trầm cảm và lo âu tăng cao, năng suất giảm sút, chất lượng cuộc sống suy giảm, và cả việc giảm sự tham gia công dân cũng như suy yếu vốn xã hội. Đây chính là mô tả trực tiếp về các tác động tiêu cực, nên lựa chọn này đúng.

Question 30: In which paragraph does the writer mention that the approach to combating urban isolation involves changing the physical environment of cities?

A. Paragraph 1

B. Paragraph 2

C. Paragraph 3

D. Paragraph 4

Giải Thích: Trong đoạn văn nào tác giả đề cập rằng cách tiếp cận để giải quyết tình trạng cô lập đô thị liên quan đến việc thay đổi môi trường vật chất của thành phố?

D. Paragraph 4 – ĐÚNG – Đoạn 4 đưa ra các giải pháp đối phó với sự cô lập đô thị. Trong đó có việc các nhà quy hoạch thành phố áp dụng nguyên tắc “sociable design” để tạo ra những không gian chung khuyến khích tương tác, nhưng vẫn bảo đảm riêng tư và an ninh. Đây chính là minh chứng cho việc thay đổi môi trường vật chất của thành phố để chống lại sự cô lập.

Tạm Dịch Bài Đọc

Trong bức tranh nghịch lý của các đô thị hiện đại, “sự cô lập đô thị” đã nổi lên như một thách thức xã hội phổ biến, đe dọa đến cấu trúc của xã hội đương đại. Con người di chuyển trong những môi trường đông đúc, luôn được bao quanh bởi người khác nhưng lại trải qua cảm giác tách biệt sâu sắc với chính những người ở ngay bên cạnh. Điều này tạo nên cái mà các nhà xã hội học gọi là “nghịch lý đô thị” — sự tồn tại song song giữa khoảng cách vật lý gần gũi và khoảng cách cảm xúc xa cách, đi ngược lại với các lý thuyết xã hội truyền thống. Các nghiên cứu chỉ ra rằng cư dân thành thị có khả năng trải qua sự cô đơn mãn tính cao gấp ba lần so với cư dân nông thôn, mặc dù họ liên tục được bao quanh bởi đám đông trong sinh hoạt hằng ngày.

Sự lan rộng của tình trạng cô lập đô thị bắt nguồn từ nhiều yếu tố liên kết chặt chẽ, tạo thành những vòng lặp phản hồi phức tạp. Kiến trúc của các thành phố hiện đại, với những tòa cao tầng và không gian chung tối thiểu, vô tình nuôi dưỡng tính ẩn danh thay vì thúc đẩy sự gắn kết cộng đồng và sự công nhận lẫn nhau. Giao tiếp kỹ thuật số đã thay thế các tương tác trực tiếp, khiến nhiều cư dân đô thị rút vào thế giới ảo thay vì tham gia vào các động lực xã hội thực tế. Nhịp sống gấp gáp của đô thị để lại rất ít cơ hội cho những cuộc trao đổi có ý nghĩa, khi các tương tác thoáng qua chiếm ưu thế thay vì sự gắn kết bền chặt để xây dựng mối quan hệ chân thật. Bản chất tạm thời của dân số thành thị càng làm suy yếu việc hình thành các mạng lưới xã hội bền vững, vốn cần thiết cho sự an lành tinh thần.

Hệ quả của hiện tượng này vượt xa khỏi phạm vi đời sống cá nhân để ảnh hưởng đến sự gắn kết xã hội và thịnh vượng chung trong môi trường đô thị. Nghiên cứu cho thấy sự tách biệt xã hội kéo dài có liên hệ trực tiếp với tỷ lệ trầm cảm và lo âu tăng cao ở nhiều nhóm dân cư khác nhau. Gánh nặng tâm lý

này thể hiện qua năng suất lao động giảm sút và chất lượng cuộc sống bị suy yếu, tác động đến kết quả kinh tế – xã hội của toàn bộ cộng đồng. Các cộng đồng có mức độ cô lập cao thường chứng kiến sự suy giảm trong tham gia công dân và sự yếu đi của vốn xã hội, từ đó tạo ra một vòng luẩn quẩn: sự cô lập dẫn đến việc rút lui khỏi đời sống cộng đồng, và điều này lại càng làm trầm trọng thêm vấn đề ban đầu theo cấp số nhân.

Giải quyết tình trạng cô lập đô thị đòi hỏi một cách tiếp cận đa diện với sự tham gia của nhiều bên liên quan trong sự phối hợp đồng bộ. Các nhà quy hoạch đô thị đang áp dụng những nguyên tắc “thiết kế thân thiện xã hội”, tạo ra các khu phát triển với không gian chung khuyến khích tương tác mà vẫn đảm bảo sự riêng tư và an toàn. Các nền tảng kỹ thuật số được thiết kế nhằm thúc đẩy kết nối địa phương cho phép cư dân vượt qua sự cô lập do công nghệ gây ra, biến công nghệ trở thành chiếc cầu thay vì bức tường ngăn cách. Chính quyền địa phương đã triển khai các “sáng kiến khu phố”, tổ chức những buổi tụ họp cộng đồng phù hợp với nhiều nhóm tuổi và văn hóa khác nhau. Những can thiệp này cho thấy rằng ngay trong sự ảm đạm nơi đô thị, các kết nối ý nghĩa không chỉ có thể tồn tại mà còn là yếu tố thiết yếu cho sự phát triển con người và sự phát triển đô thị bền vững.

Read the following passage about the Cities as Destinations and mark the letter A, B, C or D on your answer sheet to indicate the best answer to each of the following questions from 31 to 40.

Urban tourism has burgeoned into a formidable sector of the global travel industry, with metropolitan centers evolving from mere transit hubs into coveted destinations in their own right. Discerning travelers increasingly gravitate toward cities for **their** amalgamation of cultural patrimony, architectural marvels, gastronomic offerings, and vibrant nightlife. The allure of urban landscapes lies in their capacity to deliver multifaceted experiences within consolidated geographical confines, enabling visitors to immerse themselves in diverse attractions without extensive commuting. **For good measure**, cities typically boast superior transportation infrastructure and accommodations, rendering them particularly accessible to international tourists with limited itineraries.

The contemporary urban tourism landscape encompasses numerous specialized niches catering to varied proclivities. [I] Heritage tourism revolves around historical districts, monuments, and museums that showcase a city's evolutionary trajectory. Culinary tourism entices gastronomes to savor local delicacies, from street food emporiums to Michelin-starred establishments. Event-based tourism capitalizes on festivals, concerts, and sporting competitions that animate urban spaces throughout the calendar year. Business tourism, comprising conferences and corporate assemblies, constitutes a substantial revenue stream for metropolitan economies, often counterbalancing seasonal fluctuations in leisure travel.

Despite its economic benefits, urban tourism engenders **multifarious** challenges for host communities. Overtourism has precipitated congestion in popular districts, exacerbating infrastructure strain and diminishing residents' quality of life. The proliferation of short-term rentals has contributed to housing shortages and gentrification, displacing long-term inhabitants from central neighborhoods. [II] Environmental degradation, including increased waste generation and carbon emissions, undermines municipal sustainability initiatives. [III] Moreover, the commodification of local culture often results in an inauthentic presentation of urban heritage, sacrificing authenticity for commercial appeal.

The trajectory of urban tourism appears inextricably linked to sustainability and technological innovation. **Forward-thinking municipalities are implementing visitor management systems to distribute tourist flows beyond oversaturated hotspots.** Smart city technologies facilitate enhanced visitor experiences through personalized recommendations and real-time information dissemination. [IV] These adaptive strategies aim to reconcile the economic imperatives of tourism with environmental stewardship and social responsibility, ensuring cities remain vibrant destinations for generations to come.

Question 31: The word “**their**” in paragraph 1 refers to _____.

- A. travelers B. metropolitan centers C. cities D. destinations

Giải Thích: Từ “**their**” trong đoạn 1 đề cập đến _____.

A. travelers – SAI – Nếu “their” chỉ về “travelers”, câu sẽ trở thành: “Discerning travelers increasingly gravitate toward cities for travelers’ amalgamation of cultural patrimony, architectural marvels, gastronomic offerings, and vibrant nightlife.” Cấu trúc này vừa thừa vừa sai ngữ nghĩa vì cụm từ đứng sau vốn là đặc trưng của thành phố, không phải của du khách.

B. metropolitan centers – SAI – “Metropolitan centers” được nhắc đến ở đầu đoạn: “...metropolitan centers evolving from mere transit hubs into coveted destinations in their own right.” Ở đó, “their” đã gắn với “metropolitan centers”. Tuy nhiên, đến câu tiếp theo với cụm “their amalgamation of cultural patrimony...”, đối tượng mô tả chính là các thành phố, không phải “metropolitan centers” lặp lại nữa.

C. cities – ĐÚNG – Câu văn gốc: “Discerning travelers increasingly gravitate toward cities for their amalgamation of cultural patrimony, architectural marvels, gastronomic offerings, and vibrant nightlife.” Rõ ràng, “their” ở đây ám chỉ đến cities, vì chính các thành phố mới sở hữu “cultural patrimony, architectural marvels, gastronomic offerings, and vibrant nightlife”. Đây là lựa chọn phù hợp nhất.

D. destinations – SAI – “Destinations” được nhắc tới trước đó nhưng theo nghĩa khái quát. Nếu thay “their” bằng “destinations”, câu sẽ thiếu tự nhiên vì cụm thuộc tính (cultural patrimony, gastronomic offerings...) là đặc trưng của các thành phố chứ không phải khái niệm chung “destinations”.

Question 32: The phrase “**For good measure**” in paragraph 1 has the closest meaning to _____.

A. carry out

B. throw in

C. look after

D. break down

Giải Thích: Cụm từ “**For good measure**” ở đoạn 1 có nghĩa gần nhất với _____.

A. carry out – SAI – “Carry out” có nghĩa là thực hiện một nhiệm vụ, một kế hoạch hay một hoạt động cụ thể. Ví dụ: carry out an experiment (thực hiện một thí nghiệm). Tuy nhiên, trong đoạn văn, cụm “For good measure” xuất hiện khi tác giả bổ sung thêm một lý do để chứng minh sức hút của thành phố, sau khi đã liệt kê nhiều yếu tố hấp dẫn như văn hóa, kiến trúc, ẩm thực và đời sống ban đêm. Vì vậy, “carry out” không hề phù hợp, bởi nó thiên về hành động thực thi chứ không thể hiện ý nghĩa “thêm vào để đầy đủ”.

B. throw in – ĐÚNG – “Throw in” trong ngữ cảnh thành ngữ có nghĩa là thêm vào một điều gì đó như một sự bổ sung, thường để củng cố hoặc làm tăng giá trị cho lập luận. Trong đoạn văn, câu viết: “For good measure, cities typically boast superior transportation infrastructure and accommodations...” tức là ngoài tất cả những điểm hấp dẫn đã kể trước, tác giả bổ sung thêm một điểm cộng nữa: cơ sở hạ tầng giao thông và dịch vụ lưu trú vượt trội. Ý này hoàn toàn phù hợp với nghĩa của “throw in”. Đây chính là lựa chọn đúng nhất vì nó giữ nguyên tinh thần “bổ sung thêm cho chắc chắn”.

C. look after – SAI – “Look after” có nghĩa là chăm sóc, trông coi, ví dụ như look after children (chăm sóc trẻ em). Cụm này không hề liên quan đến mạch văn. Đoạn văn đang nói về việc bổ sung thêm một yếu tố để hoàn thiện lập luận, chứ không hề nói tới việc chăm sóc hay quản lý một ai đó. Nếu thay bằng “look after”, câu sẽ trở nên vô nghĩa trong ngữ cảnh thuyết minh về du lịch đô thị.

D. break down – SAI – “Break down” thường mang nghĩa bị hỏng (máy móc, xe cộ), hoặc nghĩa phân tích chi tiết (break down a problem). Cả hai nghĩa này đều không liên quan gì đến “For good measure” trong văn cảnh. Ở đây, tác giả không nói đến việc phân tích hay hỏng hóc, mà là bổ sung thêm thông tin để củng cố quan điểm. Do vậy, lựa chọn này hoàn toàn sai.

Question 33: Which of the following is NOT mentioned as a challenge of urban tourism in the passage?

A. Cultural misunderstandings between tourists and locals

B. Congestion in popular districts

C. Housing shortages due to short-term rentals

D. Environmental degradation

Giải Thích: Câu nào sau đây KHÔNG được đề cập đến như một thách thức của du lịch đô thị trong đoạn văn?

A. Những hiểu lầm về văn hóa giữa khách du lịch và người dân địa phương

B. Tắc nghẽn ở các khu vực đông dân cư

C. Thiếu nhà ở do cho thuê ngắn hạn

D. Suy thoái môi trường

A. Cultural misunderstandings between tourists and locals – SAI – Trong toàn bộ đoạn văn, không có chỗ nào tác giả nhắc đến sự hiểu lầm văn hóa giữa khách du lịch và người dân bản địa như một thách thức chính của du lịch đô thị. Các thách thức được liệt kê cụ thể gồm tắc nghẽn giao thông ở khu vực đông khách, khủng hoảng nhà ở do cho thuê ngắn hạn, sự suy thoái môi trường, và thương mại hóa văn hóa dẫn đến sự thiếu chân thực. Vì vậy, yếu tố “cultural misunderstandings” không hề được đề cập, đây chính là phương án đúng với yêu cầu “NOT mentioned”.

B. Congestion in popular districts – ĐÚNG – Đoạn 3 nêu rõ: “Overtourism has precipitated congestion in popular districts, exacerbating infrastructure strain and diminishing residents’ quality of life.” Điều này có nghĩa là tình trạng du lịch quá mức dẫn đến tắc nghẽn ở các khu vực nổi tiếng, gây áp lực lên cơ sở hạ

tăng và làm giảm chất lượng cuộc sống của cư dân. Đây là một thách thức được đề cập trực tiếp và rõ ràng.

C. Housing shortages due to short-term rentals – ĐÚNG – Vẫn trong đoạn 3, tác giả viết: “The proliferation of short-term rentals has contributed to housing shortages and gentrification, displacing long-term inhabitants from central neighborhoods.” Câu này cho thấy việc cho thuê ngắn hạn gia tăng đã dẫn đến tình trạng thiếu nhà ở và thay đổi cơ cấu dân cư, buộc cư dân lâu năm phải rời khỏi khu vực trung tâm. Đây là một thách thức quan trọng mà du lịch đô thị gây ra.

D. Environmental degradation – ĐÚNG – Cũng trong đoạn 3, tác giả đề cập: “Environmental degradation, including increased waste generation and carbon emissions, undermines municipal sustainability initiatives.” Câu này nói rõ ràng rằng sự suy thoái môi trường, đặc biệt là gia tăng rác thải và khí thải carbon, là một hậu quả tiêu cực của du lịch đô thị. Do đó, yếu tố này chắc chắn đã được nhắc tới như một thách thức.

Question 34: Where in the paragraph does the following sentence best fit?

Community-based tourism initiatives strive to ensure equitable distribution of tourism revenues among local stakeholders.

A. [I]

B. [II]

C. [III]

D. [IV]

Giải Thích: Câu sau đây phù hợp nhất ở vị trí nào trong đoạn văn?

A. [I] – SAI – Đoạn 2, tại vị trí [I], đang giới thiệu các phân khúc chuyên biệt của du lịch đô thị như du lịch di sản, ẩm thực, sự kiện, và công vụ. Nếu chèn câu “Community-based tourism initiatives strive to ensure equitable distribution of tourism revenues among local stakeholders” vào đây, ý sẽ bị lạc mạch, vì đoạn này tập trung mô tả các loại hình chứ chưa bàn đến tác động kinh tế – xã hội hay sự phân phối lợi ích. Do đó, vị trí này không phù hợp.

B. [II] – SAI – Vị trí [II] nằm trong đoạn 3, ngay sau phần nói về nhà ở và sự thay đổi dân cư. Nếu đặt câu ở đây, mạch văn sẽ bị đứt quãng, vì đoạn 3 vẫn đang liệt kê các thách thức của du lịch đô thị (tắc nghẽn, nhà ở, môi trường, thương mại hóa văn hóa). Câu về “phân phối công bằng doanh thu” lại mang tính giải pháp, không ăn nhập với phần đang liệt kê vấn đề.

C. [III] – SAI – Vị trí [III] cũng trong đoạn 3, ngay sau phần nói về suy thoái môi trường. Lúc này, mạch văn vẫn còn trong chuỗi các hệ quả tiêu cực, kế tiếp sau đó là vấn đề thương mại hóa văn hóa. Nếu chèn một câu nói về giải pháp cộng đồng tại đây thì sẽ phá vỡ logic, vì phần này cần được giữ liền mạch trong liệt kê thách thức.

D. [IV] – ĐÚNG – Vị trí [IV] ở cuối đoạn 4 là hợp lý nhất. Đoạn 4 bàn về hướng đi tương lai của du lịch đô thị với các giải pháp: quản lý dòng khách, ứng dụng công nghệ thông minh, và phát triển bền vững. Nếu đặt câu nói về “Community-based tourism initiatives strive to ensure equitable distribution of tourism revenues among local stakeholders” tại đây, mạch văn sẽ hợp lý vì nó bổ sung thêm một giải pháp mang tính cộng đồng để cân bằng lợi ích kinh tế với trách nhiệm xã hội.

Question 35: Which of the following best summarises paragraph 2?

A. Urban tourism revolves primarily around cultural heritage sites and museums, with secondary emphasis on culinary experiences and occasional events that attract international visitors seeking authentic local experiences.

B. Contemporary travelers prefer cities for their historical significance and architectural beauty, while business tourism has become increasingly important for sustaining urban economies during traditional vacation off-seasons.

C. The modern tourism industry focuses on creating specialized experiences in urban settings, particularly through gastronomy and entertainment, while neglecting traditional attractions and heritage sites.

D. Urban tourism comprises several specialized segments, including heritage, culinary, event-based, and business tourism, each catering to different interests, with business tourism notably helping balance seasonal tourism fluctuations.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt đúng nhất đoạn 2?

A. Du lịch đô thị chủ yếu xoay quanh các di sản văn hóa và bảo tàng, với sự nhấn mạnh thứ yếu vào trải nghiệm ẩm thực và các sự kiện thường xuyên thu hút du khách quốc tế tìm kiếm những trải nghiệm địa phương đích thực.

B. Du khách đương đại ưa chuộng các thành phố vì ý nghĩa lịch sử và vẻ đẹp kiến trúc, trong khi du lịch công vụ ngày càng trở nên quan trọng để duy trì nền kinh tế đô thị trong các mùa du lịch thấp điểm truyền thống.

C. Ngành du lịch hiện đại tập trung vào việc tạo ra những trải nghiệm chuyên biệt trong bối cảnh đô thị, đặc biệt là thông qua ẩm thực và giải trí, trong khi bỏ qua các điểm tham quan và di sản truyền thống.
D. Du lịch đô thị bao gồm một số phân khúc chuyên biệt, bao gồm du lịch di sản, ẩm thực, sự kiện và công vụ, mỗi phân khúc phục vụ các sở thích khác nhau, trong đó du lịch công vụ đặc biệt giúp cân bằng sự biến động của du lịch theo mùa.

A. Urban tourism revolves primarily around cultural heritage sites and museums, with secondary emphasis on culinary experiences and occasional events that attract international visitors seeking authentic local experiences – SAI– Đáp án này mô tả du lịch đô thị chủ yếu tập trung vào di sản và bảo tàng, trong khi ẩm thực và sự kiện chỉ là yếu tố thứ yếu, xuất hiện không thường xuyên. Tuy nhiên, đoạn 2 không hề nói như vậy. Tác giả mô tả bốn phân khúc chính của du lịch đô thị một cách song song: du lịch di sản, du lịch ẩm thực, du lịch dựa trên sự kiện, và du lịch công vụ. Trong đó, ẩm thực được nhấn mạnh với phạm vi trải dài từ quán ăn đường phố đến nhà hàng Michelin, còn sự kiện được miêu tả là kéo dài quanh năm, không phải “occasional”. Do vậy, phương án A đã làm sai lệch nội dung bằng cách thu hẹp và hạ thấp vai trò của các phân khúc khác ngoài di sản.

B. Contemporary travelers prefer cities for their historical significance and architectural beauty, while business tourism has become increasingly important for sustaining urban economies during traditional vacation off-seasons – SAI– Đáp án này mở đầu bằng việc nhấn mạnh rằng du khách hiện đại chọn thành phố vì giá trị lịch sử và vẻ đẹp kiến trúc. Nhưng nội dung này thực chất thuộc đoạn 1, nơi tác giả giải thích lý do ban đầu khiến du khách bị thu hút bởi đô thị. Đoạn 2 lại tập trung vào việc mô tả các loại hình du lịch cụ thể, chứ không phải sở thích tổng quát của khách du lịch. Thêm nữa, mặc dù câu sau của đáp án có nhắc đến vai trò của du lịch công vụ trong việc cân bằng biến động mùa vụ, điều này đúng với nội dung đoạn 2, nhưng phần mở đầu lại không khớp với trọng tâm của đoạn văn. Vì vậy, đáp án B không phải là bản tóm tắt chính xác nhất.

C. The modern tourism industry focuses on creating specialized experiences in urban settings, particularly through gastronomy and entertainment, while neglecting traditional attractions and heritage sites – SAI– Đáp án này khẳng định rằng ngành du lịch hiện đại chỉ chú trọng đến trải nghiệm chuyên biệt trong bối cảnh đô thị, nhất là thông qua ẩm thực và giải trí, đồng thời “bỏ qua” các điểm di sản truyền thống. Đây là nhận định sai, vì đoạn 2 rõ ràng đề cập đến di sản như một phân khúc quan trọng bên cạnh ẩm thực, sự kiện và công vụ. Câu văn gốc nhấn mạnh sự đa dạng và cân bằng của các loại hình, không hề có ý phủ nhận hoặc xem nhẹ vai trò của du lịch di sản. Do đó, đáp án C bóp méo thông tin và không phản ánh đúng toàn bộ nội dung đoạn 2.

D. Urban tourism comprises several specialized segments, including heritage, culinary, event-based, and business tourism, each catering to different interests, with business tourism notably helping balance seasonal tourism fluctuations – ĐÚNG– Đáp án này tóm tắt chính xác đoạn 2 vì bao quát đầy đủ bốn phân khúc quan trọng: di sản, ẩm thực, sự kiện, và công vụ. Mỗi phân khúc đều được mô tả trong đoạn văn như phục vụ những sở thích khác nhau của du khách. Thêm vào đó, đoạn 2 nhấn mạnh một chi tiết quan trọng: du lịch công vụ mang lại nguồn thu ổn định, giúp cân bằng sự biến động theo mùa trong du lịch giải trí. Nội dung này được giữ nguyên và phản ánh chính xác trong phương án D. Vì vậy, đây là lựa chọn đúng nhất để tóm tắt đoạn 2.

Question 36: The word “**multifarious**” in paragraph 3 is OPPOSITE in meaning to _____.

- A. multifaceted B. heterogeneous **C. monolithic** D. labyrinthine

Giải Thích: Từ “**multifarious**” ở đoạn 3 trái nghĩa với _____.

A. multifaceted – SAI– “Multifaceted” mang nghĩa “đa diện, có nhiều mặt, nhiều khía cạnh”. Trong ngữ cảnh từ cần tìm đối nghĩa với “multifarious” (đa dạng, nhiều loại), “multifaceted” lại cùng trường nghĩa vì nó cũng chỉ sự đa dạng, phong phú, nhiều khía cạnh khác nhau. Nếu thay thế “multifarious” bằng “multifaceted” trong đoạn văn, ý nghĩa vẫn gần như tương tự và không tạo ra sự đối lập. Do đó, đây không thể là đáp án đúng, vì yêu cầu bài là tìm từ trái nghĩa, chứ không phải đồng nghĩa.

B. heterogeneous – SAI– “Heterogeneous” có nghĩa là “không đồng nhất, hỗn tạp, bao gồm nhiều thành phần khác nhau”. Về mặt ngữ nghĩa, nó gần với “multifarious”, đều nhấn mạnh đến sự đa dạng và nhiều loại yếu tố khác nhau cùng tồn tại. Nếu sử dụng từ này thay cho “multifarious”, câu văn vẫn giữ được nội dung tương đồng. Tuy nhiên, đề bài yêu cầu tìm từ có nghĩa trái ngược, tức là mang tính đồng nhất, đơn nhất, nên “heterogeneous” không phải đáp án đúng.

C. monolithic – ĐÚNG– “Monolithic” được dùng để mô tả một khối hoặc một thực thể đồng nhất, không phân tách, không đa dạng, và thường có nghĩa “cứng nhắc” hay “một mảnh”. Đây là ý nghĩa trái ngược hoàn toàn với “multifarious”, vốn thể hiện sự đa dạng, phong phú về nhiều phương diện. Trong ngữ cảnh

đoạn văn mô tả những thách thức “multifarious” (nhiều dạng khác nhau), nếu thay bằng “monolithic” thì nghĩa sẽ chuyển thành “đồng nhất, một dạng duy nhất”, hoàn toàn ngược lại. Chính vì vậy, “monolithic” là đáp án đối nghĩa chính xác nhất.

D. labyrinthine – SAI–“Labyrinthine” có nghĩa là “rối rắm, phức tạp, như một mê cung”. Mặc dù từ này mang hàm ý sự khó hiểu và nhiều lối ngoằn ngoèo, nhưng nó không phải là sự trái nghĩa với “multifarious”. Một thứ “labyrinthine” có thể vừa phức tạp vừa đa dạng, nên từ này thiên về mức độ khó khăn trong việc định hướng chứ không hề mang nghĩa “đồng nhất” hay “một dạng”. Do đó, nó không phù hợp để làm từ đối nghĩa với “multifarious”.

Question 37: Which of the following best paraphrases the underlined sentence in paragraph 4?

A. Innovative urban authorities are utilizing advanced technological platforms to monitor and regulate the density of visitors at popular tourist attractions.

B. Progressive city governments are establishing tourism control mechanisms that redirect visitors away from overly crowded popular destinations.

C. Metropolitan planners are instituting quota systems at major landmarks to ensure visitor numbers remain sustainable throughout peak tourism seasons.

D. Modern municipalities are developing strategic frameworks to collect comprehensive data about tourist behavior at congested attraction sites.

Giải Thích: Câu nào sau đây diễn giải đúng nhất câu được gạch chân trong đoạn 4?

A. Các chính quyền đô thị tiên tiến đang sử dụng các nền tảng công nghệ tiên tiến để giám sát và điều chỉnh mật độ du khách tại các điểm du lịch nổi tiếng.

B. Các chính quyền thành phố tiến bộ đang thiết lập các cơ chế kiểm soát du lịch nhằm chuyển hướng du khách khỏi các điểm đến nổi tiếng quá đông đúc.

C. Các nhà quy hoạch đô thị đang thiết lập hệ thống hạn ngạch tại các địa danh chính để đảm bảo lượng du khách duy trì ổn định trong suốt mùa du lịch cao điểm.

D. Các đô thị hiện đại đang phát triển các khuôn khổ chiến lược để thu thập dữ liệu toàn diện về hành vi của khách du lịch tại các điểm tham quan đông đúc.

A. Innovative urban authorities are utilizing advanced technological platforms to monitor and regulate the density of visitors at popular tourist attractions – SAI–Phương án này tập trung vào việc sử dụng công nghệ tiên tiến để giám sát và điều chỉnh mật độ khách. Tuy nhiên, câu gốc được gạch chân trong đoạn 4 chỉ nói về việc các thành phố đang triển khai hệ thống quản lý du khách để phân bổ dòng khách ra khỏi những điểm quá tải. Nội dung này không đề cập đến công nghệ tiên tiến cụ thể, mà nhấn mạnh đến sự điều tiết luồng khách. Vì thế, phương án này diễn giải sai trọng tâm.

B. Progressive city governments are establishing tourism control mechanisms that redirect visitors away from overly crowded popular destinations – ĐÚNG–Đây là lựa chọn phù hợp nhất. Phương án này nêu rõ ràng rằng các chính quyền thành phố tiến bộ đang xây dựng cơ chế kiểm soát du lịch nhằm chuyển hướng du khách khỏi các điểm đến quá đông đúc. Điều này phản ánh đúng nội dung câu gốc trong đoạn 4: “Forward-thinking municipalities are implementing visitor management systems to distribute tourist flows beyond oversaturated hotspots.” Cả hai đều nhấn mạnh vào ý quản lý và phân bổ khách du lịch ra ngoài những khu vực quá tải.

C. Metropolitan planners are instituting quota systems at major landmarks to ensure visitor numbers remain sustainable throughout peak tourism seasons – SAI–Phương án này cụ thể hóa thành “thiết lập hệ thống hạn ngạch tại các địa danh chính”, nghĩa là đưa ra số lượng khách tối đa. Tuy nhiên, trong câu gốc không hề nhắc đến khái niệm “quota” (hạn ngạch). Thay vào đó, nó chỉ nói về việc phân bổ dòng khách đến các khu vực khác. Vì vậy, phương án này đi quá xa và không phản ánh đúng nguyên văn.

D. Modern municipalities are developing strategic frameworks to collect comprehensive data about tourist behavior at congested attraction sites – SAI–Phương án này nói về việc thu thập dữ liệu toàn diện về hành vi du khách. Tuy nhiên, trong câu gốc không đề cập đến việc thu thập dữ liệu, mà chỉ nhấn mạnh điều tiết luồng khách để giảm tình trạng quá tải. Nếu chọn đáp án này, nghĩa sẽ lệch hẳn sang một hướng khác không có trong văn bản.

Question 38: Which of the following is TRUE according to the passage?

A. Urban tourism initiatives primarily focus on environmental sustainability rather than economic benefits for metropolitan regions.

B. Business tourism helps metropolitan economies compensate for seasonal variations that typically occur in leisure travel.

C. The commodification of urban heritage has successfully preserved authentic cultural experiences in the most popular tourist cities.

D. Smart city technologies have largely resolved the infrastructure challenges caused by excessive tourist concentrations globally.

Giải Thích: Theo đoạn văn, câu nào sau đây là ĐÚNG?

A. Các sáng kiến du lịch đô thị chủ yếu tập trung vào tính bền vững của môi trường hơn là lợi ích kinh tế cho các khu vực đô thị.

B. Du lịch công vụ giúp nền kinh tế đô thị bù đắp cho những biến động theo mùa thường xảy ra trong du lịch giải trí.

C. Việc thương mại hóa di sản đô thị đã thành công trong việc bảo tồn những trải nghiệm văn hóa đích thực tại các thành phố du lịch nổi tiếng nhất.

D. Công nghệ thành phố thông minh phần lớn đã giải quyết được những thách thức về cơ sở hạ tầng do sự tập trung quá mức của khách du lịch trên toàn cầu.

A. Urban tourism initiatives primarily focus on environmental sustainability rather than economic benefits for metropolitan regions – SAI–Đoạn văn nhiều lần nhấn mạnh rằng du lịch đô thị mang lại lợi ích kinh tế to lớn cho các thành phố, chẳng hạn như doanh thu từ du lịch công vụ giúp cân bằng biến động mùa vụ. Ngoài ra, đoạn 4 mới đề cập đến sự kết hợp giữa tính bền vững và đổi mới công nghệ, chứ không hề nói rằng mục tiêu chính là môi trường thay vì kinh tế. Vì vậy, phương án này sai vì đã làm lệch trọng tâm của văn bản.

B. Business tourism helps metropolitan economies compensate for seasonal variations that typically occur in leisure travel – ĐÚNG–Trong đoạn 2, tác giả khẳng định: “Business tourism, comprising conferences and corporate assemblies, constitutes a substantial revenue stream for metropolitan economies, often counterbalancing seasonal fluctuations in leisure travel.” Điều này có nghĩa là du lịch công vụ mang lại nguồn thu đáng kể và giúp bù đắp sự dao động theo mùa trong du lịch giải trí. Đây là nội dung được nêu rõ ràng và trực tiếp trong bài, vì vậy đây là đáp án đúng.

C. The commodification of urban heritage has successfully preserved authentic cultural experiences in the most popular tourist cities – SAI–Đoạn 3 nêu ra thách thức ngược lại: việc thương mại hóa văn hóa đô thị thường dẫn đến sự trình bày thiếu chân thực, hy sinh tính xác thực để đổi lấy tính thương mại. Như vậy, commodification không hề “thành công trong việc bảo tồn” trải nghiệm văn hóa đích thực, mà chính là nguyên nhân làm mất đi tính chân thực. Do đó, phương án này sai.

D. Smart city technologies have largely resolved the infrastructure challenges caused by excessive tourist concentrations globally – SAI–Đoạn 4 chỉ nói rằng công nghệ thành phố thông minh giúp nâng cao trải nghiệm du khách thông qua gợi ý cá nhân hóa và thông tin theo thời gian thực. Nó không hề khẳng định rằng những công nghệ này đã “giải quyết phần lớn” thách thức hạ tầng toàn cầu do quá tải khách du lịch. Vì vậy, lựa chọn này phóng đại quá mức và không chính xác.

Question 39: Which of the following can be inferred from the passage?

A. Metropolitan residents predominantly favor the economic advantages of tourism despite the tangible deterioration of their residential environments.

B. Culinary tourism represents the most lucrative segment of urban tourism due to its appeal across diverse demographic and socioeconomic groups.

C. The preservation of authentic cultural experiences invariably conflicts with the financial imperatives that drive municipal tourism development.

D. Cities that fail to implement sustainable tourism practices will likely experience intensifying tensions between visitor satisfaction and resident welfare.

Giải Thích: Có thể suy ra điều nào sau đây từ đoạn văn?

A. Cư dân đô thị chủ yếu ủng hộ những lợi ích kinh tế của du lịch bất chấp sự xuống cấp rõ rệt của môi trường sống.

B. Du lịch ẩm thực đại diện cho phân khúc sinh lời nhất của du lịch đô thị do sức hấp dẫn của nó đối với các nhóm nhân khẩu học và kinh tế xã hội đa dạng.

C. Việc bảo tồn những trải nghiệm văn hóa đích thực luôn xung đột với các yêu cầu tài chính thúc đẩy phát triển du lịch đô thị.

D. Các thành phố không thực hiện các hoạt động du lịch bền vững có thể sẽ gặp phải căng thẳng gia tăng giữa sự hài lòng của du khách và phúc lợi của cư dân.

A. Metropolitan residents predominantly favor the economic advantages of tourism despite the tangible deterioration of their residential environments – SAI–Trong bài đọc, tác giả không hề đề cập

đến việc cư dân thành phố “ủng hộ lợi ích kinh tế” bất chấp môi trường sống bị xuống cấp. Trái lại, đoạn 3 nhấn mạnh rằng du lịch quá mức gây ra sự tắc nghẽn, thiếu nhà ở, và suy giảm chất lượng cuộc sống của cư dân. Tác giả không mô tả phản ứng của cư dân đô thị, càng không nói rằng họ ưu tiên lợi ích kinh tế hơn phúc lợi cá nhân. Vì vậy, phương án này không thể suy ra.

B. Culinary tourism represents the most lucrative segment of urban tourism due to its appeal across diverse demographic and socioeconomic groups – SAI–Đoạn 2 có đề cập đến “culinary tourism” như một phân khúc quan trọng, nhưng không hề nói rằng đây là phân khúc “sinh lời nhất”. Cũng không có số liệu hoặc so sánh lợi nhuận giữa ẩm thực với các phân khúc khác như di sản, sự kiện, hay công vụ. Đây là sự suy diễn vượt quá thông tin trong văn bản. Vì vậy, phương án này sai.

C. The preservation of authentic cultural experiences invariably conflicts with the financial imperatives that drive municipal tourism development – SAI–Bài đọc có đề cập đến việc thương mại hóa văn hóa thường dẫn đến sự hy sinh tính chân thực. Tuy nhiên, tác giả không khẳng định rằng việc bảo tồn tính chân thực luôn luôn (invariably) xung đột với lợi ích kinh tế. Từ “invariably” khiến lựa chọn này trở nên tuyệt đối hóa và không phù hợp với thông tin của đoạn 3. Vì vậy, đây không phải đáp án chính xác.

D. Cities that fail to implement sustainable tourism practices will likely experience intensifying tensions between visitor satisfaction and resident welfare – ĐÚNG–Đoạn 4 nói rõ rằng con đường tương lai của du lịch đô thị gắn liền với tính bền vững và đổi mới công nghệ. Các chiến lược này nhằm dung hòa lợi ích kinh tế của du lịch với trách nhiệm môi trường và xã hội. Ngầm hiểu rằng nếu các thành phố không thực hiện những biện pháp bền vững, sự mất cân bằng giữa sự hài lòng của du khách và chất lượng cuộc sống của cư dân sẽ ngày càng lớn. Đây là ý có thể suy ra một cách hợp lý từ văn bản.

Question 40: Which of the following best summarises the passage?

A. Urban tourism has evolved into a significant industry with diverse specialized niches, while presenting challenges such as overtourism and cultural commodification that forward-thinking cities are addressing through sustainable practices and technological innovation.

B. The economic benefits of urban tourism far outweigh its environmental costs, as demonstrated by the success of heritage tourism and culinary experiences that attract international visitors who contribute significantly to metropolitan economies throughout all seasons.

C. Despite offering convenient access to cultural and architectural attractions, urban tourism primarily threatens housing affordability for residents and must be strictly regulated through visitor quotas and redistributive policies that prioritize local stakeholders' interests.

D. Urban centers have transformed from transit points to tourist destinations by developing superior infrastructure and accommodations, though this transformation has resulted in environmental degradation that can only be mitigated through community-based tourism initiatives.

Giải Thích: Câu nào sau đây tóm tắt tốt nhất đoạn văn này?

A. Du lịch đô thị đã phát triển thành một ngành công nghiệp quan trọng với nhiều phân khúc chuyên biệt, đồng thời đặt ra những thách thức như du lịch quá mức và thương mại hóa văn hóa mà các thành phố có tư duy tiến bộ đang giải quyết thông qua các hoạt động bền vững và đổi mới công nghệ.

B. Lợi ích kinh tế của du lịch đô thị vượt xa chi phí môi trường, thể hiện qua sự thành công của du lịch di sản và trải nghiệm ẩm thực thu hút du khách quốc tế, những người đóng góp đáng kể vào nền kinh tế đô thị trong suốt mọi mùa.

C. Mặc dù mang lại khả năng tiếp cận thuận tiện đến các điểm tham quan văn hóa và kiến trúc, du lịch đô thị chủ yếu đe dọa khả năng chi trả nhà ở của cư dân và phải được quản lý chặt chẽ thông qua hạn ngạch du khách và các chính sách tái phân phối ưu tiên lợi ích của các bên liên quan tại địa phương.

D. Các trung tâm đô thị đã chuyển đổi từ điểm trung chuyển thành điểm đến du lịch bằng cách phát triển cơ sở hạ tầng và chỗ ở cao cấp, mặc dù sự chuyển đổi này đã dẫn đến suy thoái môi trường mà chỉ có thể được giảm thiểu thông qua các sáng kiến du lịch dựa vào cộng đồng.

A. Urban tourism has evolved into a significant industry with diverse specialized niches, while presenting challenges such as overtourism and cultural commodification that forward-thinking cities are addressing through sustainable practices and technological innovation – ĐÚNG–Phương án này bao quát toàn bộ nội dung chính của bài: du lịch đô thị phát triển thành một ngành công nghiệp quan trọng, có nhiều phân khúc chuyên biệt (được mô tả ở đoạn 2). Bên cạnh lợi ích, nó mang theo nhiều thách thức như du lịch quá mức, thiếu nhà ở, suy thoái môi trường và thương mại hóa văn hóa (đoạn 3). Đoạn 4 nhấn mạnh giải pháp hướng tới bền vững và đổi mới công nghệ. Vì vậy, phương án này là bản tóm tắt toàn diện và chính xác nhất.

B. The economic benefits of urban tourism far outweigh its environmental costs, as demonstrated by the success of heritage tourism and culinary experiences that attract international visitors who contribute significantly to metropolitan economies throughout all seasons – SAI-Phuong án này thiên lệch về mặt lợi ích kinh tế và khẳng định rằng chúng “vượt xa chi phí môi trường”. Bài đọc không đưa ra kết luận như vậy. Ngược lại, tác giả nhấn mạnh tính hai mặt: vừa có lợi ích kinh tế, vừa tồn tại những thách thức xã hội và môi trường. Hơn nữa, đoạn văn không hề nhấn mạnh rằng du lịch di sản và ẩm thực “đóng góp quanh năm”, mà vai trò cân bằng mùa vụ lại được gán cho du lịch công vụ. Do đó, đây là diễn giải sai.

C. Despite offering convenient access to cultural and architectural attractions, urban tourism primarily threatens housing affordability for residents and must be strictly regulated through visitor quotas and redistributive policies that prioritize local stakeholders' interests – SAI-Phuong án này chỉ tập trung vào một thách thức duy nhất: khủng hoảng nhà ở và khả năng chi trả. Trong khi đó, đoạn 3 liệt kê nhiều vấn đề khác nhau: tắc nghẽn, suy thoái môi trường, thương mại hóa văn hóa. Ngoài ra, văn bản không nhắc đến “hạn ngạch khách du lịch” hay “chính sách tái phân phối” như giải pháp duy nhất. Vì vậy, bản tóm tắt này quá thu hẹp và thêm chi tiết ngoài văn bản.

D. Urban centers have transformed from transit points to tourist destinations by developing superior infrastructure and accommodations, though this transformation has resulted in environmental degradation that can only be mitigated through community-based tourism initiatives – SAI-Phuong án này chỉ lấy một phần nội dung đoạn 1 (các trung tâm đô thị từ chỗ trung chuyển trở thành điểm đến nhờ cơ sở hạ tầng tốt hơn) và một phần nội dung đoạn 3 (suy thoái môi trường). Tuy nhiên, nó lại thêm một chi tiết chưa hề được nêu: “chỉ có thể được giảm thiểu thông qua du lịch cộng đồng”. Trong bài, cộng đồng có được nhắc đến (ở câu chèn vào [IV]) nhưng không phải là “cách duy nhất”. Vì vậy, bản tóm tắt này không đầy đủ và không chính xác.

Tạm Dịch Bài Đọc

Du lịch đô thị đã phát triển mạnh mẽ trở thành một lĩnh vực quan trọng của ngành công nghiệp du lịch toàn cầu, với các trung tâm đô thị không còn chỉ đơn thuần là những điểm trung chuyển mà đã trở thành những điểm đến được khao khát tự thân. Những du khách tinh tế ngày càng hướng về các thành phố bởi sự kết hợp giữa di sản văn hóa, những công trình kiến trúc kỳ vĩ, trải nghiệm ẩm thực đặc sắc và đời sống về đêm sôi động. Sức hấp dẫn của cảnh quan đô thị nằm ở khả năng mang lại những trải nghiệm đa chiều trong một phạm vi địa lý tập trung, cho phép du khách đắm mình vào nhiều điểm tham quan mà không cần phải di chuyển xa. Hơn nữa, các thành phố thường sở hữu hệ thống giao thông và dịch vụ lưu trú vượt trội, giúp chúng đặc biệt thuận tiện đối với khách quốc tế có lịch trình hạn chế.

Bức tranh du lịch đô thị đương đại bao gồm nhiều phân khúc chuyên biệt nhằm đáp ứng các sở thích đa dạng. Du lịch di sản xoay quanh các khu phố lịch sử, di tích và bảo tàng, phác họa hành trình phát triển của thành phố. Du lịch ẩm thực thu hút những tín đồ ăn uống trải nghiệm đặc sản địa phương, từ hàng quán bình dân đến nhà hàng đạt sao Michelin. Du lịch sự kiện tận dụng các lễ hội, buổi hòa nhạc và những cuộc thi thể thao diễn ra quanh năm, làm bừng sáng không gian đô thị. Du lịch công vụ, bao gồm hội nghị và các cuộc họp doanh nghiệp, trở thành nguồn thu đáng kể cho kinh tế đô thị, thường giúp bù đắp sự sụt giảm mang tính mùa vụ trong du lịch giải trí.

Mặc dù mang lại lợi ích kinh tế, du lịch đô thị cũng gây ra nhiều thách thức cho cộng đồng địa phương. Tình trạng quá tải du khách đã dẫn đến tắc nghẽn tại các khu vực nổi tiếng, gây áp lực cho hạ tầng và làm giảm chất lượng sống của cư dân. Sự gia tăng hình thức cho thuê ngắn hạn góp phần vào tình trạng thiếu nhà ở và hiện tượng gentrification (tái cấu trúc đô thị), khiến nhiều cư dân lâu dài bị đẩy ra khỏi các khu trung tâm. Suy thoái môi trường, bao gồm gia tăng rác thải và khí thải carbon, làm suy yếu các sáng kiến phát triển bền vững của chính quyền. Ngoài ra, việc thương mại hóa văn hóa địa phương thường dẫn đến sự trình bày thiếu chân thực về di sản đô thị, hy sinh tính nguyên bản để phục vụ lợi ích thương mại.

Triển vọng phát triển của du lịch đô thị gắn chặt với tính bền vững và đổi mới công nghệ. Các thành phố có tầm nhìn đang triển khai hệ thống quản lý du khách nhằm phân bổ dòng khách ra khỏi những điểm đến quá tải. Công nghệ thành phố thông minh hỗ trợ nâng cao trải nghiệm du khách thông qua các gợi ý cá nhân hóa và cung cấp thông tin theo thời gian thực. Những chiến lược thích ứng này hướng đến việc dung hòa giữa yêu cầu kinh tế của ngành du lịch với trách nhiệm bảo vệ môi trường và trách nhiệm xã hội, đảm bảo rằng các đô thị vẫn là những điểm đến hấp dẫn cho nhiều thế hệ sau.

Từ Vựng Test 2

STT	Từ/cụm	Loại từ	Nghĩa tiếng Việt	CEFR
-----	--------	---------	------------------	------

				Band
1	remote work advantage	cụm danh từ	lợi thế làm việc từ xa	B2
2	mastering virtual collaboration	cụm động từ	thành thạo hợp tác ảo	B2
3	professional excellence	cụm danh từ	sự xuất sắc nghề nghiệp	B2
4	rapidly evolving	cụm tính từ	phát triển nhanh chóng	B2
5	professional landscape	cụm danh từ	bối cảnh nghề nghiệp	B2
6	transformed from	cụm động từ	chuyển đổi từ	B2
7	temporary solution	cụm danh từ	giải pháp tạm thời	B2
8	permanent fixture	cụm danh từ	vật cố định thường xuyên	B2
9	career journeys	cụm danh từ	hành trình sự nghiệp	B2
10	efficiently navigating	cụm động từ	điều hướng hiệu quả	B2
11	digital platforms	cụm danh từ	nền tảng số	B2
12	sophisticated tools	cụm danh từ	công cụ phức tạp	B2
13	collaboration tools	cụm danh từ	công cụ hợp tác	B2
14	absolutely essential	cụm tính từ	hoàn toàn cần thiết	B2
15	ambitious professional	cụm danh từ	chuyên gia đầy tham vọng	B2
16	seeking success	cụm động từ	tìm kiếm thành công	B2
17	long-term success	cụm danh từ	thành công dài hạn	B2
18	unprecedented flexibility	cụm danh từ	sự linh hoạt chưa từng có	B2
19	work-life balance	cụm danh từ	cân bằng công việc-cuộc sống	B2
20	fast-paced environment	cụm danh từ	môi trường nhịp độ nhanh	B2
21	demanding environment	cụm danh từ	môi trường đòi hỏi cao	B2
22	corporate environment	cụm danh từ	môi trường doanh nghiệp	B2
23	preferred choice	cụm danh từ	lựa chọn ưa thích	B2
24	talented professionals	cụm danh từ	chuyên gia tài năng	B2
25	equipped professionals	cụm danh từ	chuyên gia được trang bị	B2
26	communication skills	cụm danh từ	kỹ năng giao tiếp	B2
27	technological adaptability	cụm danh từ	khả năng thích ứng công nghệ	B2
28	thrive magnificently	cụm động từ	phát triển rực rỡ	C1
29	virtual environments	cụm danh từ	môi trường ảo	B2
30	physical separation	cụm danh từ	sự tách biệt vật lý	B2
31	foster culture	cụm động từ	nuôi dưỡng văn hóa	B2
32	productive culture	cụm danh từ	văn hóa hiệu quả	B2
33	remote culture	cụm danh từ	văn hóa từ xa	B2
34	innovative managers	cụm danh từ	quản lý sáng tạo	B2
35	forward-thinking managers	cụm danh từ	quản lý có tư duy tiến bộ	B2
36	catalyze innovation	cụm động từ	thúc đẩy đổi mới	B2
37	collaborative innovation	cụm danh từ	đổi mới hợp tác	B2
38	strategic leadership	cụm danh từ	lãnh đạo chiến lược	B2
39	intentional practices	cụm danh từ	thực hành có chủ ý	B2
40	team-building practices	cụm danh từ	thực hành xây dựng đội nhóm	B2
41	workplace continues to evolve	cụm động từ	nơi làm việc tiếp tục phát triển	B2
42	evolve dramatically	cụm động từ	phát triển mạnh mẽ	B2
43	successful workers	cụm danh từ	nhân viên thành công	B2
44	step up to	cụm động từ	bước lên để	B2
45	break through	cụm động từ	vượt qua	B2
46	traditional barriers	cụm danh từ	rào cản truyền thống	B2
47	greater responsibility	cụm danh từ	trách nhiệm lớn hơn	B2
48	unwavering commitment	cụm danh từ	cam kết không lay chuyển	C1
49	a multitude of opportunities	cụm danh từ	vô số cơ hội	B2
50	exciting opportunities	cụm danh từ	cơ hội thú vị	B2

51	lucrative opportunities	cụm danh từ	cơ hội sinh lợi	B2
52	remote opportunities	cụm danh từ	cơ hội từ xa	B2
53	various industries	cụm danh từ	các ngành khác nhau	B2
54	geographical boundaries	cụm danh từ	ranh giới địa lý	B2
55	providing flexibility	cụm động từ	cung cấp sự linh hoạt	B2
56	alternative arrangements	cụm danh từ	sự sắp xếp thay thế	B2
57	work arrangements	cụm danh từ	sự sắp xếp công việc	B2
58	quality of life	cụm danh từ	chất lượng cuộc sống	B2
59	embracing principles	cụm động từ	đón nhận nguyên tắc	B2
60	transform experience	cụm động từ	biến đổi trải nghiệm	B2
61	work experience	cụm danh từ	kinh nghiệm làm việc	B2
62	merely functional	cụm tính từ	chỉ có chức năng	B2
63	truly exceptional	cụm tính từ	thực sự đặc biệt	B2
64	adapting to technology	cụm động từ	thích ứng với công nghệ	B2
65	developing mindset	cụm động từ	phát triển tư duy	B2
66	values autonomy	cụm động từ	coi trọng sự tự chủ	B2
67	continuous growth	cụm danh từ	tăng trưởng liên tục	B2
68	urban nexus	cụm danh từ	mối liên hệ đô thị	B2
69	paths interconnect	cụm động từ	các con đường liên kết với nhau	B2
70	discover the heart	cụm động từ	khám phá trái tim	B2
71	modern city living	cụm danh từ	cuộc sống thành phố hiện đại	B2
72	innovation meets creativity	cụm động từ	đổi mới gặp gỡ sự sáng tạo	B2
73	extraordinary ways	cụm danh từ	cách phi thường	B2
74	increasingly interconnected	cụm tính từ	ngày càng kết nối	B2
75	interconnected cities	cụm danh từ	thành phố kết nối	B2
76	strategically positioned	cụm tính từ	được bố trí có chiến lược	B2
77	crossroads technology	cụm danh từ	ngã tư công nghệ	B2
78	cutting-edge technology	cụm danh từ	công nghệ tiên tiến	B2
79	authentic humanity	cụm danh từ	tính nhân văn chân thực	C1
80	creating spaces	cụm động từ	tạo ra không gian	B2
81	dynamic spaces	cụm danh từ	không gian năng động	B2
82	meaningful connections	cụm danh từ	kết nối có ý nghĩa	B2
83	flourish naturally	cụm động từ	nở rộ tự nhiên	B2
84	flourish sustainably	cụm động từ	phát triển bền vững	B2
85	visionary planners	cụm danh từ	nhà quy hoạch có tầm nhìn	B2
86	dedicated architects	cụm danh từ	kiến trúc sư tận tụy	B2
87	community architects	cụm danh từ	kiến trúc sư cộng đồng	B2
88	actively foster	cụm động từ	tích cực nuôi dưỡng	B2
89	social cohesion	cụm danh từ	sự gắn kết xã hội	B2
90	meticulously integrated	cụm tính từ	tích hợp tỉ mỉ	C1
91	integrated networks	cụm danh từ	mạng lưới tích hợp	B2
92	vibrant corridors	cụm danh từ	hành lang sôi động	B2
93	green corridors	cụm danh từ	hành lang xanh	B2
94	accessible venues	cụm danh từ	địa điểm dễ tiếp cận	B2
95	cultural venues	cụm danh từ	địa điểm văn hóa	B2
96	versatile hubs	cụm danh từ	trung tâm đa năng	B2
97	community hubs	cụm danh từ	trung tâm cộng đồng	B2
98	seamlessly connect	cụm động từ	kết nối liền mạch	B2
99	diverse neighborhoods	cụm danh từ	khu phố đa dạng	B2
100	urban landscape	cụm danh từ	cảnh quan đô thị	B2
101	ambitious student	cụm danh từ	sinh viên đầy tham vọng	B2

102	quiet spaces	cụm danh từ	không gian yên tĩnh	B2
103	study spaces	cụm danh từ	không gian học tập	B2
104	networking opportunities	cụm danh từ	cơ hội kết nối	B2
105	valuable opportunities	cụm danh từ	cơ hội có giá trị	B2
106	modern family	cụm danh từ	gia đình hiện đại	B2
107	engaging activities	cụm danh từ	hoạt động hấp dẫn	B2
108	weekend activities	cụm danh từ	hoạt động cuối tuần	B2
109	safe environments	cụm danh từ	môi trường an toàn	B2
110	thoughtfully offers	cụm động từ	cung cấp chu đáo	B2
111	meaningful for everyone	cụm tính từ	có ý nghĩa cho mọi người	B2
112	award-winning design	cụm danh từ	thiết kế đoạt giải	B2
113	innovative design	cụm danh từ	thiết kế sáng tạo	B2
114	urban design	cụm danh từ	thiết kế đô thị	B2
115	masterfully incorporates	cụm động từ	kết hợp một cách bậc thầy	C1
116	sustainable elements	cụm danh từ	yếu tố bền vững	B2
117	natural elements	cụm danh từ	yếu tố tự nhiên	B2
118	striking architecture	cụm danh từ	kiến trúc ấn tượng	B2
119	modern architecture	cụm danh từ	kiến trúc hiện đại	B2
120	inspiring environments	cụm danh từ	môi trường truyền cảm hứng	B2
121	consistently inspire	cụm động từ	liên tục truyền cảm hứng	B2
122	consciously foster	cụm động từ	có ý thức nuôi dưỡng	B2
123	long-term well-being	cụm danh từ	hạnh phúc dài hạn	B2
124	conventional centers	cụm danh từ	trung tâm thông thường	B2
125	city centers	cụm danh từ	trung tâm thành phố	B2
126	focus solely	cụm động từ	tập trung chỉ	B2
127	commercial activities	cụm danh từ	hoạt động thương mại	B2
128	economic growth	cụm danh từ	tăng trưởng kinh tế	B2
129	exclusively prioritize	cụm động từ	ưu tiên độc quyền	C1
130	residential comfort	cụm danh từ	tiện nghi dân cư	B2
131	neighborhood identity	cụm danh từ	bản sắc khu phố	B2
132	uniquely balances	cụm động từ	cân bằng độc đáo	B2
133	harmoniously balances	cụm động từ	cân bằng hài hòa	B2
134	important priorities	cụm danh từ	ưu tiên quan trọng	B2
135	truly integrated	cụm tính từ	thực sự tích hợp	B2
136	integrated spaces	cụm danh từ	không gian tích hợp	B2
137	livable spaces	cụm danh từ	không gian sống được	B2
138	long-term success	cụm danh từ	thành công dài hạn	B2
139	fundamentally depends on	cụm động từ	phụ thuộc một cách cơ bản vào	B2
140	collective ability	cụm danh từ	khả năng tập thể	B2
141	effectively cultivate	cụm động từ	trau dồi hiệu quả	B2
142	civic participation	cụm danh từ	sự tham gia công dân	B2
143	diverse groups	cụm danh từ	nhóm đa dạng	B2
144	demographic groups	cụm danh từ	nhóm nhân khẩu học	B2
145	socioeconomic backgrounds	cụm danh từ	nền tảng kinh tế xã hội	C1
146	ensuring everyone's voice	cụm động từ	đảm bảo tiếng nói của mọi người	B2
147	important voice	cụm danh từ	tiếng nói quan trọng	B2
148	meaningfully contributes	cụm động từ	đóng góp có ý nghĩa	B2
149	thoughtfully shaping	cụm động từ	tạo hình chu đáo	B2
150	shared future	cụm danh từ	tương lai chung	B2
151	urban future	cụm danh từ	tương lai đô thị	B2
152	inclusive spaces	cụm danh từ	không gian hòa nhập	B2

153	diverse communities	cụm danh từ	cộng đồng đa dạng	B2
154	revitalizes neighborhoods	cụm động từ	hồi sinh khu phố	C1
155	thoughtful design	cụm danh từ	thiết kế chu đáo	B2
156	promotes practices	cụm động từ	thúc đẩy thực hành	B2
157	sustainable practices	cụm danh từ	thực hành bền vững	B2
158	living practices	cụm danh từ	thực hành sống	B2
159	supports businesses	cụm động từ	hỗ trợ doanh nghiệp	B2
160	local businesses	cụm danh từ	doanh nghiệp địa phương	B2
161	creative initiatives	cụm danh từ	sáng kiến sáng tạo	B2
162	enhances quality	cụm động từ	nâng cao chất lượng	B2
163	accessible spaces	cụm danh từ	không gian dễ tiếp cận	B2
164	public spaces	cụm danh từ	không gian công cộng	B2
165	reimagining urban living	cụm động từ	tái tưởng tượng cuộc sống đô thị	C1
166	urban living	cụm danh từ	cuộc sống đô thị	B2
167	every pathway	cụm danh từ	mọi con đường	B2
168	leads to connection	cụm động từ	dẫn đến kết nối	B2
169	shared prosperity	cụm danh từ	thịnh vượng chung	B2
170	hyperconnected landscape	cụm danh từ	bối cảnh siêu kết nối	C1
171	professional landscape	cụm danh từ	bối cảnh nghề nghiệp	B2
172	finding equilibrium	cụm động từ	tìm trạng thái cân bằng	B2
173	career ambitions	cụm danh từ	tham vọng nghề nghiệp	B2
174	personal fulfillment	cụm danh từ	sự hoàn thiện cá nhân	B2
175	increasingly elusive	cụm tính từ	ngày càng khó nắm bắt	C1
176	knowledge worker	cụm danh từ	công nhân tri thức	B2
177	constantly seek	cụm động từ	liên tục tìm kiếm	B2
178	productivity experts	cụm danh từ	chuyên gia năng suất	B2
179	theorized about	cụm động từ	có lý thuyết về	B2
180	sought-after aspects	cụm danh từ	khía cạnh được tìm kiếm	B2
181	challenging aspects	cụm danh từ	khía cạnh thách thức	B2
182	modern existence	cụm danh từ	sự tồn tại hiện đại	B2
183	flexible policies	cụm danh từ	chính sách linh hoạt	B2
184	scheduling policies	cụm danh từ	chính sách lập lịch	B2
185	avoid epidemic	cụm động từ	tránh dịch bệnh	B2
186	burnout epidemic	cụm danh từ	dịch bệnh kiệt sức	B2
187	plaguing industries	cụm động từ	làm hại các ngành	B2
188	global marketplace	cụm danh từ	thị trường toàn cầu	B2
189	occupational psychologists	cụm danh từ	nhà tâm lý học nghề nghiệp	C1
190	successfully maintain	cụm động từ	duy trì thành công	B2
191	boundaries between	cụm danh từ	ranh giới giữa	B2
192	professional responsibilities	cụm danh từ	trách nhiệm nghề nghiệp	B2
193	personal rejuvenation	cụm danh từ	sự trẻ hóa cá nhân	C1
194	heightened creativity	cụm danh từ	sáng tạo nâng cao	B2
195	sustained performance	cụm danh từ	hiệu suất bền vững	B2
196	demonstrate resilience	cụm động từ	thể hiện khả năng phục hồi	B2
197	greater resilience	cụm danh từ	khả năng phục hồi lớn hơn	B2
198	confronting adversities	cụm động từ	đối mặt với nghịch cảnh	B2
199	workplace adversities	cụm danh từ	nghịch cảnh nơi làm việc	B2
200	unexpected challenges	cụm danh từ	thách thức bất ngờ	B2